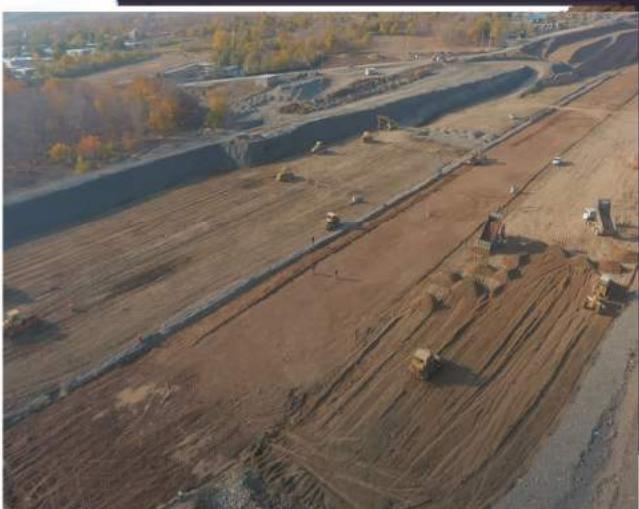


شرکت توسعه خدمات مهندسی

# آب و خاک کشور (پارس)



مجری بیش از ۳۵۰۰ پروژه در کشور





شirkat-e-tasweeh-e-hamnadsi ab-o-haxk pars  
(سالی خام)

# فهرست

۱	معرفی شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس
۲	پیام مدیر عامل
۳	احکام انتصابات
۵-۱۷	مشخصات و اخبار پروژه های جاری شرکت
۱۸-۱۹	تحویل قطعی پروژه
۲۰-۲۷	گزارش بازدید مدیر عامل و هیأت مدیره از پروژه های شرکت
۲۸-۴۱	گزارش جلسات مدیر عامل و هیأت مدیره
۴۴-۴۵	جلسه کمیته ها
۴۶-۵۵	عملکرد مدیران ستادی
۵۶-۵۸	عملکرد معاونت مطالعات
۵۹-۶۰	عملکرد معاونت ماشین آلات
۶۱-۶۲	آشنایی با تجهیزات تولید مصلح سنگدانه
۶۳	تعالی سازمانی
۶۴-۷۴	اولین نمایشگاه هوشمند سازی کشاورزی
۷۵-۷۷	کشت فراسرزمینی در کشور و نزوله
۷۸	شرحی بر گواهی نامه های ایزو شرکت
۷۹-۸۲	نقش آبیندانها در ذخیره آبهای سطحی و قابل بازیافت
۸۳-۸۴	ویژگی های صنعت و قرارداد های پیمانکاری
۸۵-۸۸	فیدبک در قراردادهای سه عاملی
۸۹-۹۰	مصاحبه با جناب آقای مهندس علیرضا سمیعی کدکنی
۹۱	مصاحبه با جناب آقای مهندس صابر مولایی
۹۲	تقدیرنامه و مناقصات

فصلنامه خبری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک پارس  
آب و خاک کشور(پارس)

شماره ۸\_زمستان ۱۴۰۱

**صاحب امتیاز:** شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس  
**شورای سیاستگذاری:** اعضای هیأت مدیره  
**مدیرمسئول:** محمد مهدی قاسمی  
نائب رئیس هیأت مدیره و مدیر عامل  
**همکاران این شماره:**

آقایان مهندسین : حسین عابدی ، علیرضا محجوب و بهروز طباطبائی  
**سردبیر:** علی جهانیان - مدیر روابط عمومی  
و امور بین الملل  
**گرافیست:** سجاد کشاورزی

نشانی شرکت: کیلومتر ۷ جاده محمد شهر  
خیابان مهندسی زراعی - بلوار گلهای  
شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس  
تلفن: ۰۲۶-۳۶۷۰۳۵۵۱  
نمایر: ۰۲۶-۳۶۷۰۱۴۰۰  
**www.swesc.ir:** پست الکترونیک  
**Info@swesc.ir:** پست الکترونیک





## شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس (سهامی عام)

شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس در سال ۱۳۷۰ تحت نام ((شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (سهامی عام) تشکیل و در اجرای بند ۱۰ مصوبه شماره ۲۶۶/دش ۱۳۷۱/۱۱/۱۹ مورخ ۱۳۷۲/۰۷/۰۷ هیات محترم دولت به تصویب و از تاریخ ۱۳۸۱/۱۰/۲۱ بعنوان یکی از شرکتهای زیر مجموعه شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی ساماندهی و در راستای اصل ۴۴ قانون اساسی و مطابق مفاد مصوبه جلسه مورخ ۱۳۸۶/۱۱/۲۴ هیات محترم وزیران و مصوبه ۱۳۸۶/۰۹/۰۶ هیات محترم واگذاری در اعداد شرکت های قابل واگذاری قرار گرفته است.

این شرکت پس از واگذاری در سال ۱۳۹۳ به بخش خصوصی ، بدلیل عدم انجام تعهدات توسط خریداران، در سال ۱۳۹۹ با رای قوه قضائیه، سهام شرکت به دولت بازگردانده شد.



پروژه قطعه ۴ باند دوم بزرگراه محور اردبیل-سرچم



مزروعه دفتر مرکزی



عملیات بتن ریزی کanal فرعی انتقال آب خوزستان





## پیام مدیر عامل محترم شرکت



فرا رسیدن سال نو و بهار طبیعت که مصادف با ماه مبارک رمضان و بهار قرآن می باشد را تبریک عرض می نمایم. از تلاش، همدى و همراهی همه ذینفعان اعم از کارفرمایان، تامین کنندگان، پیمانکاران، مدیران و همکاران محترم تشکر و قدردانی نموده و از درگاه حضرت احديت برای همه عزیزان و خانواده محترمتان سلامتی، بهروزی و توفيق روز افزون آرزو می نمایم.

خوشبختانه با لطف الهی سال ۱۴۰۱ بر اساس رویکردهای اتخاذ شده و برنامه ریزی صورت گرفته ، نظارت و پایش مستمر آن شاهد نتایج موفقیت آمیزی در عرصه های مختلف شرکت بوده ایم. بطوری که شاخص های مختلف تحقق بالای ۸۰ درصد برنامه ها را نشان می دهد. امروز که سال ۱۴۰۱ را با موفقیت پشت سر گذاشته ایم، امیدواریم سال ۱۴۰۲ با هماهنگی، انسجام و همدى و همراهی شما گرامیان گام های محکم تری در راستای نقش آفرینی در توسعه آب و خاک و تحقق تعالی شرکت برداریم.

**محمد مهدی قاسمی - نایب رئیس هیات مدیر و مدیر عامل**



## احکام انتصابات معاونین، مدیران و مسئولان شرکت

تصویر	نام معاون / مدیر / مسئول قدیم	تصویر	نام و نام خانوادگی
	دکتر کامبیز بازرگان		دکتر صفر نیازی شهرکی رئیس هیات مدیره شرکت
	مهندس محمد رضا فتاحی اردکانی		مهندس عبدالرضا روشان نژاد معاونت ماشین آلات شرکت
			مهندس محمد رضا فتاحی اردکانی مشاور مدیرعامل در حوزه مولد سازی و توسعه قابلیت ها
	آقای حجت‌الله محسنی		دکتر اشکان جلیلیان سرپرست مدیریت پروژه مزرعه شرکت
			مهندس محمد حسین علاقیند مدیر برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد
			آقای رامین محبی سرپرست اداره بازارسی و حسابرسی داخلی
	آقای حجت‌الله محسنی		آقای جعفر صادقی مسئول باغ موزه ماشین آلات کشاورزی
	مهندس محمد علی بصیرت		مهندس حمید آزادی خواه سرپرست مدیریت پروژه خاش زاهدان

## مشخصات و اخبار پروژه های جاری شرکت



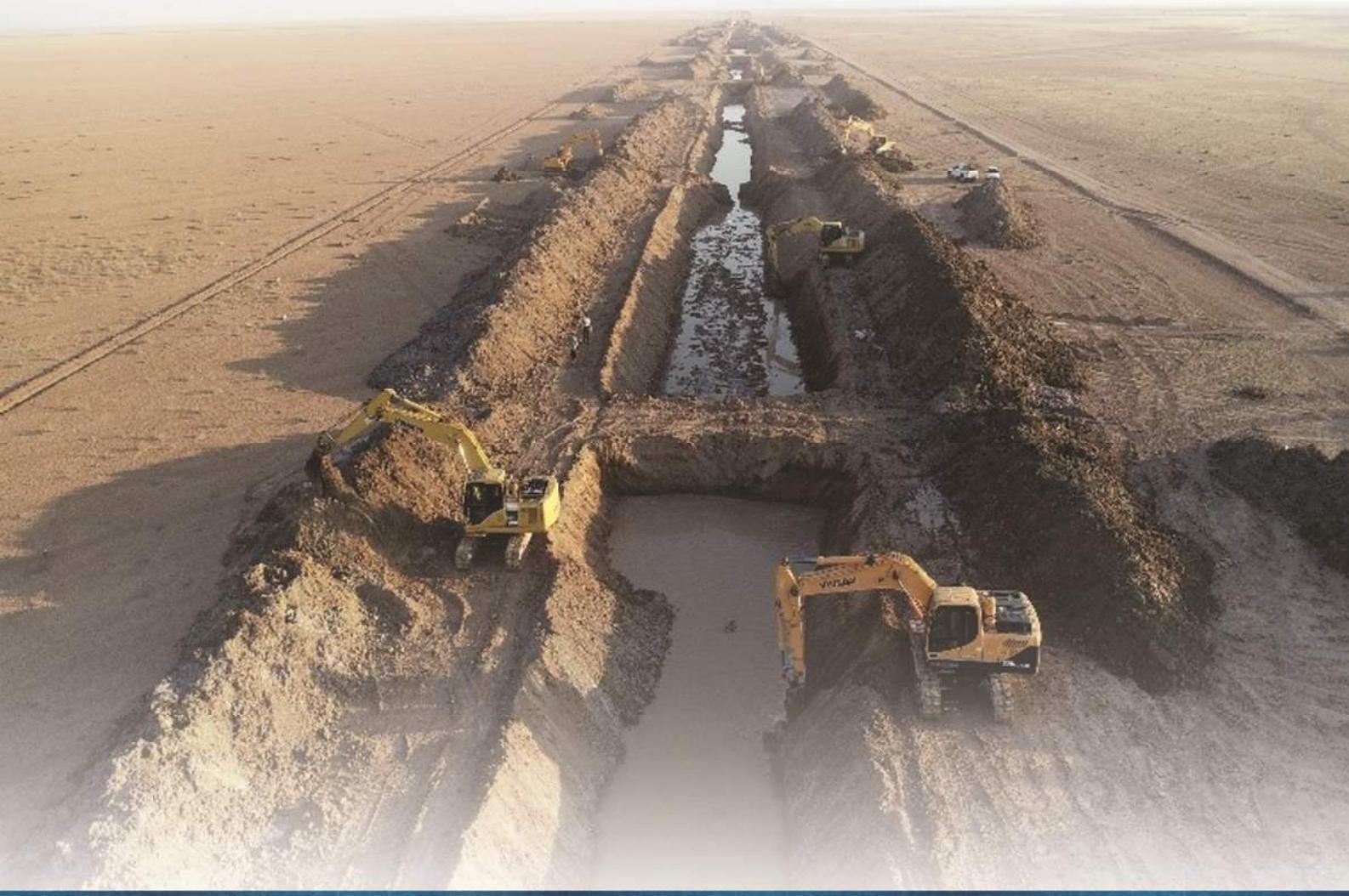


## نمایی کلی از پروژه های انجام یافته و در حال اجرا توسط شرکت:

این شرکت از بدو تاسیس تاکنون بالغ بر ۳۵۰۰ فقره پروژه در حوزه های اجرا و مطالعات در اقصی نقاط کشور انجام داده است ، در ادامه خلاصه ای از پروژه های اجرا شده ارائه میگردد :

• اجرای سدهای مخزنی ، بندهای انحرافی ، ایستگاههای پمپاژ  
• احداث شبکه های آبیاری زهکشی  
• تجهیز و نوسازی اراضی کشاورزی  
• اجرای سامانه های نوین آبیاری  
• احداث کانالهای انتقال آب  
• احداث راه  
• حفاری چاههای عمیق تا عمق ۳۰۰ متر

۹۲۰ مورد  
۱۰۰ هزار هکتار  
۴۷ هزار هکتار  
۵۶ هزار هکتار  
۲۰۰/۲ هزار کیلومتر  
۳۰۰ کیلومتر  
۳۵۰ حلقه





## پروژه تامین مالی و اجرای عملیات احداث سد مخزنی خرم رود



کارفرما: شرکت سهامی آب منطقه ای همدان

مشاور: مهندسین مشاور آبدان فراز

موقعیت طرح در سطح استان، شهرستان، دهستان و راههای

دسترسی:

استان همدان - شهرستان تویسرکان - دهستان خرم رود - روستای

اشتران

مسیرهای دسترسی:

(۱) تویسرکان - خرم رود روستای اشتران

(۲) همدان - مسیر فرعی گنجنامه به تویسرکان

(۳) جاده اسد آباد به کنگاور - روستای پل شکسته - به سمت خرم

رود

مدت پیمان اولیه: ۳۶ ماه تأخیرات مجاز: ۲۹ ماه

تاریخ شروع: ۱۳۹۶/۰۲/۱۳

درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم (۱۴۰۱) ۳: درصد

خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه:

(۱) بتن ریزی

(۲) خاکریزی و خاکبرداری

(۳) حفاری و تزریق

(۴) بارگیری و حمل مصالح رودخانه ای جهت تامین مصالح خام

(۵) تولید مصالح شن و ماسه از مصالح خام رودخانه ای

شرح فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه:

(۱) اجرای خاکریزی بدنه هموژن

(۲) اجرای عملیات حفاری و تزریق در جناحین بدنه

(۳) اجرای بتن پر کننده سرریز

(۴) بارگیری و حمل مصالح رودخانه ای به دیپو سنگ شکن

(۵) بارگیری و حمل مصالح سنگ شکن اجرای ریپ ریپ

(۶) تولید مصالح فیلتر وشن در سنگ شکن

نکات حائز اهمیت:

- اتمام قرارداد ماده ۵۶ مورد تعهد شرکت

- اتمام ۸۵٪ ابزار دقیق

- انعقاد قرارداد هیدرومکانیکال و خرید لوله های مورد نیاز



## شبکه آبیاری و زهکشی دشت نکا واحد عمرانی (۱۵۵) ۲-الف

خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه :

مقدار	واحد	شرح عملیات
۱۰۸۶۶۲۰	مترمکعب	خاکبرداری با ماشین
۳۳۰۶۴	مترمکعب	بی کنی اینبه فنی با ماشین
۷۲۶۰۵۷	مترمکعب	کانال کنی
۶۳۸۷۶۴	مترمکعب	برداشت خاک نباتی
۱۰۳۴۹۵۹	مترمکعب	خاکریزی
۲۶۱۴۵	مترمکعب	تونان ریزی جاده سرویس
۱۱۵۴۰	مترمکعب	بن لایینینگ کانال
۱۹۱۳۵	مترمکعب	بن ریزی اینبه های فنی هیدرولیکی
۱۵۵۴۷۴۸	کیلوگرم	میلگرد مصرفی
۶۳۰۸۵	مترمربع	قالب بندیها



کارفرما : شرکت آب منطقه ای مازندران - مشاور : شرکت مهندسی منابع آب و خاک

موقعیت طرح در سطح استان، شهرستان، دهستان و راههای دسترسی :

شهرستان بهشهر- رستم کلا

مدت پیمان : ۳۶ ماه مدت تمدید پیمان : ۵۴ ماه

تاریخ شروع : ۱۳۹۶/۰۱/۰۸ تاریخ خاتمه : ۱۴۰۳/۰۴/۱۳

درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی تا پایان سه ماهه چهارم ۱۴۰۱: ۳۳ درصد

شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه :

۱- کانال کنی به حجم ۲۱۰۷۰ مترمکعب -۲- بن لایینینگ به حجم

۸۰ مترمکعب ۳- بارگیری و حمل به حجم ۳۱۲۰۰۰ مترمکعب

کیلومتر ۴- پخش و کوبش به حجم ۱۰۳۰ متر مکعب -۵- قالب

بندی در سطح ۲۹۵ مترمربع -۶- آرماتوربندی به وزن ۷۲۵۰ کیلوگرم

۷- بن ریزی اینبه به حجم ۱۰۲ مترمکعب

نوآوری یا خلاقیت در اجرای پروژه :

استفاده از لوله های اسکرین ضایعاتی گلستان برای اجرای لایینینگ

کانال BMC جهت صرفه جویی در هزینه های خرید

نهایت استفاده از ظرفیت های موجود منطقه در جهت اجرای زهکشی

اراضی به دلیل درآمد قابل توجیه و عدم نیاز به خرید و تحمل هزینه

سنگین به پروژه

آموزش نیروها جهت بکارگیری در چند فعالیت مختلف جهت صرفه

جویی در هزینه نیروی انسانی

عملکرد خوب کاری در منطقه و رضایت شهیداری و شورای شهر رستم

کلاه از حفر زهکش شورش با وجود معارضات و صعوبت فراوان و در

نتیجه تخفیف و قیمت بسیار مناسب مصالح جی سی مورد نیاز

خریداری شده از شهیداری رستم کلاه

جبران هزینه های عملیات بتنی و خاکریزی در قالب پرداخت آیتم

های بارگیری و حمل انجام نشده لایروبی زهکش ها

ثبت تجارب همکاران در سامانه :

استفاده از پیمانکار بومی برای اجرای لایینینگ با قیمت مناسب و ایجاد

فضای رقابتی برای این کار در قیمت گزاری پیمانکاران



## زهکشی اراضی اولویت دار گلستان اولویت ۳



**کارفرما:** شرکت آب منطقه ای گلستان  
**مشاور:** شرکت مهندسان مشاور مهارآب عمران گسترش  
**موقعیت طرح:** استان گلستان، شهرستان گمیشان، شهرستان بندر ترکمن

**مدت پیمان:** ۳۶ ماه

**تاریخ شروع:** ۱۳۹۶/۰۶/۲۲ **تاریخ خاتمه:** ۱۴۰۲/۰۶/۲۲

**درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی** تا پایان سه ماهه چهارم ۱۴۰۱  
 ۲۳/۲۱ درصد

**پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم تا پایان اسفند ماه ۱۴۰۱:**  
 ۳۸/۱ درصد

**خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه:**

- اجرای خاکبرداری ۶۶,۶۶۲ مترمکعب - اجرای خاکریزی ۸۴,۵۲۵ مترمکعب

- اجرای کانال کنی ۴۸۴,۳۸۰ مترمکعب - اجرای لایروبی گرگانورد

۲۳۵,۹۸۲ مترمکعب - حمل خاک ۴۳۸,۴۹۰ مترمکعب بنایی

سنگی ۳,۸۶۴ مترمکعب - قالب بندی ۹,۶۷۴ مترمربع - آرماتوریندی

۲۹۳,۲۵۰ کیلوگرم - بتن ریزی ۵,۵۱۷ مترمکعب

**شرح فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه:**

۱- خاکبرداری ۳۰۰۰ مترمکعب

۲- اجرای خاکریزی جاده انحرافی و پشت ابنيه ها ۱۸۱۰ مترمکعب -

۳- حمل خاک و مصالح ۹۳۲ متر مکعب

۴- آرماتوریندی ۲۱۶۰۰ کیلوگرم

۵- قالب بندی ۸۴۵,۳ متر مربع

۶- بتن ریزی ۱۹۶ متر مکعب

۷- بنایی سنگی ۱۲۲ متر مکعب

**اخبار مهم پروژه در سه ماهه:**

۱- بازدید دکتر قیصری معاونت محترم مطالعات از پروژه

۲- اجرای ابنيه های کالورت عبوری از زهکش اصلی بصیرآباد در

۹۳۰+۱۲ و ۵۶۵+۸ کیلومترهای

۳- درخواست و پیگیری خاتمه پیمان و ابلاغ ماده ۴۸ شرایط عمومی پیمان به علت مشکلات مالی و اعتباری کارفرما



## لایروبی انهر نخيلات آبادان

## احیاء اراضی باغات شهرستان خاتم (هرات)

کارفرما : سازمان جهاد کشاورزی خوزستان  
 مشاور : شرکت مهندسی مشاور آب و خاک پارس  
 موقعیت پروژه ( استان، شهرستان و راههای دسترسی ):  
 استان خوزستان - شهرستان آبادان  
 هدف پروژه : لایروبی انهر مزارع نخيلات آبادان  
 تاریخ شروع : ۱۴۰۰/۰۵/۱۲  
 خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه :  
 ۱- لایروبی ۵۸۶۷۱ متر از انهر مزارع نخيلات آبادان  
 شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه :  
 ۱- لایروبی ۸۰۰۰ متر از انهر مزارع نخيلات آبادان  
 تصاویر پروژه :



کارفرما : بخش خصوصی  
 موقعیت طرح در سطح استان، شهرستان، دهستان و راههای  
 دسترسی :  
 استان یزد شهرستان خاتم ، در اراضی واقع در محدوده شهر هرات  
 مدت پیمان : ۶ ماه مدت تمدید پیمان: ندارد  
 تاریخ شروع : ۱۴۰۱/۱/۱۰ تاریخ خاتمه : ۱۴۰۲/۰۳/۳۱  
 درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی تا پایان سه ماهه چهارم ۱۴۰۱ ۲۹/۴۸ درصد  
 درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم ۱۴۰۱: ۲۹/۴۸  
 خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه:  
 - احیاء اراضی باغات به میزان ۲۸۸۰۰۰ متر مکعب  
 - بارگیری و پخش مصالح به میزان ۱۰۰۰۰ متر مکعب  
 - کanal کنی به میزان ۲۴۰۰۰ متر مکعب  
 - حفر زهکش ۹۶۰۰ متر مکعب  
 شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه :  
 احیاء اراضی باغات به حجم ۱۷۴۰۰۰ متر مکعب  
 اخبار مهم ، جلسات و بازدید ها و .... پروژه در سه ماهه :  
 بازدید کارفرمای پروژه از طرح  
 بازدید کارشناس باغات از طرف کارفرما از پروژه  
 بازدید معاونت محترم ماشین آلات شرکت از پروژه





## شبکه آبیاری و زهکشی تحت فشار اراضی پایاب سد عمارت ناحیه گرمی - احداث سردهنه تولان

نوآوری یا خلاقیت در اجرای پروژه:

- ۱- استفاده از ژل میکروسیلیس برای آبیندی کلیه سازه های بتنی و ارتقای مشخصات پایایی بتن
  - ۲- تحکیم بستر کلیه سازه های بتنی به روش شفته ریزی از مصالح رودخانه ای
  - ۳- آرماتور بندی پرده آبیند و کاتاف انتهای سازه ها بصورت پیش ساخته و جاگذاری آن در محل پی کنی و سپس اجرای عملیات بتن ریزی
- ثبت تجارب همکاران در سامانه:**
- تبدیل حوضچه های شیرآلات و تخلیه هوا و کالورت های زیر چرخ سنتر شبکه از حالت بتن ریزی درجا به بتن پیش ساخته که باعث کاهش هزینه های اجرایی بسیاری شده است.
  - روش تثبیت بتن پای رایزر که نزدیک به ۱۰۰۰۰ دستگاه در سطح ۳۷ هزار هکتار از پروژه خدا آفرین اجرا گردید از حالت درجا به پیش ساخته که سبب کاهش هزینه های اجرایی و بالا بردن کیفیت بتن اجرا شده انجام گردیده است.



کارفرما: مجری طرح شبکه های فرعی آبیاری و زهکشی غرب و شمال غرب کشور

مشاور: شرکت مهندسان مشاور کاوآب

موقعیت طرح: از نظر مختصات جغرافیایی، پروژه سردهنه تولان در حد فاصل ۱۶۷°، ۳۹°، ۵۵۱۲۰ شمالي ۴۲°، ۳۹°، ۱۶۷° از سمت شمال به روستای دیکداش، از سمت جنوب به روستای آقا محمد بیگلو، از سمت غرب به محدوده شهرستان کلیبر و از سمت شرق به محدوده شهرستان گرمی محدود می شود و راه دسترسی به منطقه از طریق جاده آسفالتی اردبیل - پارس آباد در فاصله ۶۵ کیلومتری جنوب شهرستان پارس آباد می باشد.

مدت پیمان: ۳۰ ماه

تاریخ شروع: ۱۳۹۸/۰۳/۰۱

تاریخ تمدید قرارداد: ۱۴۰۲/۱۲/۲۵

درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی: ۸۴ درصد

درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه: ۲ درصد

شرح فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه:

۱- عملیات قالب بندی و بتن ریزی فونداسیون اوجی سازه سرریز

۲- اجرای نواعقات دیوار مابین بدنه خاکی و اوجی سازه سرریز

۳- عملیات قالب بندی و بتن ریزی هسته مرکزی (بتن وزنی) اوجی سازه سرریز

۴- عملیات اجرای لاینینگ شبکه سرریز

۵- اجرای نواعقات دیوار و دال مجرای تخلیه رسوب و سازه آبگیر

۶- تولید مصالح طبیعی و شکسته در ماسه شویی و سنگ شکن مستقر در کارگاه

اخبار مهم پروژه در سه ماهه:

بازدید معاونت محترم آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی جناب آقای دکتر نیازی و همکاران، رئیس جهاد کشاورزی استان اردبیل ، مجری محترم طرح رودخانه های مرزی ، نماینده محترم مجری طرح در استان اردبیل ، مدیریت طرح و مشاور از پروژه بند انحرافی تولان و قول مساعد جهت تامین نقدینگی و پرداخت مطالبات پروژه



### احجام اصلی پروژه سردهنه تولان

ردیف	شرح عملیات	واحد	حجم کل	حجم انجام شده تاکنون	حجم باقیمانده
۱	خاکبرداری، پی کنی و کanal کنی	مترمکعب	۳۰۰,۴۷۵	۲۶۳,۲۴۹	۳۷,۲۲۶
۲	بارگیری و حمل مصالح	- مترمکعب کیلومتر	۴۱۹,۹۳۹	۳۱۳,۶۷۵	۱۰۶,۲۶۴
۳	خاکریزی بدنه خاکی هسته رسی	مترمکعب	۹,۹۸۰	۹,۹۸۰	۰
۴	اجرای پتوی رسی (بلانکت)	مترمکعب	۱۹,۱۴۶	۹,۸۱۷	۹,۳۲۹
۵	خاکریزی دایک حفاظتی	مترمکعب	۶۲,۱۳۸	۱۱,۱۱۳	۵۱,۰۲۵
۶	فیلتر ریزی	مترمکعب	۱۵,۳۸۰	۱۰,۱۴۵	۵,۲۳۵
۷	مصالح زهکش	مترمکعب	۳,۱۲۳	۳,۱۲۳	۰
۸	خاکریزی بدنه خاکی پوسته	مترمکعب	۹,۹۳۲	۹,۹۳۲	۰
۹	مصالح فیلتر درشت دانه زیر ریپ رپ	مترمکعب	۱,۱۹۵	۱,۱۹۵	۰
۱۰	مصالح فیلتر درشت دانه زیر حوضچه آرامش سازه سرریز	مترمکعب	۹۸۰	۹۸۰	۰
۱۱	مصالح سنگ درشت دانه پایین دست بدنه	مترمکعب	۱,۳۴۱	۱,۳۴۱	۰
۱۲	سنگ چینی ریپ رپ بدنه	مترمکعب	۲,۷۸۰	۲,۷۸۰	۰
۱۳	سنگ چینی پایین دست سازه سرریز	مترمکعب	۳,۴۴۹	۰	۳,۴۴۹
۱۴	آرماتوری بندی	کیلوگرم	۶۶۳,۳۰۵	۵۵۲,۳۱۳	۱۱۰,۹۹۲
۱۵	قالب بندی	متر مربع	۱۱,۷۶۵	۱۰,۰۵۹	۱,۷۰۶
۱۶	اجرای دیوار آب بند	مترمکعب	۸۶۴	۸۶۴	۰
۱۷	عملیات بتن ریزی	مترمکعب	۱۱,۹۸۸	۹,۷۵۴	۲,۲۳۴
۱۸	اجرای انواع شفته و ملات سیمانی	مترمکعب	۲۰,۳۲۸	۲۰,۳۲۱	۷





## عملیات بهسازی محور اهر- مشگین شهر (حد فاصل کیلومتر ۴۹+۰۰۰ الی ۵۹+۱۸۱)

### و ابنيه های واقع در این محدوده شامل چهار دستگاه تقاطع

خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه:

- ۱- خاکبرداری
- ۲- خاکریزی
- ۳- بنایی با سنگ(بلوکاز)
- ۴- قالب بندی
- ۵- آرماتور بندی
- ۶- بتن ریزی
- ۷- کارهای فلزی سبک
- ۸- زیراساس و اساس
- ۹- آسفالت

شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه

- ۱- عملیات خاکبرداری و دپوی مصالح
- ۲- بارگیری و حمل مصالح
- ۳- نصب و راه اندازی ماسه شویی
- ۴- عملیات قالب بندی و بتن ریزی آبروها
- ۵- شروع احداث فونداسیون های سنگ شکن
- ۷- تجهیز کارگاه

خبرار مهم پروژه در سه ماهه:

- ۱- بازدید نمایندگان کارفرمای محترم و مشاور محترم در بازه های مختلف زمانی از محل پروژه
- ۲- تصاویر پروژه : قطعه ۴ پروژه اهر-مشگین شهر



**کارفرما :** شرکت ساخت و توسعه زیربنایی حمل و نقل کشور - معاونت ساخت و توسعه راهها

**مشاور :** شرکت مهندسین مشاور آرگمان طرح موقعیت طرح:

محور اهر به مشگین شهر از جمله محورهای مهم ارتباط دهنده استان آذربایجان شرقی به استان اردبیل بوده که در سال‌های گذشته با مشخصات راه فرعی با دو خط عبور احداث گردیده است.

محور موجود با عرض ۷ الی ۹ متر دارای عرض راه فرعی است و در بسیاری موارد خصوصاً در مناطق کوهستانی قادر مشخصات هندسی مناسب است و در اغلب طول مسیر محور تقاطع انتهای کنار گذر اهر با مشخصات هندسی دارد. ابتدای محور تقاطع انتهای کنار گذر اهر با موقعیت عرض جغرافیایی ۳۸ درجه و ۵۴ دقیقه و طول جغرافیایی ۴۷ درجه و ۶ دقیقه در ارتفاع ۱۳۰۸ متری از سطح آب های آزاد و انتهای آن محل اتصال کمر بندی مشگین- شهر با موقعیت عرض جغرافیایی ۳۸ درجه و ۲۳ دقیقه و طول جغرافیایی ۴۷ درجه ۳۸ دقیقه در ارتفاع ۱۴۴۰ متری از سطح دریاهای آزاد می باشد.

**هدف پروژه :**

با توجه به قابلیت های کشاورزی، صنعتی و گردشگری شهرستان مشگین شهر، دسترسی به راههای هموار و ایمن، با بهبود برقراری ارتباط این شهرستان با مرکز استان و استانهای هم‌جوار نقش مهمی را در جذب سرمایه گذاری و رشد اقتصادی منطقه خواهد داشت بطوری که در آینده نزدیک موجب افزایش صادرات، ایجاد صنایع تدبیلی، توسعه گردشگری، رونق تولید و اشتغال در منطقه خواهد شد. همچنین با احداث و بهسازی محور اهر-مشگین شهر و تکمیل شاهراه بیله سوار - بازارگان و با توجه به وجود ظرفیت های گردشگری و نیز معادن خام موجود در منطقه این پروژه نقش بسزایی در آبادانی و رونق کشور خواهد داشت.

**مدت پیمان :** ۳۶ ماه

**تاریخ شروع :** ۱۴۰۱/۰۳/۲۸      **تاریخ خاتمه :** ۱۴۰۴/۰۳/۲۸

**درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی** تا پایان سه ماهه چهارم سال

**۱۴۰۱: ۵/۰۴** درصد



## پروژه عملیات اجرایی و آماده سازی محله A1 و معابر پیرامونی شهر جدید تیس



کارفرما : شرکت عمران شهر جدید تیس

مشاور : شرکت مهندسین مشاور راه یاب ملل

موقعیت طرح :

استان سیستان و بلوچستان - شهرستان کنارک ، سه راهی آب

شیرین کن ، پروژه شهر جدید تیس

مدت پیمان : ۲ سال

مدت تمدید پیمان: ۹ ماه

تاریخ شروع: ۱۳۹۸/۰۹/۱۲ تاریخ خاتمه: ۱۴۰۰/۱۰/۹

درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی تا پایان سه ماهه چهارم ۱۴۰۱:

۴۲۹.۵ درصد

درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم ۱۴۰۱: ۴۱۸ درصد

خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه :

۱- خاکبرداری معابر پیرامونی و محله ۲- خاکریزی معابر ۳- پیاده رو سازی ۴- جدول گذاری ۵- اجرای تاسیسات شبکه توزیع آب ۶- اجرای شبکه جمع آوری فاضلاب ۷- اجرای تاسیسات برقی خیابانها و معابر شامل اجرای پایه های روشنایی، کابل کشی، اجرای ترانس و تابلوهای برق

شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه :

۱- خاکبرداری معابر ۲- اجرای لایه های خاکریزی بلوار شرقی و شمالی و پیاده روهای ۳- اجرای جدول گذاری بلوار شرقی.

خبر مهم، جلسات و بازدید ها و .... پروژه در سه ماهه :

۱- بازدید رئیس هیات مدیره شرکت مهندسی توسعه آب و خاک پارس

۲- بازدید مدیر فنی و مدیر امور قراردادهای شرکت مهندسی توسعه آب و خاک پارس

نوآوری یا خلاقیت انجام شده در اجرای پروژه :

- تبدیل بخشی از آیتم زیان ده اجرای جدول بتی به آیتم سود ده

اجرای جدول سنگی و تبدیل آیتم پایه های روشنایی به قیمت جدید در جهت افزایش راندمان مالی پروژه

- حذف لایه بتن ریزی زیر معابر پیاده رو و تبدیل آن به مصالح ساب

بیس در راستای کاهش هزینه های پروژه



## عملیات اجرایی ۳۱۰۰ هکتار شبکه زهکشی نواحی ۲ و ۳ پارس آباد مغان

نوآوری یا خلاقیت در اجرای پروژه :

- استفاده از شفته خاک و سیمان به دلیل وجود لایه های ماسه ای و سست و ریزشی بودن ترانشه ها جهت تحکیم دیواره ترانشه و محل جاگذاری منهول
- استفاده از لوله های خرطومی غیرمشبک در مسیر های ماسه بادی جهت پیشگیری از انسداد احتمالی لوله ها
- ثبت تجارب همکاران در سامانه :
- راندمان دستگاه ترنچر ارتباط مستقیم با نوع خاک محل و عمق حفاری دارد.
- در زمین های لجنی و زمین هایی با رطوبت خاک بالا راندمان دستگاه ترنچر بطور قابل توجهی کاهش میابد.
- در مسیرهای با خاک ماسه ای جهت عدم انسداد لوله های زهکش استفاده از لوله های غیر مشبک می تواند موثر واقع شود.

تصاویر پروژه:



کارفرما: سازمان جهاد کشاورزی استان اردبیل

مشاور: شرکت مهندسان مشاور سامان آبراه

موقعیت طرح :

از نظر مختصات جغرافیایی، پروژه زهکش پارس آباد مغان در حد فاصل بین عرض شمالی  $۳۹^{\circ}, ۴۰^{\circ}$  تا  $۳۹^{\circ}, ۳۰^{\circ}$  و طول شرقی  $۴۷^{\circ}, ۵۷^{\circ}$  تا  $۴۸^{\circ}, ۷^{\circ}$  قرار دارد. این محدوده از سمت شمال به روستای اوزون قویی، از سمت جنوب به روستای تکله و محدوده کشت و صنعت مغان، از سمت غرب به محدوده شهرستان مغانسر و از سمت شرق به روستای حاج عوض قشلاقی محدود می شود و راه دسترسی به منطقه از طریق جاده آسفالتی پارس آباد- جعفرآباد در فاصله ۲۰ کیلومتری شرق شهرستان پارس آباد می باشد.

مدت پیمان: ۳۰ ماه

تاریخ شروع: ۱۴۰۱/۰۴/۲۱

تاریخ خاتمه طبق مدت اولیه پیمان: ۱۴۰۳/۱۰/۲۱

درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی: ۱۸.۶۴٪

درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه: ۱۱.۸۹٪

شرح فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه:

۱- اجرای زهکشی زیرزمینی (تلزال) ۱۰۰ هکتاری اراضی دانشگاه با

لوله های خرطومی مشبک و غیر مشبک

۲- اجرای جمع کننده های زهکش زیر زمینی (کولکتور) با لوله های

GRP

۳- اجرای جمع کننده های زهکش زیر زمینی با لوله خرطومی مشبک و

غیر مشبک

۴- اجرای عملیات تعمیق و لایروبی زهکش های روباز

۵- عملیات آرماتور بندی منهول

۶- عملیات قالب بندی و بتن ریزی منهول

۷- حمل و نصب منهول های ۱۰۰ هکتاری اراضی دانشگاه

۸- بارگیری و حمل مصالح فیльтر

اخبار مهم پروژه در سه ماهه:

بازدید مجری محترم سازمان جهاد کشاورزی استان اردبیل و همکاران،

مدیریت طرح و مشاور از پروژه زهکش مغان و بازدید فرماندار محترم

شهرستان پارس آباد، بازدید مدیر عامل شرکت کشت و صنعت و دامپروری

مغان از پروژه زهکش مغان و بازدید مسئول محترم تعمیرگاه و کارشناسان

ماشین آلات دفتر مرکزی از ماشین آلات پروژه.



## انتقال و پخش سیلاب رودخانه کارون به کانونهای ریزگرد از طریق نهر مالح



**کارفرما :** سازمان آب و برق خوزستان

**مشاور :** شرکت مهندسی مشاور آب کرخه

**موقعیت پروژه :** استان شهرستان و راههای دسترسی ) :

استان خوزستان - شهرستان باوی

**هدف پروژه :**

انتقال و پخش سیلاب رودخانه کارون به کانونهای ریزگرد از طریق نهر  
مالح

**مدت پیمان :** ۱۴

**مدت تمدید پیمان :** ۲۲ ماه

**تاریخ شروع :** ۱۳۹۹/۰۲/۳۰

**تاریخ خاتمه :** ۱۴۰۲/۰۴/۳۱

در صد پیشرفت فیزیکی تجمیعی تا پایان سه ماهه چهارم ۱۴۰۱: ۵۸٪

در صد پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم ۱۴۰۱: ۱٪

**خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه :**

۱- احداث کanal سیلاب بر به طول ۲۷ کیلومتر با عرض کف ۱۳ متر  
و عمق متغیر ۵ تا ۱۱ متر

۲- احداث سه دستگاه پل کالورت مسیرهای روستایی - ۳ احداث یک  
دستگاه پل کالورت در تقاطع کanal با محور اصلی اهواز-مسجدسلیمان  
شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه :

۱- انجام عملیات آسفالت محور اهواز-مسجد سلیمان در تقاطع کanal  
سیلاب بر نهر مالح

۲- نصب نیوچرنسی ورودی و خروجی پل کالورت محور  
اهواز-مسجدسلیمان

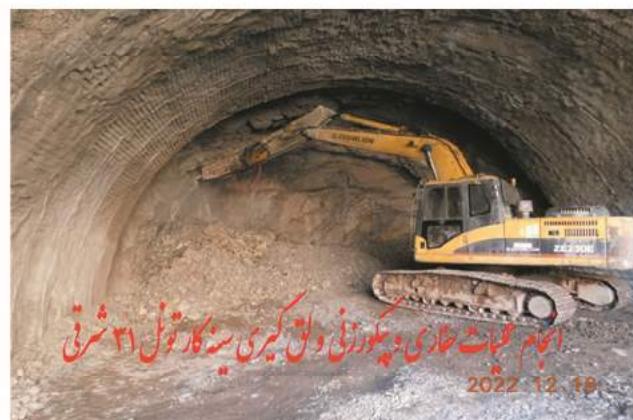


## احدان آزاد راه تهران - شمال قطعه ۴-۲

و پس از اجرای عملیات شاتکریت ، مش های سطح خارجی باز شده و مجددا در محل های مورد نیاز استفاده می گردد . بدین ترتیب نیاز به اجرا و بستن قالب مدولار مرتفع می گردد. بدیهی است که اجرای عملیات به این روش باعث سرعت عمل بیشتر و کاهش هزینه قالب بندی می گردد.

### نکات حائز اهمیت:

باند غربی در اختیار شرکت آب و خاک زودتر از کلیه شرکت ها به اتمام رسید و تحويل کارفرما شد.



**کارفرما :** شرکت آزادراه تهران - شمال

**مشاور :** شرکت مهندسین مشاور ایران استن  
**موقعیت طرح :**

استان البرز - شهرستان کرج - بخش آسلا - روستای حسنکدر

مدت پیمان : ۳۰ ماه      مدت تمدید پیمان: ۳۳ ماه

تاریخ شروع : ۱۳۹۶/۰۴/۳۱      تاریخ خاتمه: ۱۴۰۱/۰۸/۰۸

لایحه تأخیرات جهت تمدید مجاز زمان پروژه در دست تهیه می باشد.

درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی تا پایان سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱: ۷۷/۱۹ درصد

درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱: ۱۰/۹ درصد

خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه :

۱- عملیات خاکی با ماشین ۲- عملیات خاکی با دست ۳- حفاری تونل

۴- حفاری، شمع کوبی و سپر کوبی ۵- عملیات بنایی با سنگ ۶- قالب

بندی و چوب بست ۷- کارهای فولادی با میلگرد ۸- کارهای فولادی

سنگین ۹- کارهای فولادی سبک ۱۰- بتن درجا ۱۱- تاسیسات تونلهای

پلهای، نقاطه گیر و سطوح پروازی ۱۲- حمل و نقل ۱۳- ژئوستیک ها

اخبار مهم پروژه در سه ماهه :

۱- بازدید هفتگی کارفرما از پروژه آزادراه تهران شمال ۲- بازدید جناب

آقای مهندس مطهری معاونت محترم فنی و اجرایی شرکت از پروژه

نوآوری یا خلاقیت در اجرای پروژه :

جهت اجرای عملیات شاتکریت گالری های روباز بجای استفاده از قالب

مدولار در سطح خارجی برای ایجاد سطح پایدار از مش و رابیتس

استفاده می گردد به این گونه که پس از بستن مش های داخلی ، سطح

خارجی با ژئوتکستایل یا رابیتس پوشیده شده و روی آن مش بسته می

شود و پس از اجرای عملیات شاتکریت ، مش های سطح خارجی باز شده

و مجددا در محل های مورد نیاز استفاده می گردد . بدیهی است که اجرای

عملیات به این روش باعث سرعت عمل بیشتر و کاهش هزینه قالب بندی

می گردد.

**ثبت تجارب همکاران در سامانه :**

جهت اجرای عملیات شاتکریت گالری های روباز بجای استفاده از قالب

مدولار در سطح خارجی برای ایجاد سطح پایدار از مش و رابیتس

استفاده می گردد به این گونه که پس از بستن مش های داخلی ، سطح

خارجی با ژئوتکستایل یا رابیتس پوشیده شده و روی آن مش بسته

می شود



## ساماندهی قسمت سرپوشیده رودخانه آبسوران کرمانشاه



کارفرما: شرکت آب منطقه ای کرمانشاه- مشاور: شرکت مهندسین مشاور پارس کنسولت

موقعیت طرح در سطح استان، شهرستان، دهستان و راههای دسترسی:

محل پروژه در محدوده شهر کرمانشاه می باشد

مدت پیمان: ۳۶ ماه

مدت تمدید پیمان: ۳۶ ماه

تاریخ شروع: ۱۳۹۷/۰۳/۰۸

تاریخ خاتمه: ۱۴۰۰/۰۳/۰۸

درصد پیشرفت فیزیکی تجمعی تا پایان سه ماهه چهارم ۱۴۰۱:

۱۴ درصد

درصد پیشرفت فیزیکی سه ماهه چهارم ۱۴۰۱: ۲/ درصد

خلاصه ای از آیتم های شاخص پروژه:

۱- پی کنی

۲- حمل خاک

۳- بلوکاز

۴- بتن مگر

۵- آرماتوربندی

۶- قالب بندی

۷- بتن ریزی

۸- نرده گذاری

شرح مهمترین فعالیتهای انجام شده در این سه ماهه:

۱- پی کنی ۲۰۰ مترمکعب. ۲- آرماتوربندی ۱۰.۵ تن. ۳- قالب بندی ۶۰ مترمربع.

۴- بتن مگر ۱۰ مترمکعب ۵- بتن ریزی ۹۰ مترمکعب ۶- بلوک

چینی ۳۰ مترمربع. ۷- بلوکازیاستنگ لاشه ۶۵ متر مکعب

اخبار مهم پروژه در سه ماهه:

۱- تایید تاخیرات مجاز پروژه به مدت ۳۶ ماه

۲- جاری شدن سیالاب دراثر بارندگی های زمستانه.

۳- به دلیل نبود چشم انداز روشن در اعتبارات پروژه، طی مذاکرات انجام

شده با کارفرما پس از انجام مسیر در اختیار، ماده ۴۸ پروژه ابلاغ خواهد

شد.



## تحویل قطعی پروژه ها





## قطعه دوم بزرگراه چشمه خان – چمن بید از کیلومتر ۱۲۶+۰۰۰ الی ۱۲۶+۳۳



با حضور نمایندگان کارفرما(شرکت ساخت و توسعه زیر بناهای حمل و نقل کشور)، بهره بردار(سازمان راهداری و حمل و نقل جاده‌ای خراسان شمالی)، مشاور (شرکت مهندسین مشاور اترک راه پی) و پیمانکار(شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس) در روز دوشنبه ۱۷ بهمن ماه ۱۴۰۱، جلسه کمیسیون تحويل قطعی پروژه قطعه دوم بزرگراه چشمه خان – چمن بید از کیلومتر ۱۲۶+۰۰۰ الی ۱۲۶+۳۳ برگزار و پس از بازدید میدانی و بحث و بررسی موضوع صور تجلیسه اصلی تحويل قطعی و برخی موارد نقص به تائید حاضران رسیده و تحويل قطعی گردید.

## اجرای روکش آسفالت بزرگراه چشمه خان – چمن بید



در روز یکشنبه ۲۸ اسفند ماه ۱۴۰۱، پروژه اجرای روکش آسفالت چشمه خان – چمن بید، تحويل قطعی شده و برگ زرین دیگری بر افتخارات شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) در سازندگی کشور عزیزمان ایران افزوده گردید.

# بازدید های مدیر عامل و هیات مدیره از پروژه های شرکت





## در بازدید هیات مدیره از پروژه زیر سازی شهر جدید چابهار بر تسریع در روند اجرائی پروژه تاکید گردید

به منظور اطلاع از روند اجرائی پروژه ها و شناخت بهتر از مسائل و موضوعات کاری پروژه ها، هیات مدیره محترم شرکت در روزهای چهارشنبه و پنجشنبه (۲۱ و ۲۲ دیماه ۱۴۰۱) با ماموریت به چابهار، از بخش های مختلف پروژه زیرسازی شهر جدید تیس چابهار بازدید بعمل آورده و علاوه بر بازدید از پروژه در دفتر کارگاه جلسه ای با تیم مدیریت پروژه برگزار و در خصوص مسائل و موضوعات پروژه بحث و مذاکره گردید.



## بازدید مدیرعامل محترم از کارخانه شرکت فن آوری نوین نیرو

به منظور مذاکره درخصوص تامین تجهیزات هیدرومکانیکال و الکتریکال پروژه تامین مالی و اجرای سد مخزنی خرم رود، مدیرعامل و هیات مدیره از کارخانه شرکت فناوری نوین نیرو بازدید کردند.



## برنامه ریزی برای عملیاتی نمودن مقاد تفاهمنامه با شرکت کشت و صنعت مغان

با توجه به انعقاد تفاهم نامه فی مابین شرکت و شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان، در اوخر آذرماه سال حاری، در روز دوشنبه پنجم دیماه جلسه ای با حضور مدیریت محترم عامل شرکت، معاونین محترم فنی اجرایی و مطالعات و همکاران ایشان و همچنین مدیریت محترم پروژه های استان اردبیل، در دفتر مدیر عامل شرکت برگزار و در خصوص اقدامات زیر بحث و تبادل نظر گردید:

۱- ارائه فلوچارت مطالعات نیمه تفصیلی و برنامه ریزی اجرایی زهکشی دو هزار هکتار اراضی کشاورزی شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان

۲- مطالعات آبیاری بارانی اراضی خارج از سامانه سنترپیوت

۳- برنامه ریزی هوشمند سازی اراضی اجرایی شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان



## گزارش ماموریت معاونت مطالعات به استان خراسان رضوی

با توجه به رویکرد شرکت مبنی بر تعامل و جلسات با کارفرما های بالقوه و بالفعل، بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته در روز شنبه ۱ بهمن ماه ۱۴۰۱ معاونت محترم مطالعات شرکت به اتفاق مسئول برنامه ریزی معاونت مطالعات طی مأموریت به استان خراسان رضوی، دیدارهایی با مدیران تعدادی از سازمان ها و ادارات استان داشته و علاوه بر تشریح توانمندی های شرکت، بر آمادگی شرکت برای مشارکت در اجرای پروژه آنها اعلام نمودند



مدیر محترم عامل شرکت در گردهمایی سراسری مدیران آب و خاک توانمندی های شرکت را تشریح و برآمادگی شرکت در اجرای پروژه های آب و خاک تاکید نمودند

بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته در روز سه شنبه ۴ بهمن ماه ۱۴۰۱ مدیریت محترم عامل شرکت با حضور در محل گردهمایی سراسری مدیران آب و خاک سازمانهای جهاد کشاورزی که با حضور معاونت محترم آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی و مدیران آب و خاک سازمانهای جهاد کشاورزی در بندرعباس برگزار شده بود طرفیت ها و پتانسیل های شرکت را برای مدیران حاضر در گردهمایی تشریح نموده و اعلام داشتند با توجه به ماموریت اولیه شرکت، همچنان آمادگی حضور در پروژه های زیر بنایی بخش آب و خاک در اقصی نقاط کشور را دارا بوده ، تا بتواند نقش مهم و سازنده ای در امنیت غذایی کشور ایفا نماید .

معاونت محترم مطالعات شرکت در ماموریت به استان گلستان، جلساتی با مدیران امور اراضی ، آب و خاک و آبخیزداری استان برگزار و ضمن تشریح توانمندی های شرکت بر طراحی و اجرای پروژه های بخش آب و کشاورزی در استان اعلام آمادگی نمودند

طبق برنامه ریزی انجام شده در روز یکشنبه ۹ بهمن ماه ۱۴۰۱ معاونت محترم مطالعات شرکت طی ماموریت به استان گلستان به همراه کارشناسان و مسئول دفتر مطالعات و نظارت استان گلستان ، به منظور معرفی توانمندی و پتانسیل های شرکت ، جلساتی بشرح ذیل با مدیران سازمان جهاد کشاورزی استان داشتند :

- ۱- جلسه با مدیر امور اراضی استان گلستان و اعلام همکاری در انجام رفع تداخلات اراضی استان گلستان با توجه به تجربه شرکت در استان های سیستان و بلوچستان و سایر نقاط کشور
- ۲- جلسه با مدیر آب و خاک سازمان جهاد کشاورزی استان گلستان و اعلام همکاری در انجام مطالعات و همچنین طرح و ساخت پروژه های مختلف آب و خاک با توجه به سوابق همکاری گذشته با سازمان
- ۳- جلسه با مدیر آبخیزداری استان گلستان و بحث و مذاکره پیرامون توانمندی های شرکت در طراحی و اجرای طرح های آبخیزداری و اعلام همکاری در انجام مطالعات طرح جامع آبخیزداری استان گلستان.
- ۴- بازدید از پروژه زهکشی گلستان و مشاهده میدانی آخرین وضعیت پروژه مذکور و ادای توضیحات کامل توسط مدیریت محترم پروژه و رئیس کارگاه به تیم بازدید کننده





در ادامه مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره شرکت سهامی زراعی ایشارگران تایید نسبت به معرفی فعالیتهای خود در زمینه تولید محصولات کشاورزی اقدام و تقاضا نمودند شرکت آب و خاک در خصوص تقویت ماشین آلات و تجهیزات کشاورزی احداث استخراج خیره آب و ارائه راهکارهای فنی در خصوص افزایش راندمان تولید محصولات کشاورزی با آنان همکاری و مساعدت نماید.

در ادامه مدیر عامل و هیأت همراه ضمن تشکر از مدیریت محترم آب و خاک و همکاران شان در برگزاری این جلسه ، اظهار داشتند که شرکت آب و خاک کشور با قدمت ۳۱ ساله ، پس از انتقال به بخش خصوصی از نقش و رسالت اصلی خود که همان فعالیت عمده در عرصه آب و خاک بوده ، دور گردیده و با بازگشت سهام شرکت به دولت ، رویکرد جدید اعضا هیئت مدیره ضمن کاهش حضور در خارج بخش کشاورزی ، احیای دوباره دوران شکوفایی فعالیتهای مطالعاتی و اجرایی شرکت در بخش کشاورزی می باشدند. شرکت در تلاش است تا عنوان بازوی اجرائی و مشاوره ای وزارت جهاد کشاورزی ، با استفاده از ظرفیت و بستر مناسب با افزایش بهره وری هوشمند نقش خود را در کاهش زیانهای کم آبی و توسعه امنیت غذایی کشور بخوبی ایفا نموده و آمادگی عقد تفاهم نامه هوشمندسازی تولیدات کشاورزی در جهت افزایش راندمان تولید محصولات کشاورزی را دارد.

۳- جلسه با نماینده هولدینگ سرمایه گذاری انتخاب و کارآفرین برتر در خصوص امکان سرمایه گذاری در بحث کشت ، تولید و صادرات گیاهان دارویی، مباحث مربوط به طراحی و احداث تصفیه خانه های فاضلاب در شهرهای کوچک و بزرگ و تولید و بسته بندی آب آشامیدنی و معدنی در شرق کشور مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت.



## ماموریت مدیر عامل، معاون توسعه مدیریت و منابع و مشاور مدیر عامل در امور اجرائی به استان خراسان رضوی

با توجه به رویکرد مدیران ارشد شرکت مبنی بر ارتباط با سازمانها و زیر مجموعه های وزارت جهاد کشاورزی ، به منظور بکارگیری پتانسیل های شرکت در راستای تامین امنیت غذایی کشور، بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته ، مدیریت محترم عامل شرکت به اتفاق معاونت محترم توسعه مدیریت و منابع و مشاور محترم مدیر عامل در امور اجرائی ، در روز شنبه ۱۰ دیماه ۱۴۰۱ ، طی ماموریت به استان خراسان رضوی ، جلسات و بازدید هایی بشرح ذیل برگزار نمودند :

۱- جلسه ای در دفتر ریاست سازمان جهاد کشاورزی خراسان رضوی با حضور قائم مقام ریاست سازمان، ریاست مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان و مدیر آب و خاک برگزار و در خصوص موضوعات ساختمان نمایندگی سابق خراسان ، (با توجه به تکلیف قانونی مجمع سالیانه شرکت به هیئت مدیره ) ، بحث و پیرامون استفاده از پتانسیل های شرکت در زمینه پروژه های مطالعاتی و اجرایی حوزه آب ، خاک و کشاورزی در استان خراسان رضوی مذاکره گردید .

همچنین با توجه به انعقاد تفاهم نامه های اخیر شرکت با شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان و سازمان جهاد کشاورزی استان همدان ، پیشنهاد گردید به منظور عملیاتی شدن موضوعات توافق شده در جلسه ، تفاهم نامه ای فیما بین شرکت آب و خاک و مرکز تحقیقات و آموزش کشاورزی و منابع طبیعی استان خراسان رضوی در حوزه های دانش بنیان و پروژه های مشترک مطالعاتی در عرصه افزایش بهره وری تولید محصولات کشاورزی منعقد شود که مورد استقبال طرفین قرار گرفت.

۲- جلسه با مدیر و کارشناسان آب و خاک سازمان جهاد کشاورزی استان برگزار و در ابتدای جلسه مدیر آب و خاک ضمن خیر مقدم به مدیر عامل و هیأت همراه ، با اشاره به ظرفیتهای مناسب جهت فعالیتهای مطالعاتی و اجرایی در زمینه تامین آب و حفاظت از خاک و شرایط مناسب رواناب های دائمی در سطح برخی از شهرستانهای مرزی استان اشاره نمود که با توجه به اهمیت استراتژیک مقوله آب از قابلیت مناسب ، جهت سرمایه گذاری را دارا بوده و پیشنهاد نمودند ، از ظرفیت های شرکت آب و خاک در مشاوره و اجرای پروژه های آب و خاک استان استفاده شود



ضمنا با توجه به اهمیت صادرات خدمات فنی و مهندسی ، ورود به بازار کاری بخصوص در حوزه معدن در کشور همسایه افغانستان مورد بحث و بررسی قرار گرفت.



## مذاکرات اجرای همکاری های چند جانبه با سازمان امور اراضی کشور

در جلسه مدیریت محترم عامل و معاونت محترم مطالعات شرکت با معاونت محترم وزیر و ریاست سازمان امور اراضی ، ضمن معرفی توانمندی های شرکت، بر اجرای همکاری های چند جانبه با آن سازمان محترم اعلام آمادگی گردید مطابق برنامه ریزی انجام شده در روز چهارشنبه ۷ دیماه ۱۴۰۱ ، مدیریت محترم عامل و معاونت محترم مطالعات شرکت ، در جلسه ای با حضور معاونت محترم وزیر و ریاست سازمان امور اراضی کشور ، ضمن معرفی توانمندی های شرکت، در خصوص بررسی انعقاد تفاهمنامه اجرای همکاری های چند جانبه در زمینه مسائل و موضوعات مرتبط با امور اراضی، با آن سازمان محترم ، بحث و مذاکره نمودند .



۴- جلسه با مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره شرکت مهندسین مشاور مهاب ثامن که از شرکتهای با سابقه در عرصه مطالعات جمع آوری آبهای سطحی ، آبرسانی روستایی و شهری، توزیع و طراحی خطوط انتقال آب و گاز میباشد بحث و گفتگو گردید. در ادامه مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره ضمن معرفی شرکت آمادگی خود را جهت ورود به بحث مطالعه ، طراحی و اجرای تصفیه خانه های فاضلاب شهری بصورت EPC جهت تامین آب مورد نیاز واحدهای صنعتی و کشاورزی مطرح نمودند که طرفین ضمن موافقت با کلیات موضوع نسبت به تشکیل کارگروه جهت تدوین تفاهم نامه مشترک برای همکاری دو جانب به توافق رسیدند. همچنین پیرامون استفاده از پتانسیل های شرکت در حوزه برداشت واستخراج معدن با توجه به ظرفیت های موجود در استان خراسان رضوی ، بحث و تبادل نظر قرار گردید.

طی روز یکشنبه یازدهم دی ماه :

۵- مدیر محترم عامل و هیات همراه، از عملیات اجرایی احداث تونل قطار شهری گلبهار به پیمانکاری شرکت خدمات مهندسی آب و خاک قدس رضوی بازدید بعمل آمد و مدیر عامل شرکت مذکور (جانب آقای مهندس عبدالی) گزارش مبسوطی از روند عملیات و مشکلات و موانع موجود پروره را مطرح نموده و در محل کارگاه نشست مشترک برگزار و در ابتدای جلسه مهندس عبدالی ضمن خیر مقدم به مدیر عامل و هیات همراه و نمایش فیلم کوتاهی از نحوه تاسیس شرکت مهندسی آب و خاک قدس رضوی، ماشین آلات، تجهیزات و نیروی انسانی توضیحات جامعی در خصوص سایر پروره های اجرایی این شرکت بیان نمودند.

در ادامه مدیر عامل و اعضای هیئت مدیره شرکت آب و خاک کشور پیرامون، استفاده از ظرفیت ساختمان سازی شرکت آب و خاک قدس در پروره هایی نظیر آماده سازی شهر جدید تیس، مشارکت در پروره های استخراج و برداشت معدن با توجه به پتانسیل بالای ناوگان بارگیری و حمل شرکت آب و خاک کشور، ورود مشترک به پروره های احداث تصفیه خانه های فاضلاب شهری و خطوط انتقال آب مذاکره نمودند.

همچنین با توجه به رسالت و اساسنامه شرکت مهندسی آب و خاک قدس ، بر اساس تکالیف قانونی مجمع سالیانه این شرکت در سال جاری می بایست شرایط برای ورود هر چه سریعتر به حوزه پروره های کشاورزی با هدف بهبود شرایط آب و خاک در سر لوحه کار قرار گیرد.



در جلسه مدیر عامل و معاونت مطالعات شرکت با مدیرعامل شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی و مدیرکل آبخیزداری سازمان جنگلها و مراتع کشور، پیرامون حضور شرکت در طرح های مشارکتی آبخیزداری، بحث و مذاکره گردید

در روز چهارشنبه ۱۲ بهمن ماه ۱۴۰۱ مدیریت محترم عامل شرکت آب و خاک به همراه معاونت مطالعات در جلسه ای با مدیرعامل محترم شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی و مدیرکل آبخیزداری سازمان جنگلها و مراتع کشور پیرامون بررسی مشارکت شرکت مهندسی آب و خاک کشور در طرح های توسعه روستایی و مدیریت جامع حوزه های آبخیز کشور با دیدگاه مطالعات مشارکتی بهره برداران و آبخیزنشینان بحث و تبادل نظر نمودند.

مدیریت محترم عامل شرکت آب و خاک به همراه معاونت مطالعات و کارشناسان با ماموریت به استان قزوین در جلساتی بشرح ذیل پیرامون طرح احیا و پایدارسازی دشت قزوین، بحث و تبادل نظر نمودند:

۱- جلسه با معاونان امور اقتصادی و عمرانی استانداری قزوین، سرپرست سازمان جهاد کشاورزی، و سایر نمایندگان دستگاه های اجرایی و ستاد طرح احیا و پایدارسازی دشت قزوین و کارگروه های زیر بخش این ستاد، و مذاکره با هدف عملیاتی ساختن آن انجام گرفت.

۲- جلسه با سرپرست سازمان جهاد کشاورزی استان قزوین و معاونین و کارشناسان آن سازمان و بحث و تبادل پیرامون طرح احیا و پایدارسازی دشت قزوین و ضرورت تهیه برنامه جامع راهبردی با همکاری همه دستگاههای درگیر در موضوع



در جلسه مدیر عامل شرکت با معاونت محترم امور عمرانی استانداری و رئیس سازمان جهاد کشاورزی استان قزوین، پیرامون طرح احیا و پایدارسازی دشت قزوین به حداکثر تولید و حداقل مصرف آب بحث و مذاکره گردید

پیرو دستور وزیر محترم جهاد کشاورزی مبنی بر استفاده از پتانسیل های شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس در طرح پایدار سازی و احیای دشت قزوین، به منظور عملیاتی نمودن دستور وزیر محترم جهاد کشاورزی، جلسات متعددی فیما بین مدیران و کارشناسان شرکت و مدیران و کارشناسان سازمان جهاد کشاورزی استان برگزار گردیده است.





# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۲۶



**در بازدید استاندار محترم اردبیل و هیات مدیره از پروژه قطعه ۴ محور اهر مشگین بر استفاده بیشتر از پتانسیل های شرکت در استان اردبیل تایید گردید.**

در روز پنجمین به مورخ ۲۹ دیماه ۱۴۰۱، استاندار محترم استان اردبیل به همراه یک تیم متخصص از نمایندگان مجلس شورای اسلامی، معاونین استانداری و همچنین مدیر کل راه و شهرسازی، مدیران شرکت توسعه زیرساخت ها و حمل و نقل وزارت راه و شهرسازی و جمعی از مستولان استانی و محلی، از پروژه: «عملیات اجرایی قطعه چهارم محور اهر مشگین» در استان اردبیل، بازدید و مدیریت محترم پروژه جناب آقای مهندس وطنی و ریاست محترم کارگاه، جناب آقای مهندس شیردل، آخرین وضعیت کارگاه و مسائل و موضوعات آنرا برای اعضای تیم بازدید کننده تشریح نمودند.



**در بازدید مدیرعامل محترم شرکت آب منطقه ای همدان و هیات همراه از پروژه تامین مالی و اجرای سد مخزنی خرمروود تویسرکان در خصوص رفع موانع و تامین اعتبار پروژه مذاکره گردید.**

در روز پنجمین به مورخ ۱۴۰۱ مدیریت محترم عامل شرکت آب منطقه ای همدان به اتفاق معاونین و مدیران آن شرکت طی بازدید از پروژه تامین مالی و اجرای سد مخزنی خرمروود تویسرکان، از نزدیک در جریان پیشرفت فیزیکی پروژه سد خرمروود قرار گرفتند.

در این بازدید مدیریت محترم پروژه جناب آقای مهندس جعفری توضیحات لازم در خصوص روند اجرایی پروژه را به بازدیدکنندگان ارائه و در جلسه ای که در سالن اجتماعات پروژه برگزار گردید، پیرامون رفع موانع و مشکلات و برنامه ریزی جهت تکمیل عملیات باقیمانده طبق برنامه زمانبندی بحث و تبادل نظر گردید

## بازدید مدیرعامل و هیات همراه از ششمین نمایشگاه بین المللی زنجیره ارزش لاستیک

با توجه به رویکرد شرکت در سال جاری مبنی بر بهینه کاوی در کلیه امور، و اعزام اکثر مدیران و کارشناسان به نمایشگاههای تخصصی حوزه فعالیت شرکت، در روز سه شنبه ۱۳ دیماه ۱۴۰۱ مدیریت محترم عامل شرکت به اتفاق معاونت و مدیریت محترم بهره برداری ماشین آلات از ششمین نمایشگاه بین المللی زنجیره ارزش لاستیک ۱۴۰۱، بازدید بعمل آورده و در حاشیه بازدید، با نمایندگان شرکت نفت ایرانول و لاستیک باز مذاکراتی در خصوص تامین اقلام مورد نیاز دستگاههای شرکت بعمل آمد.

لازم به ذکر است که ششمین نمایشگاه بین المللی زنجیره ارزش لاستیک از ۱۳ الی ۱۵ دیماه ۱۴۰۱ در حال برگزاری بوده و هدف از برگزاری این نمایشگاه ایجاد فرصت جهت برقراری ارتباط و شناسایی شرکت های معتبر داخلی و خارجی، آشنایی با آخرین دست آوردها و فناوری های تخصصی ارائه شده از سوی شرکت کنندگان و در اختیار گذاردن فرصت انعقاد قرارداد های کاری پیشرفت و توسعه فعالیت های اقتصادی شرکت کنندگان و افزایش کیفیت تولید تا رسیدن به دستاوردها و جدید ترین متدهای پژوهشی از جمله اهداف این نمایشگاه بوده است.

## ماموریت مدیریت محترم عامل شرکت و معاونین محترم

### به استان همدان

با توجه به استراتژی شرکت مبنی بر ارتباط با سازمانهای جهاد کشاورزی و مشارکت در پروژه های زیر بنائی بخش کشاورزی و آب، مطابق هماهنگی های بعمل آمد. در روز شنبه ۳ دیماه ۱۴۰۱ مدیریت محترم عامل شرکت به اتفاق معاونین محترم: توسعه مدیریت و منابع، فنی اجرایی و مطالعات و همچنین مشاور محترم مدیرعامل در امور اجرایی، طی ماموریت به استان همدان جلساتی بشرح ذیل با کارفرمایان شرکت برگزار نمودند:

۱- جلسه با مدیرعامل و معاونین و مدیران شرکت آب منطقه ای همدان و بحث و مذاکره پیرامون مسائل پروژه تامین مالی و اجرای سد مخزنی خرمروود تویسرکان و با توجه به تحصیص اعتبارات در سال جاری برای پروژه، مقرر شد روند اجرایی پروژه تسریع گردد بطوريکه امکان آبگیری اولیه تا اواسط اسفندماه جاری فراهم گردد.

۲- جلسه با ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان همدان و معاونین و مدیران آن سازمان و بحث و مذاکره و هماهنگی امکان واگذاری طرح ها و پروژه های اجرایی به شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور

## جلسات مدیر عامل و هیات مدیره و مدیران شرکت





- پیگیری لازم برای بازدید از شرکت های موفق به منظور انجام تبادل تجربیات توسط هر کدام از مدیران صورت پذیرد .
- بازدید مستمر مدیران و کارشناسان ستادی از پروژه ها به منظور تعامل بیشتر فیما بین ستاد و پروژه ها و بازنگری در فرآیندهای ارتباطی پروژه ها با ستاد شرکت مدنظر قرار گیرد .
- با توجه به رویکرد وزارت جهاد کشاورزی مبنی بر استفاده از پتانسیل های شرکت در بخش کشاورزی ، همه مدیران و کارکنان ، نهایت تلاش را بکارگیرند تا امور محوله در اسرع وقت انجام پذیرد .



در جلسه فی مایین رئیس محترم سازمان امور اراضی کشور و هیات همراه با مدیرعامل و معاونین شرکت، بر تنظیم تفاهمنامه به منظور همکاری های دوطرفه تاکید گردید

در روز یکشنبه ۳۰ بهمن ماه ۱۴۰۱ رئیس محترم سازمان امور اراضی کشور به اتفاق یک هیات متشكل از معاونت های تخصصی آن سازمان با حضور در دفتر مرکزی شرکت، جلسه ای با مدیریت محترم عامل و معاونین شرکت برگزار نمودند. در ابتدای جلسه مدیریت محترم عامل شرکت ، ضمن خیرمقدم ، به معرفی توانمندی و پتانسیل های شرکت پرداخته و پس از مذاکره اعضای جلسه ، دو طرف آمادگی خود را برای عقد تفاهم نامه ای ، مبنی بر اجرای پروژه های سازمان امور اراضی و شرح خدمات مورد نیاز آن سازمان اعلام نموده و مقرر گردید در این خصوص ، جلساتی بصورت منظم برگزار گردد ، تا زمینه های همکاری شرکت با سازمان امور اراضی بررسی و زمینه برای اجرای پروژه های کلان کشور از جمله سند دار شدن اراضی و پایش اراضی و اعاده اراضی ، فراهم گردد

## جلسات شورای مدیران در سه ماهه چهارم ۱۴۰۱

در جلسات شورای مدیران علاوه بر ارائه عملکرد ماهیانه مدیران مدیریت محترم عامل شرکت ضمن تشکر از پیگیری ها و اقدامات صورت گرفته ، نکات مهمی به منظور عملیاتی نمودن در شرکت مطرح نمودند که خلاصه ای از مهمترین آنها بشرح ذیل میباشد :

- اخبار جلسات و بازدید ها و موفقیت های و فعالیت های پروژه ها و ستاد بصورت روزانه و هفتگی از طرف مدیران ستادی و پروژه ها و یانمایندگان آنها برای روابط عمومی و امور بین الملل شرکت ارسال شود تا نسبت به انکاس آن در خبرنامه ها و سایت شرکت و سایر رسانه ها اقدام لازم بعمل آید.
- با توجه به نقش و تاثیر مهم نیروهای انسانی در شرکت ، جهت بکارگیری نیروهای مورد نیاز شرکت در همه سطوح از طریق فراخوان ، بهترین نیروها جذب و بکارگیری شوند .

- با توجه به تاکید و دستور وزیر جهاد کشاورزی بر حضور شرکت در اجرای پروژه های کشت و صنعت دامپروری دشت مغان ، احیای دشت قزوین ، پروژه جامع راهبردی همدان ، شرکت شهرکهای کشاورزی و پروژه های زیربنایی آب و خاک استان خراسان رضوی ، این پروژه ها بصورت ویژه پیگیری و از همه ظرفیت شرکت و کارشناسان متخصص برای عملیاتی نمودن مفاد تفاهمنامه ها استفاده شود.

- همه همکاران در کارهای شرکت روحیه و مدیریت جهادی را سرلوוה کارهای خود قرار داده و با نگاه دغدغه مند کارها را پیگیری



تداوم بهبود در اجرای موضوعات و بازدید مدیران از شرکت های موفق



## نیشنست خبری مدیر عامل شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس با اصحاب رسانه

در نشست خبری مدیر عامل شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس با اصحاب رسانه ، علاوه بر معرفی توانمندیهای شرکت ، از تعیین تکلیف تعداد ۲۵ فقره پروژه های نیمه تمام مانده از گذشته ، ساماندهی دستگاههای سنگین و نیمه سنگین ، مدیریت هزینه ها و برنامه شرکت برای حضور بیشتر در بخش کشاورزی و حرکت در مسیر تعالی در سال ۱۴۰۲ عنوان گردید «

به مناسبت دهه مبارک فجر و همزمان با دومین سالگرد بازگشت سهام شرکت از بخش خصوصی به دولت ، بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته در روز دوشنبه ۱۷ بهمن ماه ۱۴۰۱ نیشنست خبری مدیر عامل شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس با خبرنگاران خبرگزاری ها و روزنامه های داخلی در محل دفتر مرکزی شرکت برگزار گردید .

این نیشنست با قرائت آیاتی از کلام الله مجید و پخش سرود ملی و فیلم معرفی شرکت و خیر مقدم مدیر روابط عمومی و امور بین الملل شرکت به اصحاب رسانه شروع گردید . پس از آن جناب آقای دکتر قاسمی ضمن تسلیت وفات حضرت زینب (س) و تبریک ایام دهه مبارک فجر ، اظهار داشتند در سی سال گذشته شرکت توسعه خدمات مهندسی نگهداری نامناسب دستگاههای سنگین و ادوات و تجهیزات شرکت اشاره نمودند ایشان همچنین از جمله موفقیت های حاصل شده در دو سال اخیر (پس از بازگشت سهام شرکت به دولت ) را تعیین تکلیف تعداد ۲۵ فقره پروژه ، مدیریت درست هزینه ها ، اخذ گواهی تعهد به تعالی ، اخذ مجوز باغ موزه ماشین آلات ، بالابردن راندمان دستگاهها و ادوات از طریق نگهداری و تعمیرات به موقع آنان ، توجه به ذینفعان ، ایجاد کanal های ارتقاطی و تهیه فصلنامه ، راه اندازی نظام پیشنهادات و مشارکت در شرکت ، پرداخت بدھی های بازار و کارکنان و .... را بر شمردند . در انتهای نیشنست ، خبرنگاران محترم ، در خصوص مطالب مطرح شده و مسائل شرکت ، پرسش هایی را مطرح نمودند و مدیر عامل محترم به پرسش های مطرح شده از خبرنگاران پاسخ دادند.

## برگزاری یک دوره مسابقات ورزشی در بین کارکنان دفتر مرکزی شرکت

به مناسبت دهه مبارک فجر یک دوره مسابقات ورزشی در بین کارکنان دفتر مرکزی شرکت برگزار و به نفرات و تیم های برتر جوایزی به رسم یادبود اهدا گردید

این مسابقات ورزشی در رشتہ های فوتسال و والیبال (ویژه آقایان) و تنیس روی میزی و دارت ( ویژه آقایان و بانوان ) و همچنین طناب کشی (ویژه بانوان) در دفتر مرکزی برگزار گردید ، اسامی تیم ها و نفرات برتر بشرح ذیل میباشند :

- تیم اول فوتسال (از میان ۴ تیم شرکت کننده ) : آقایان علی فرج الهی- محمد محمدی نسب- مجتبی بذرپاچ- اشکان جلیلیان- سید هاشم امینی - اسماعیل نصیری ، حاتم اسلامی و محمود کشاورز
- تیم اول والیبال (از میان ۴ تیم شرکت کننده ) . آقایان : جمشید فرجی - علیجان صمدی- علی آسرائی - معرفت جلیلی-علی احمدوند- صابر درویشی-احمد برومند- ابوالفضل معاریف غیاثوند و قدرت الله عارفی

نفرات برتر در رشتہ دارت بانوان (تعداد ۱۰ نفر شرکت کننده ) : نفر اول سرکار خانم مرضیه برادران - نفر دوم سرکار خانم مریم غفاری و نفر سوم سرکار خانم صبریه سه قروش

- نفرات برتر در رشتہ تنیس روی میز بانوان (تعداد ۱۰ نفر شرکت کننده ) : نفر اول سرکار خانم شیرین صدیقی- نفر دوم سرکار خانم مریم عزیز- نفر سوم سرکار خانم مرضیه برادران

نفرات برتر در رشتہ طناب کشی بانوان (تعداد ۱۰ نفر شرکت کننده ) : نفر اول سرکار خانم مریم غفاری - نفر دوم سرکار خانم صبریه سه قروش - نفر سوم سرکار خانم مریم عزیز - سرکار خانم شهره اسحاقی .





### همکاری پروژه اراضی مزرعه شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس با شرکت دانش بنیان ستاره پنهان پارس در پرواز آزمایشی پهپاد سمپاش

استفاده از پهپاد در کشاورزی مدرن جایگاه ویژه‌ای پیدا کرده است. کاهش مصرف آب، سموم و زمان اجرای عملیات سمپاشی بدون ورود ادوات سنگین به مزرعه از ویژگی کاربرد پهپاد در کشاورزی می‌باشد. پهپاد تست شده توانایی سمپاشی ۳ هکتار در ۱۰ دقیقه را با مصرف ۳۰ لیتر آب دارد. پروژه اراضی مزرعه آمادگی کامل همکاری با دیگر شرکت‌های دانش بیان در زمینه کشاورزی هوشمند را دارد.



### گزارش برگزاری مراسم روز بزرگداشت پدر و دهه فجر در پروژه‌های شرکت

#### - همزمان با ولادت حضرت علی (ع) و بزرگداشت روز پدر

با حضور مسئولین محلی، مدیر پروژه، سرپرست کارگاه و سایر پرسنل پروژه در محل سالن اجتماعات کارگاه سد خرم رود مراسمی برگزار و بخشدار مرکزی ضمن تبریک ولادت حضرت علی علیه السلام و ایام مبارک دهه فجر از خدمات جهاد گونه پرسنل تقدير نمودند. در ادامه رییس سازمان تبلیغات اسلامی تویسرکان با بیان فرازی از اخلاق و رفتار علی (ع) در خصوص لزوم الگو سازی از حضرت علی (ع) در رفتار و کردار توصیه هایی به پرسنل ارائه دادند.

همچنین مراسم مشابهی در پروژه‌های زهکشی ۳۱۰۰ هکتاری پارس آباد مغان و اراضی اولویت دار استان گلستان برگزار گردید.



در دومین روز گردهمایی با حضور مدیرعامل و معاونین و مدیران ستادی ، با رویکرد مدیریت بر مبنای استاندارد PMBOK روز سه شنبه ۱۱ بهمن ماه ۱۴۰۱ پانل های مختلف حوزه مدیریت دانش شامل : مدیریت های : منابع (نیروی انسانی ، ماشین آلات و تجهیزات ، کیفیت ، ریسک و تدارکات توسط مدیران و کارشناسان ستادی ارائه و اعضای حاضر در جلسه ، پیرامون موضوعات مطرح شده ، نقطه نظرات و پیشنهادات خود را ارائه نمودند.

در انتهای دوره علاوه بر ارزیابی سخنرانان و مطالب ارائه شده آنها توسط اعضای حاضر در جلسه ، ارزیابی از شرکت کنندگان بعمل آمد. در بخش اختتامیه پروژه ، اعضای حاضر در جلسه نقطه نظرات و پیشنهادات خود را در خصوص موضوعات و مسائل شرکت بیان نموده و در انتها ، معاونت محترم فنی و اجرائی شرکت ، خلاصه ای از اقدامات انجام شده در دو سال اخیر در بخش های مختلف شرکت را ارائه و بهبودهای حاصله را برای حضار تشريح نمودند .

## اجرای مفاد تفاهمنامه فی مابین شرکت آب و خاک و شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان

طی ماموریت یک تیم از مدیر و کارشناسان معاونت مطالعات شرکت به مجتمع کشت و صنعت و دامپروری مغان و انجام اقدامات لازم ، مفاد تفاهمنامه فی مابین شرکت آب و خاک و شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان اجرایی گردید در راستای دستور وزیر محترم جهادکشاورزی و پیرو انعقاد تفاهمنامه فی مابین شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) و شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان به منظور افزایش بهره وری آب و خاک در مجتمع کشت و صنعت و دامپروری مغان ، در اواخر آذرماه سال جاری، در روز دوشنبه دهم دیماه ۱۴۰۱ یک تیم از مدیران و کارشناسان شرکت با ماموریت به استان اردبیل ، اقدامات زیر را بعمل آوردند :

۱- انجام آزمایشات ضریب آبگذری، لایه بندی و پیزومتر واقع در اراضی کشت صنعت مغان

۲- جلسه با عضو هیات مدیره و معاونت و کارشناسان دفتر فنی شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان جهت بررسی محلهای اولویت دار مطالعه و طراحی مطالعات نیمه تفصیلی

## گردهمایی دو روزه روسای کارگاه پروژه های اجرائی شرکت

گردهمایی دو روزه روسای کارگاه پروژه های اجرائی شرکت با رویکرد مدیریت پروژه بر مبنای استاندارد PMBOK با حضور مدیرعامل و معاونین و مدیران ستادی در دفتر مرکزی شرکت برگزار گردید این گردهمایی دوروزه با قرائت قرآن و پخش سرود ملی و خیر مقدم و شرح برنامه دو روزه توسط مدیر روابط عمومی و امور بین الملل شروع و پس از معرفی اعضای حاضر در جلسه ، مدیریت محترم عامل شرکت ضمن تبریک فرا رسیدن ماه رب و ایام دمه مبارک فجر اظهار داشتند که نشست حاضر صرفا آموزشی نبوده و در راستای بهبود مستمر در شرکت برگزار و تلاش کنید علاوه بر آموزش نکات لازم ، در خصوص مسائل و موضوعات شرکت ، بحث و تبادل نظر نمائید .

در ادامه معاونت محترم توسعه مدیریت و منابع هم ضمن گرامیداشت ایام دمه فجر و تاکید بر آذین بندی پروژه ها توسط روسای کارگاهها ، اظهار داشتند امیدواریم این گردهمایی باعث انتقال تجربیات شده و یکی از اولویت های معاونت ، ایجاد نظم اداری و مالی در همه پروژه ها و تلاش در جهت افزایش بهره وری میباشد

پس از آن جناب آقای مهندس مطهری اظهار داشتند که رویکرد جدید شرکت ، رویکرد دانش محوری بوده و با ارائه فایل پاور پوینت ، گزارشی از ابتدای تاسیس شرکت تا سال ۱۳۸۸ و میزان درآمد و هزینه های شرکت ارائه نموده و علت استفاده از استاندارد PMBOK در شرکت نزدیک بودن آن به فعالیت های شرکت میباشد .

در ادامه پانل های مختلف حوزه مدیریت دانش شامل : مدیریت های : یکپارچگی ، محدوده ، ذینفعان ، ارتباطات ، زمان و هزینه توسط مدیران و کارشناسان ستادی ارائه و اعضای حاضر در جلسه ، پیرامون موضوعات مطرح شده ، نقطه نظرات و پیشنهادات خود را ارائه نمودند.





به مناسبت بزرگداشت روز زن ، با حضور مدیرعامل و معاونین محترم در محل دفاتر کار بانوان شاغل در دفتر مرکزی از آنان تقدیر و تشکر بعمل آمد.

به مناسبت سالگرد ولادت با سعادت حضرت فاطمه (س) و بزرگداشت مقام زن و روز مادر ، در روز سه شنبه ۲۷ دیماه ۱۴۰۱ مدیریت محترم عامل شرکت ، معاونین فنی اجرایی و توسعه مدیریت و منابع ، مشاور مدیریت عامل و مدیر روابط عمومی و امور بین الملل با حضور در دفاتر کار بانوان شاغل در دفتر مرکزی ، ضمن تبریک روز زن و گرامیداشت مقام مادر ، با اهدای گل و هدایا از زحمات بانوان شاغل در دفتر مرکزی شرکت تقدیر و تشکر بعمل آمد .



۳- بازدید از محل آرشیو مرکزی اسناد و مدارک و گزارشات کشت و صنعت مغان و بررسی لیست گزارشات موجود واخذ اطلاعات در رابطه با مطالعات انجام شده.

۴- بازدید از محل ایستگاههای پمپاز کشت و صنعت مغان

۵- جلسه با مدیر خدمات فنی و مهندسی و کارشناسان کشت صنعت و مغان جهت بررسی کارهای انجام شده مربوط به مطالعات نیمه تفضیلی اراضی کشت و صنعت مغان

۶- بازدید از معدن و کارخانه تولید شن، ماسه، قلوه سنگ، بتن و آسفالت کشت و صنعت مغان و جلسه با مدیریت کارخانه و معدن و مذاکره در رابطه با تولید انواع محصولات ابعاد و کیفیت و روند داده .

۷- بازدید از ترانشه های زهکش، بررسی لایه های خاک و بررسی کیفیت فیلتر مدنظر برای اجرا در کنال زهکش حفاری شده

۸- بازدید مجدد کارشناسان از محل ایستگاههای پمپاز کشت و صنعت مغان و بررسی مسائل و موضوعات ایستگاههای مذکور

۹- بازدید های میدانی از بخش های مختلف منطقه مورد مطالعه شرکت کشت صنعت مغان به منظور کسب اطلاعات بیشتر جهت شروع مطالعات پایه نیمه تفضیلی



جلسه آموزشی آشنایی با سامانه تدارکات الکترونیک دولت برای تعدادی از مدیران و کارشناسان ستاد شرکت

بر اساس برنامه ریزی صورت گرفته در روز شنبه ۱ بهمن ماه ۱۴۰۱ با حضور کارشناسان وزارت جهاد کشاورزی ، جلسه آموزشی ، آشنایی با سامانه تدارکات الکترونیک دولت ، به منظور اطلاع مدیران و کارکنان واحدهای ستادی شرکت با این سامانه و الزامات آن در بخش های مختلف ، برگزار و کارشناسان محترم به پرسش های اعضای حاضر در جلسه پاسخ دادند .



در روز پایانی ارزیابی ستاد شرکت، توسط ارزیابان تعالی سازمانی، در روز چهارشنبه ۲۸ دیماه ۱۴۰۱ تیم ارزیابان تعالی، در دو گروه الف و ب جلساتی با اعضای کمیته های تعالی: طراحی و توسعه، دارائی ها و منابع طبیعی، مستولیت های اجتماعی، رهبری و ارزیابی، برگزار و بر اساس الزامات و نتایج بندهای مفاهیم بنیادی مندرج در کتابچه الگوی تعالی سازمانی ویرایش ۱۴۰۰، پرسش هایی از طرف کارشناسان ارزیاب مطرح و اعضای کمیته های تعالی با توضیحات شفاهی و مستندات لازم به سوالات ارزیابان پاسخ مناسب ارائه نمودند.

در ادامه ارزیابی، کارشناسان ارزیاب از بخش های مختلف دفتر مرکزی بازدید بعمل آورده و بصورت مستقیم مذاکراتی با کارکنان بخش های مختلف ستاد داشتند.

در پایان روز سوم، جلسه اختتامیه با حضور ارزیابان، مدیران ارشد و ستادی و اعضای کمیته های تعالی برگزار و ارزیابان محترم ضمن تشکر از همکاری مدیران و کارکنان، توصیه ها و نکاتی را جهت بهبود امور در شرکت ارائه و مدیریت محترم عامل هم از زحمات همه مدیران و کارکنان شرکت در یکسال گذشته تشکر و قدردانی نمودند



با حضور تیم های ارزیابی مرکز تعالی سازمان مدیریت صنعتی، عملکرد همه بخش های شرکت مورد ارزیابی قرار گرفت

در روز دوشنبه ۲۶ دیماه ۱۴۰۱ یک تیم از ارزیابان تعالی در دفتر مرکزی شرکت حضور به هم رسانده و جلساتی با کمیته های تعالی بشرح ذیل برگزار شد:

۱- از ساعت ۹ لغایت ۱۰ صبح، جلسه افتتاحیه با حضور مدیرعامل و اعضا هیات مدیره، معاونین و مدیران ستادی و کارشناسان و با تلاوت قرائت آیاتی از کلام الله مجید و پخش سروд ملی جمهوری اسلامی و فیلم معرفی شرکت شروع و در ابتدا جناب آقای دکتر قالسمی مدیریت محترم عامل شرکت ضمن خیرمقدم و معرفی همکاران حاضر در جلسه، خلاصه ای از تاریخچه شرکت و توانمندیهای آن را برای اعضای جلسه تشریح نموده و در ادامه جناب آقای مهندس صادقی نژاد ارزیاب ارشد هم با ارائه فایل پاورپوینت، خلاصه ای از مطالب و موضوعات و اهداف و فواید پیاده سازی تعالی در سازمانها و همچنین برنامه سه روزه ارزیابی را برای حضار تشریح نمودند، در انتهای جناب آقای مهندس علاقیند سرپرست مدیریت برنامه ریزی و مدیر تعالی شرکت، اقدامات انجام شده برای پیاده سازی تعالی سازمانی در شرکت، در سالهای ۱۴۰۰ و ۱۴۰۱ را برای اعضا جلسه توضیح دادند.

۲- از ساعت ۱۰ لغایت ۱۷:۳۰ جلسات ارزیابان تعالی با اعضای کمیته های تعالی: رهبری و استراتژی، فرآیندها و ریسک و منابع انسانی شرکت برگزار و در خصوص الزامات و نتایج بندهای هر کدام از کمیته ها که در کتابچه الگوی تعالی سازمانی ویرایش ۱۴۰۰ ذکر شده است، پرسش هایی از طرف کارشناسان ارزیاب مطرح و اعضای کمیته های تعالی با مستندات لازم به سوالات ارزیابان پاسخ مناسب ارائه نمودند در ادامه ارزیابی ستاد شرکت و کنترل اقدامات مورد نظر تعالی سازمانی توسط ارزیابان تعالی سازمانی، در روز سه شنبه ۲۷ دیماه ۱۴۰۱ تیم ارزیابان تعالی در دفتر مرکزی شرکت، در دو گروه الف و ب جلساتی با اعضای کمیته های تعالی: دانش و نوآوری، فرآیندها، منابع انسانی، مالی، کارکنان، مشتریان و محصول و همچنین همکاران تجاری و تامین کنندگان برگزار و در خصوص الزامات و نتایج بندهای مفاهیم بنیادی مندرج در کتابچه الگوی تعالی سازمانی ویرایش ۱۴۰۰، پرسش هایی از طرف کارشناسان ارزیاب مطرح و اعضای کمیته های تعالی با توضیحات شفاهی و مستندات لازم به سوالات ارزیابان پاسخ مناسب ارائه نمودند.



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۳۶



## برگزاری آزمون کتبی و مصاحبه شفاهی به منظور جذب و بکارگیری نیروی کارشناس مашین آلات

طی فرآیندهای انجام شده، آزمون کتبی و مصاحبه شفاهی به منظور جذب و بکارگیری نیروی کارشناس در معاونت مашین آلات شرکت انجام پذیرفت.

در راستای استفاده از بهترین کارشناسان در شرکت و همچنین عدالت در بکارگیری فارغ التحصیلان، طی فراخوان عمومی انجام شده در سایت های جذب نیرو، به منظور تکمیل نیروی کارشناسی معاونت مашین آلات، از میان رزومه های ارسالی تعداد ۴ نفر برگزیده و طی هماهنگی جهت انجام مصاحبه و برگزاری آزمون به این معاونت دعوت و در روزهای ۱۵ و ۱۷ دیماه آزمون و مصاحبه حضوری برگزار شد.



## مذاکرات برای تعمیرات و آماده سازی دستگاههای سنگین و نیمه سنگین مورد نیاز پروژه ها

در جلسه ای با حضور معاونین محترم فنی اجرائی و ماشین آلات، پیرامون تعمیرات و آماده سازی دستگاههای سنگین و نیمه سنگین مورد نیاز پروژه ها بحث و مذاکره گردید.

با توجه به اینکه یکی از سرمایه های شرکت ناوگان ماشین آلات سنگین و نیمه سنگین و تجهیزات مبیاشد، لذا نگهداری بهینه از آنها امری ضروری بوده تا ضمن حفظ سرمایه شرکت، راندمان و بهره وری آنها افزایش یابد، در این راستا در روز شنبه ۱۷ دیماه جلسه ای با حضور معاونین محترم فنی و اجرائی و ماشین آلات و مدیران و کارشناسان تابعه برگزار و درخصوص تعمیرات و آماده سازی دستگاه های مورد نیاز پروژه های اجرایی، بحث و مذاکره و هماهنگی های لازم صورت پذیرفت.



## رشد ۴۰ درصدی آموزش مدیران و کارکنان شرکت

بر اساس برنامه ریزی و اقدامات انجام شده در نه ماهه گذشته، آموزش مدیران و کارکنان شرکت رشد ۴۰ درصدی داشته است.

با توجه به اهمیت آموزش و نقش آن در توانمند سازی کارکنان و رویکرد مدیران ارشد شرکت و توجه آنان به رشد علمی و ارتقای کارکنان در جهت جاری سازی تعالی سازمانی، با تلاش مدیریت محترم اداری و توسعه منابع انسانی و همکاران کمیته آموزش، در ۹ ماهه سال جاری، نسبت به یک سال گذشته شاهد رشد ۴۰ درصدی آموزش کارکنان و مدیران بوده و این روند تا پایان سال جاری افزایش بیشتری خواهد داشت.



## بازدید کارشناسان شرکت از هجدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت آب و تاسیسات آب و فاضلاب ایران

در روز دوشنبه ۱۲ دیماه ۱۴۰۱ تعدادی از کارشناسان شرکت از هجدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت آب و تاسیسات آب و فاضلاب ایران که در محل دائمی نمایشگاههای بین المللی تهران برگزار شده بود، بازدید بعمل آورده و با آخرین دستاوردهای شرکت‌های فعال و پیشرو در این زمینه آشنا شدند.

لازم به ذکر است که هجدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت آب و تاسیسات آب و فاضلاب ایران به عنوان بزرگترین رخداد صنعتی و تجاری ایران در این حوزه که سالانه با حضور جمع کثیری از شرکت‌های توانمند داخلی و خارجی در زمینه صنعت آب و فاضلاب در تاریخ ۹ الی ۱۲ دی ماه ۱۴۰۱ در محل دائمی نمایشگاه بین المللی تهران برگزار و فرصت مغتنمی بود تا شرکت‌های فعال در این صنعت دستاوردها و محصولات خود را در معرض بازدید دست اندکاران و متخصصان این صنعت قرار دهند و با در نظر گرفتن روند تقاضای بازارها و سمت و سوی رشد این صنعت، فعالیتها و نوآوری‌های آتی خود را هدایت نمایند.



## بازدید کارشناسان شرکت از نهمین نمایشگاه تخصصی نهاده‌های کشاورزی تهران در ایران مال

با توجه به رویکرد شرکت در سال جاری مبنی بر بهینه کاوی در کلیه امور، و اعزام مدیران و کارشناسان به نمایشگاههای تخصصی حوزه فعالیت شرکت، در روز چهارشنبه ۱۴ دیماه ۱۴۰۱ کارشناسان محترم مزرعه شرکت از نهمین نمایشگاه تخصصی نهاده‌های کشاورزی تهران در ایران مال بازدید بعمل آوردند.

لازم به ذکر است که نهمین نمایشگاه تخصصی نهاده‌های کشاورزی تهران ۱۳ تا ۱۶ دی ماه از ساعت ۱۴ الی ۲۰ به میزبانی مرکز نمایشگاهی ایران مال برگزار خواهد شد. این نمایشگاه با بیش از ۸۰ غرفه و حضور شرکت‌های واردکننده و تولیدکننده سم و کود و بذر اصلاح شده و فعالان صنعت کشاورزی در فضایی به مترأژ حدود ۷۲۰۰ مترمربع در سالن E1 مرکز دائمی نمایشگاه‌های بین المللی ایران مال برگزار می‌شود.



ساماندهی اسناد و مدارک بایگانی راکد در جلسه‌ای با حضور معاونین محترم توسعه مدیریت و منابع، مطالعات و ماشین آلات و تعدادی از مدیران و کارشناسان در خصوص ساماندهی اسناد و مدارک بایگانی راکد بحث و مذاکره گردید.

با توجه به ضرورت حفظ و نگهداری اسناد و مدارک با اهمیت شرکت و متعاقب بازدید کمیته آراستگی از محل بایگانی‌های اسناد راکد شرکت و مکاتبه انجام شده و تاکید مدیریت محترم عامل شرکت در جلسه شورای مدیران، جلسه‌ای با حضور معاونین محترم : توسعه مدیریت و منابع ، مطالعات ، ماشین آلات و مدیران و کارشناسان حوزه معاونت توسعه مدیریت و منابع تشکیل و مقرر گردید کارگروهی برای بررسی موضوعات اسناد و مدارک بایگانی راکد تشکیل و با رعایت اولویت بندی رسیدگی ، بر اساس شرایط و تهیه مستندات از وضعیت موجود ، اقدامات لازم انجام گردد .



## مذاکرات و توافقات در خصوص تامین سیالات روانکار مورد نیاز ماشین آلات

در جلسه ای با حضور نمایندگان شرکت آب و خاک (معاونت محترم ماشین آلات و مدیران : مالی ، بهره برداری و تدارکات) و نمایندگان شرکت ایرانول(مدیران مالی و فروش) ، پیرامون تامین سیالات روانکار مورد نیاز ماشین آلات مذاکره و توافقاتی صورت گرفت.

با توجه به سیاست شرکت مبنی بر تمرکز خرید اقلام پرصرف و تامین آنها از شرکت ها و تولید کنندگان اصلی ، در روز شنبه ۱۰ دیماه ۱۴۰۱ جلسه ای با حضور معاونت محترم ماشین آلات، مدیران محترم : بهره برداری، مالی و تدارکات و پشتیبانی با نمایندگان واحدهای فروش و مالی شرکت نفت ایرانول برگزار و در خصوص همکاری مجدد دو طرف و تامین سیالات روانکار مورد نیاز ماشین آلات توسط شرکت ایرانول و نحوه بازپرداخت مطالبات شرکت نفت ایرانول از شرکت آب و خاک ، مذاکره و توافقاتی حاصل گردید .



## ممیزی سیستم مدیریت یکپارچه با حضور در پروژه تامین مالی و اجرای سد مخزنی خرمود و ستاد شرکت

با حضور مشاور سیستم مدیریت یکپارچه ، نماینده شرکت ممیزی کننده (URS انگلستان ) ، مدیرعامل و معاونین و مدیران ستادی شرکت ، ممیزی سیستم مدیریت یکپارچه IMS شرکت انجام گردید. با توجه به اخذ گواهینامه های بین المللی ایزو توسط شرکت در سوابع گذشته ، به منظور انجام ممیزی های سالیانه در راستای اجرای الزامات استاندارد و در جهت افزایش کیفیت و سرعت فرآیندهای شرکت و همچنین بالا بردن کیفیت خدمات ارائه شده شرکت در راستای افزایش رضایت ذینفعان شرکت در روز های یکشنبه و دوشنبه ۱۱ و ۱۲ دیماه تیم ممیزی با حضور در پروژه تامین مالی و اجرای سد مخزنی خرمود و ستاد شرکت ، فرآیندها و روال جاری شرکت را بر اساس استانداردهای ایزو کنترل نموده و ممیزی سیستم مدیریت یکپارچه IMS شرکت انجام گردید.

در جلسه افتتاحیه ، مدیریت محترم عامل شرکت ضمن خیر مقدم به مشاورین ممیزی و اعضای جلسه ، اظهار داشتند : امیدواریم با توجه به روند بهبود شرکت ، شرایط پیاده سازی کامل ایزوها نیز فراهم شود ، شرکت آب و خاک با حرکت در مسیر تعالی ، بدنبال سرآمدی در حوزه کاری خود و افزایش بهره وری در همه زمینه هاست .

ایشان همچنین به خلاصه ای از اقدامات انجام شده در دو سال اخیر از جمله : حضور فعال تر در پروژه های بخش کشاورزی ، مسئولیت های اجتماعی ، استقلال ماشین آلات توسعه مشارکت ها ، زمان دار کردن فرآیندها و .... نام برندند .

در انتهای روز دوم ممیزی (۱۴۰۱/۱۰/۱۲) جلسه اختتامیه ، با حضور مشاور سیستم مدیریت یکپارچه ، نماینده شرکت ممیزی کننده (URS انگلستان ) و مدیران ستادی شرکت ، در سالن کنفرانس برگزار و مشاور محترم ضمن تشکر از زحمات کارکنان شرکت ، اشاره نمودند که خوشبختانه بهبودهای زیادی در بخش های مختلف در دو سال اخیر انجام شده است ، ایشان همچنین نقاط قوت و عدم انطباق فرآیندها را تشریح و اعضای جلسه در خصوص بهبود اجرای کارها و افزایش بهره وی در امور پیشنهادات خود را ارائه نمودند .



جلسه ای آموزشی با حضور مدیرعامل ، معاونین و جمعی از مدیران و کارکنان دفتر مرکزی در محل سالن کنفرانس دفتر مرکزی شرکت برگزار و جناب آقای مهندس طباطبائی شرایط عمومی پیمان (نشریه ۴۳۱۱) را برای حضار تشریح شده و اظهار داشتند بدلیل طولانی بودن ، پیچیدگی و .... در قرارداد های پیمانکاری کشور به منظور ایجاد وحدت رویه ، دفتر فنی سازمان برنامه و بودجه در سال ۱۳۳۸ تشکیل و بخشنامه ها ، مدارک فنی و از جمله شرایط عمومی پیمان را برای اولین بار تدوین و در سال های ۱۳۵۹ و ۱۳۷۸ مورد بازبینی قرار گرفت ، نشریه فعلی مشتمل بر چهار فصل و ۵۴ ماده بوده که در فصل ها توضیحاتی درخصوص کلیات و مفاهیم ، تعهدات پیمانکار ، تعهدات کارفرما ، تحويل کار و حوادث قهری درج شده است که هر کدام از موارد یاد شده در جلسه بصورت مختصر توضیحاتی در مورد آنها ارائه گردید و پس از توضیحات جناب آقای مهندس طباطبائی ، اعضای حاضر در جلسه ، درخصوص مطالب مطرح شده ، پرسش ها و نقطه نظرات خود را ارائه نمودند .

در انتهای جلسه ، مدیریت محترم عامل شرکت ، ضمن تشکر از مدرس دوره و همکارانی که در برگزاری این دوره آموزشی زحمت کشیده اند ، اظهار داشتند که در جلسات آتی مباحث این دوره بصورت تخصصی برگزار و مدیران و مسئولین دفاتر فنی پروژه ها نیز درس آموخته های خود در پروژه ها را به اشتراک گذاشته و همچنین بر تکمیل مستندات فنی در پروژه ها تاکید نمودند .

در پایان با ارائه فرم نظر سنجی به اعضای جلسه ، نظرات و پیشنهاد های آنان پیرامون دوره برگزار شده ، اخذ گردید .

**برنامه ریزی برای اجرای مسائل و موضوعات فاز اختتام پروژه طرح و ساخت شبکه آبیاری و زهکشی بادین آباد**

در جلسه ای با حضور مدیران و کارشناسان ستاد و بروزه طرح و ساخت شبکه آبیاری و زهکشی بادین آباد، برنامه ریزی برای اجرای مسائل و موضوعات فاز اختتام پروژه صورت گرفت با توجه به اینکه عملیات اجرائی پروژه طرح و ساخت شبکه آبیاری و زهکشی بادین آباد پیرانشهر به اتمام رسیده و پیگیری ها و اقدامات لازم به منظور انجام مراحل تحويل موقت پروژه در دست اقدام میباشد ، لذا در روز شنبه ۱۰ دیماه ۱۴۰۱ جلسه ای با حضور مدیران و کارشناسان معاونت های : فنی اجرائی ، مطالعات و توسعه مدیریت و منابع و همچنین کارشناسان پروژه ، در محل اتاق جلسات برگزار و برنامه ریزی و هماهنگی های لازم به منظور تهیه نقشه های چون ساخت پروژه ، کنترل میزان مصالح ورودی با صالح بکار رفته در عملیات اجرائی و باقیمانده در پایکار و سایر موضوعات مرتبط با مراحل اختتام پروژه ، صورت پذیرفت .



## برگزاری جلسه آموزشی شرایط عمومی پیمان

در جلسه آموزشی با حضور مدیرعامل ، معاونین و جمعی از مدیران و کارکنان دفتر مرکزی ، شرایط عمومی پیمان (نشریه ۴۳۱۱) توسط جناب آقای مهندس طباطبائی تشریح و به پرسش های مطرح شده ، پاسخ داده شد .

با توجه به دستور مدیریت محترم عامل شرکت مبنی بر توسعه مهارت آموزی و ترویج دانش در بین خانواده بزرگ شرکت و ایجاد فرصت لازم در اختیار همکاران در سطوح کارشناسی به بالا، برای ارائه و انتقال تجارب و همچنین درس آموخته های خود به سایر همکاران ، بر اساس برنامه ریزی های انجام شده در روز پنجم شنبه ۸ دیماه ۱۴۰۱





## برگزاری دوره آموزشی برای کارشناسان ماشین آلات

با توجه به اهمیت آموزش و نقش آن در توانمند سازی منابع انسانی و افزایش بهره وری در کارها ، مطابق برنامه ریزی های انجام شده ، در روز های سه شنبه و چهارشنبه ۹ و ۱۰ اسفندماه ۱۴۰۱ یک دوره آموزشی دو روزه برای مسئولین ماشین آلات و کارشناسان معرفی شده از طرف پروژه ها با حضور معاونت و مدیر محترم بهره برداری ماشین آلات . در محل سالن کنفرانس دفتر مرکزی برگزار گردید که خلاصه ای از مطالب دوره آموزشی به شرح ذیل می باشد:

- تشریح اجزای کلی و شماتیک سیستم تولید مصالح سنگ شکن
- تشریح اجزای هر عنصر از کارخانه تولید مصالح شامل فیلترها ، سنگ شکن های فکی سنگ شکن های دوار (هیدرولیکی) و انواع سرندها

در طول دوره ، اعضای حاضر در جلسه در خصوص مطالب مطرح شده در جلسه بحث و تبادل نظر نموده و استاد محترم نسبت به پاسخ های مناسب برای سوالات و ابهام های موجود توضیحات کامل ارائه نموده اند . بعد از اتمام دوره ، اساتید و کارشناسان به اتفاق معاونت و مدیریت محترم بهره برداری ماشین آلات از محوطه تعمیرگاه دفتر مرکزی شرکت و بازسازی و تعمیر دستگاههای سنگین بازدید بعمل آوردند . در ادامه دوره آموزشی اطلاعات تئوری و عملی تجهیزات تولید مصالح ، مدیران و کارشناسان به اتفاق اساتید در روز پنجم شنبه ۱۱ اسفندماه از کارخانجات "راک ماشین" تولید کننده ماشین آلات سنگ شکن و قطعات یدکی و لوازم جانبی معادن و همچنین کارخانه تولید مصالح و آسفالت بازدید میدانی بعمل آورده و از نزدیک با عملکرد دستگاه های تولید مصالح آشنا شدند .



## عملیاتی نمودن موضوعات مطروحه در جلسه شورای مدیران مرتبط با معاونت ماشین آلات

در جلسه معاونت محترم ماشین آلات شرکت با مدیریت و همکاران زیر مجموعه ، به منظور عملیاتی نمودن موضوعات مطروحه در جلسه شورای مدیران مرتبط با ماشین آلات ، بحث و مذاکره گردید .

با توجه به مباحث مطروحه در جلسه شورای مدیران و تاکید مدیریت محترم عامل شرکت ، مبنی بر آماده سازی ماشین آلات و تجهیزات شرکت به منظور استفاده از ظرفیت آنها در پروژه های جدید شرکت ، در روز چهارشنبه ۷ دیماه ۱۴۰۱ معاونت محترم ماشین آلات و مدیریت و همکاران در جلسه ای موضوعات و مسائل مرتبط با ماشین آلات شرکت را بررسی و در خصوص موضوعات ذیل بحث و تبادل نظر گردید :

- ۱- بازدید مستمر از پروژه ها و پایش وضعیت ماشین آلات مازاد و کنترل سلامت آنها
- ۲- بازدید از انبار و قطعات راکد به منظور تایید نهایی لیست فروش اقلام راکد
- ۳- تهیه و تدوین شیوه نامه نگهداری ماشین آلات در پارکینگ های شرکت
- ۴- پیگیری صدور بیمه نامه های بدنی ماشین آلات
- ۵- بازدید از یک شرکت فعال و مجبوب و موفق در زمینه ماشین آلات به عنوان الگو در جهت تبادل تجربیات
- ۶- برگزاری دوره های آموزشی کاربردی برای کارکنان شاغل در معاونت ماشین آلات در همه سطوح در ستاد و پروژه ها
- ۷- پیگیری و انجام کلیه امور مرتبط با ماشین آلات برای آماده سازی مرایده آتی





مسئولین و کارشناسان دفاتر فنی پروژه های اجرایی و همچنین کارشناسان معاونت فنی و اجرایی و مدیر محترم فنی و خاتمه پیمان برگزار و در ابتدای ویینار ، جناب آقای مهندس طباطبایی نژاد به تفصیل در مورد ماده ۲۹ شرایط عمومی پیمان "کار جدید ، قیمت جدید ، تغییر مقادیر و ... " همچنین ابهامات بخشنامه های مذکور که در مکاتبات متعدد سازمان برنامه و بودجه تحت عنوان پرسش و پاسخ نظام فنی و اجرایی کشور ذکر شده ، آموزش های لازم را ارائه و سایر همکاران نیز تجارت و پرسش های خود را مطرح نمودند . این دوره آموزشی با برنامه ریزی مدیریت فنی و خاتمه پیمان برگزار شد .

## جلسات با شرکت های دانش بنیان

با توجه به برگزاری نمایشگاه هوشمند سازی توسط شرکت در اواخر بهمن ماه ۱۴۰۱ و شرکت بیش از ۲۰ شرکت دانش بنیان در نمایشگاه و ارائه توانمندیهای تولیدی و خدمات فنی و مهندسی خود ، بعد از نمایشگاه جلساتی با تعدادی از آنها برگزار و در خصوص راههای همکاری های متقابل با شرکت آب و خاک ، بحث و تبادل نظر گردید ، در ذیل به تعدادی از جلسات یاد شده اشاره میشود :

۱- جلسه مدیرعامل محترم شرکت و سرپرست مدیریت مزرعه با شرکت دانش بنیان آرین خوشه پارس و مذاکره در زمینه همکاری های فیما بین به منظور تولید و تکثیر بذر اصلاح شده گونه های غلات در مزرعه شرکت

۲- جلسه مدیرعامل محترم شرکت با یکی از شرکت های دانش بنیان و مذاکره در زمینه همکاری های فیما بین در خصوص تکنولوژی های نوین در آبیاری

۳- جلسه با یکی از شرکت های دانش بنیان پیرامون استقرار سامانه هواشناسی هوشمند کشاورزی در مزرعه شرکت در دفتر مدیرعامل و با حضور معاونت مطالعات و کارشناسان و سرپرست مدیریت مزرعه شرکت

ششمین همایش ملی مدیریت شبکه های آبیاری و زهکشی در تاریخ ۱۱ - ۹ اسفند ۱۴۰۱ با تاکید بر بهره برداری پایدار در دانشگاه شهید چمران اهواز ، در شهر اهواز برگزار گردید . ششمین همایش ملی مدیریت شبکه های آبیاری و زهکشی با تاکید بر بهره برداری پایدار در تاریخ ۹ اسفند ۱۴۰۱ با حضور معاونین و مدیران کل وزارت نیرو ، سازمان آب و برق خوزستان و جمعی از شرکتها و کارشناسان فعال در حوزه شبکه های آبیاری و زهکشی در محل دانشگاه شهید چمران اهواز ، در شهر اهواز شروع بکار نمود . در این همایش سه روزه ، تعداد ۱۱۳ مقاله برای ارائه در همایش سه روزه پذیرفته شده است ، خوشبختانه مقالات دو نفر از کارشناسان محترم معاونت مطالعات آقایان مهندسین : مرتضی یعقوبی و احمد فلاح کهن در این همایش پذیرفته شده و در همایش ارائه شدند ، همچنین آقایان مهندسین : حسین عابدی و آزاد دلاوری از همکاران معاونت مطالعات از اعضای پانل ها میباشند . در حاشیه این همایش نمایشگاهی برگزار گردید که شرکت های فعال در این حوزه توانمندیها و پتانسیل های خود را برای شرکت کنندگان در همایش نمایش نمایش دادند شرکت آب و خاک نیز عنوان یکی از شرکت های پیشرو در اجرای شبکه های آبیاری و زهکشی نسبت به برگزاری غرفه اقدام نمود .



## برگزاری ویینار آموزشی تحت عنوان ماده ۲۹ شرایط عمومی پیمان

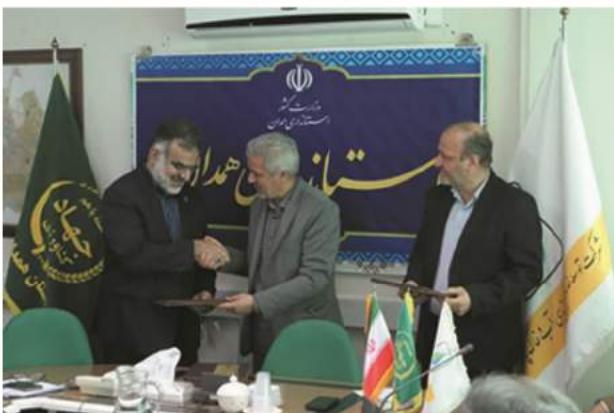
با توجه به اهمیت آموزش و نقش آن در توانمند سازی کارکنان و افزایش بهره وری در شرکت، طی هماهنگی بعمل آمده ویینار آموزشی تحت عنوان " ماده ۲۹ شرایط عمومی پیمان " با حضور مدیران پروژه و روسای کارگاه ها ،





تفاهمنامه همکاری سه جانبی فنی، اجرایی، عمرانی ، سرمایه گذاری و ارتقای بهره وری بخش کشاورزی، فیما بین معاونت فنی عمرانی استانداری و سازمان جهاد کشاورزی استان همدان و شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس منعقد گردید.

با توجه به تأکید وزیر محترم جهاد کشاورزی مبنی بر استفاده از توانمندیهای شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس در افزایش بهره وری از منابع آب و خاک در کشور ، طی هماهنگی های بعمل آمده در روز چهارشنبه ۲۴ اسفندماه ۱۴۰۱ طی مراسمی با حضور معاونت محترم هماهنگی امور عمرانی استانداری همدان ، ریاست محترم سازمان جهاد کشاورزی استان و مدیرعامل شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس در محل استانداری همدان ، تفاهم نامه همکاری سه جانبی فنی، اجرایی، عمرانی ، سرمایه گذاری و ارتقای بهره وری بخش کشاورزی به امضای طرفین رسیده و مبادله گردید . در این مراسم مدیر کل محترم منابع طبیعی و آبخیزداری استان ، مدیریت آب و خاک سازمان و جمعی از مدیران استانداری و سازمان جهاد کشاورزی استان و همچنین معاونین و مدیران شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس نیز حضور داشتند .



به مناسب هفته منابع طبیعی ، تعدادی نهال مثمر در فضای خالی باغ دفتر مرکزی شرکت کاشته شد.

به مناسب هفته منابع طبیعی ، در روز ۲۱ اسفندماه ۱۴۰۱ طی مراسمی با حضور جناب آقای دکتر مجتبی مدیرعامل محترم شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی ، مدیرعامل و اعضای هیات مدیره و تعدادی از مدیران ستادی شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس و همچنین جمعی از مدیران و کارشناسان کمیسیون کشاورزی و منابع طبیعی مجمع تشخیص مصلحت نظام تعدادی نهال مثمر در فضای خالی باغ دفتر مرکزی شرکت کاشته شد.





« طی مراسمی با حضور معاونت محترم توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی ، مدیر کل امور مجتمع و شرکتهای وزارت جهاد کشاورزی و مدیر عامل شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی ، جناب آقای دکتر صدر نیازی شهرکی بعنوان ریاست محترم هیات مدیره شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس معارفه، و از خدمات جناب آقای دکتر بازرگان تقدیر بعمل آمد »



در ادامه جناب آقای دکتر مجابی مدیر عامل شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی ، با تبریک اعیاد شعبانیه و سال نو به بیان مطالبی در خصوص بازگشت سهام شرکت از بخش خصوصی به دولت پرداخته و ضمن تشکر از اعضای هیات مدیره و کارکنان شرکت در دو سال اخیر ، به اهمیت امنیت غذایی و اصلاح الگوی کشت و استقرار نظام یکپارچه منابع آب در سیاست های ابلاغی مصوب مجمع تشخیص مصلحت نظام پرداخته و نقش شرکت را در انجام موارد یاد شده موثر دانستند .

سپس جناب آقای دکتر محمدی معاونت محترم توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی هم ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهداء و مخصوصا شهدای وزارت جهاد کشاورزی ، و تبریک اعیاد شعبانیه و بهار طبیعت ، اظهار داشتند مقام محترم وزارت جهاد کشاورزی بر اقتدار غذایی کشور همواره تاکید نموده و در این راستا با توجه به پتانسیل های موجود در وزارت جهاد کشاورزی ، نیاز است شرکت آب و خاک با همکاری سایر بخش های وزارت جهاد کشاورزی ، نقش خود را ایفا نموده و تیم جدید هیات مدیره با بیگیری و تلاش بیشتر ، راهکارهایی برای تامین منابع جدید ، به منظور سرمایه گذاری در بخش کشاورزی در نظر بگیرند . ایشان همچنین از زحمات جناب آقای دکتر بازرگان تقدیر نموده و برای آقای دکتر نیازی آرزوی موفقیت نمودند .

در پایان حکم انتصاب جناب آقای دکتر نیازی بعنوان ریاست هیات مدیره شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس توسط وزیر محترم جهاد کشاورزی و همچنین لوح سپاس وزیر محترم جهاد کشاورزی از جناب آقای دکتر بازرگان ، به آنان اهدا گردید .

در روز یکشنبه ۲۱ اسفندماه ۱۴۰۱ طی مراسمی با حضور جناب آقای دکتر محمدی معاونت محترم توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی ، جناب آقای دکتر سپاسی مدیر کل محترم شرکتها و مجتمع وزارت جهاد کشاورزی و همچنین جناب آقای دکتر مجابی مدیر عامل محترم شرکت مادر تخصصی خدمات کشاورزی ، مدیر عامل و اعضای هیات مدیره و مدیران ستادی شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس ، جناب آقای دکتر نیازی که با حکم وزیر محترم جهاد کشاورزی بعنوان رئیس محترم هیات مدیره شرکت انتصاب شده بود معارفه و از زحمات جناب آقای دکتر کامبیز بازرگان تقدیر بعمل آمد . مراسم با قرائت آیاتی از کلام الله مجید شروع و پس از خیر مقدم مدیر عامل محترم شرکت به میهمانان ، خلاصه ای از پتانسیل ها و توانمندی های شرکت از ابتدای تاسیس تا کنون ، تشریح و به شرایط شرکت بعد از بازگشت سهام از بخش خصوصی به دولت و اقدامات هیات مدیره در دو سال اخیر و تفاهمنامه های منعقد شده با سازمان جهاد کشاورزی استانهای : اردبیل ، خراسان رضوی ، قزوین و همدان اشاره نمودند . در ادامه پیام تقدیر وزیر محترم جهاد کشاورزی از آقای دکتر بازرگان قرائت و پس از آن جناب آقای دکتر بازرگان ، با اشاره به فرصت های خدمت در زندگی افراد ، پیرامون پتانسیل های شرکت ، توانمندی های مدیران و کارکنان آن نکاتی را بیان نموده و ضمن تشکر از همکاری آنان در پیشبرد اهداف شرکت ، اظهار داشتند تحریبات خوبی را از دوران همکاری خود با شرکت کسب نمودم .

پس از آن حکم انتصاب جناب آقای دکتر نیازی به ریاست هیات مدیره شرکت ، قرائت و در ادامه جناب آقای دکتر نیازی ، معاونت محترم آب و خاک وزارت جهاد کشاورزی و ریاست هیات مدیره شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس ، ضمن ابراز خوشحالی از همکاری با شرکت ، اظهار داشتند ، امیدواریم با همکاری همه مدیران و کارکنان شرکت بتوانیم از ظرفیت و پتانسیل های شرکت برای کمک به انجام مسئولیت های وزارت جهاد کشاورزی در کشور و مخصوصا در حوزه های تخصصی شرکت سهیم باشیم .

## جلسات کمیته ها





۱۲. جلوگیری از ضایع و فاسد شدن مواد فاسد شدنی
۱۳. آسان شدن و کم زحمت شدن انجام کار
۱۴. جلوگیری از استفاده اشتباه از فرم ها، مواد، قطعات و ابزارهای نسبتا مشابه
۱۵. دسترسی آسان تر و راحت تر به اسناد، قطعات، ابزار و سایر لوازم مورد نیاز و جلوگیری از گم شدن آن ها
۱۶. افزایش طول عمر ابزار و ماشین آلات
۱۷. کاهش اشتباهات و دوباره کاری ها
۱۸. نهادینه شدن فرهنگ بهره وری
۱۹. افزایش روحیه کارکنان
۲۰. تشخیص بخشی، (شخصیت دادن) به کارکنان
۲۱. بهبود روابط کارکنان
۲۲. جلب نظر مشتریان
۲۳. کاهش خستگی و آردهای روانی ناشی از کار
۲۴. افزایش تعلق سازمانی
۲۵. کاهش خرابی ماشین آلات
۲۶. زمینه سازی فرهنگ خود انضباطی
۲۷. ایجاد یک نظم فراگیر
۲۸. افزایش جذابیت محیط کار



نمونه ای از تغییرات قبل و بعد از پیاده سازی نظام آراستگی :



قبل از پیاده سازی نظام آراستگی      بعد از پیاده سازی نظام آراستگی

- گزارش کمیته پیاده سازی نظام آراستگی شرکت**
- خلاصه اهم وظایف انجام یافته در کمیته پیاده سازی نظام آراستگی طی فصل زمستان ۱۴۰۱ به شرح ذیل می باشد :
- (۱) تهیه و تنظیم نسخه جدید ممیزی کمیته نظام آراستگی - چک لیست های ۵S .
  - (۲) ممیزی و امتیاز دهنده واحدهای ستادی و تکمیل نسخه ممیزی چک لیست ها در نرم افزار اکسل .
  - (۳) برگزاری جلسات نظام آراستگی و تهیه و تنظیم صورتجلسات مربوطه .
  - (۴) گردآوری لیستی از شرح خدمات و اقلام مورد نیاز بخش های مختلف شرکت .
  - (۵) امتیاز دهنده براساس چک لیست های نظام آراستگی .
  - (۶) تهیه و توزیع بخشی از لیست اقلام مورد نیاز شامل :
    - الف ) تهیه و توزیع کتابچه تحول آراستگی در نظام اداری در شرکت
    - ب) تهیه لباس کار برای همکاران شرکت
    - ج) زیرمانیتوری و زیرکسی برای همه سیستم های دفتر مرکزی
    - د) کدگذاری فرم های نظام آراستگی .  - (۷) تهیه و تنظیم خلاصه روش اجرایی نظام آراستگی و ارائه توضیحات لازم برای همکاران محترم .
  - (۸) تعویض شیشه های شکسته روی میزی در ستاد .
  - (۹) همکاری در هماهنگ نمودن لیبل زونکن ها .
  - (۱۰) همکاری در هماهنگ نمودن لیبل زونکن ها .

## مزایای اجرای نظام آراستگی ۵S :

۱. ایجاد یک نظم فراگیر
۲. تثبیت و بهبود کیفیت
۳. زمینه سازی برقراری انضباط سازمانی
۴. افزایش راندمان و کارایی
۵. کاهش ابهام در کار
۶. کاهش زمان انجام کارها
۷. زیباسازی محیط کار
۸. کاهش وابستگی امور به اشخاص و امکان ایجاد گردش شغلی در سازمان
۹. بهداشتی شدن محیط کار و رفع آلودگی های آن
۱۰. کاهش ضایعات ناشی از نابسامانی و در هم ریختگی
۱۱. ایمن شدن محیط کار و کاهش حوادث و بیماری های کاری



## گزارش کمیته برنامه ریزی در سال ۱۴۰۱

## «اقدامات کمیته آموزش شرکت در سه ماهه چهارم ۱۴۰۱»

با توجه به ماهیت پروژه های عمرانی و لزوم بروزرسانی برنامه های عملیاتی و شرایط پروژه های اجرایی، کمیته برنامه ریزی وظیفه تصویب برنامه های عملیاتی و منابع مورد نیاز پروژه ها را بر عهده دارد. جلسات این کمیته به صورت سه ماهه و در صورت لزوم برای برخی از پروژه ها به صورت ماهیانه برگزار می گردد.

اعضای کمیته برنامه ریزی : مدیرعامل - معاونت فنی و اجرایی - معاونت توسعه مدیریت و منابع - معاونت ماشین آلات و تجهیزات - مدیر برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد - مدیر مالی - مدیر امور اداری

تعداد جلسات برگزار شده در سال ۱۴۰۱ - ۱۲ جلسه



کمیته آموزش کارکنان با تکیه بر استاندارد ایزو ۱۰۰۱۵ و در راستای تغییر نگرش و توسعه توانمندسازی کلیه کارکنان در سطوح مختلف سازمانی مشتمل بر شش نفر و با برگزاری جلسات متعدد و توجه به نقطه نظرات و پیشنهادات آموزشی به صورت سازمان یافته و ساختار یافته بر محوریت نیازمنجی های آموزشی، اجرای سیاست ها و مصوبات آموزشی، بازبینی روش اجرایی آموزش و بررسی سازوکارهای مناسب در جهت ارتقاء شاخص سرانه آموزشی شرکت تشکیل گردید.

در این خصوص بازبینی مستمر بر تقویم آموزشی سالیانه کلیه کارکنان در راستای استراتژی و اهداف سازمانی با موضوع بهبود آموزش موثر برای کلیه کارکنان در کلیه سطوح مورد توجه کمیته آموزش می باشد. ضمناً به پیاده سازی توسعه مهارتی کارشناسان ستادی در راستای ارتقا مهارت کارکنان و تبادل دانش در قالب برنامه توسعه و ترویج دانش در روزهای پنجشنبه هر هفته، می توان اشاره نمود. تیم آموزش همراه با مدیریت اداری و توسعه منابع انسانی همواره در تلاش است در راستای استراتژی و اهداف کلان شرکت با کمترین هزینه و بیشترین اثربخشی گام بردارد.

در این راستا کمیته آموزش شرکت در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ تعداد ۱۰ دوره آموزشی برای همکاران به میزان ۹۸۸ نفر ساعت بشرح جدول ذیل برگزار نموده است:

دوره های آموزشی برگزار شده در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱

ردیف	نام دوره	تعداد	نفر ساخت
۱	شرایط عمومی پیمان	۳۰	۶۰
۲	آموزش کلیرد Evm بر اکسل	۱	۷
۳	فلون مدیریت خدمات کلوری و محاسبه احکام کلرگرنی	۱	۱۰
۴	آشنایی با پداله غیر عامل	۲۱	۴۲
۵	آشنایی با مدیریت پروژه	۴	۳۷
۶	آشنایی با نحوه شرکت در مناقصات	۱۸	۳۶
۷	سیستم حقوق ساخت	۹	۱۴۶
۸	تجهیزات تولید مصالح	۱۹	۴۰۰
۹	سامانه تدارکات لکترونیک دولت	۱۷	۱۳۶
۱۰	ویند ماده ۲۹ شرایط عمومی پیمان	۲۹	۱۱۶
جمع			۹۸۸
۱۴۹			





## اقدامات کمیته تخصیص در سه ماهه چهارم ۱۴۰۱

نظر به دولتی بودن شرکت ، در راستای رعایت قوانین و دستورالعمل های مربوط به معاملات و انجام خدمات در دستگاههای دولتی ، کلیه خریدهای کالا و خدمات در شرکت با لحاظ مقاد آئین نامه معاملات و رعایت صرفه و صلاح شرکت صورت می پذیرد

کمیسیون معاملات شرکت در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ حسب درخواست ها و موضوعات واصله به دبیرخانه این کمیسیون جلساتی بشرح جدول ذیل تشکیل داده است



## اقدامات کمیته تخصیص در سه ماهه چهارم ۱۴۰۱

با توجه به محدودیت منابع مالی در شرکت ها و بنگاههای اقتصادی و ضرورت مدیریت منابع و تخصیص آن بر اساس اولویت ها و استراتژی شرکت ، کمیته تخصیص از سال ۱۴۰۰ با عضویت نمایندگان معاونت های مختلف ستادی ایجاد و بصورت منظم در روزهای شنبه هر هفته تشکیل جلسه داده و درخواست های واصله از واحدهای مختلف شرکت مورد بررسی قرار گرفته و بر اساس اولویت ها ، منابع مورد نیاز بصورت بهینه تخصیص می یابد کمیته تخصیص در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ با تشکیل جلساتی بشرح جدول ذیل ، موارد دریافتی را بررسی نموده است :



موضوعات مطرح شده	تعداد جلسات	ماه	کمیسیون معاملات
۲۱ مورد	۵	دی	
۱۶ مورد	۴	بهمن	
۱۴ مورد	۳	اسفند	

موضوعات مطرح شده	تعداد جلسات	ماه	کمیته تخصیص
۴۷ مورد	۱	دی	
۱۳۲ مورد	۵	بهمن	
۹۵ مورد	۴	اسفند	

عملکرد مدیران ستادی  
شرکت در سه ماهه چهارم  
سال ۱۴۰۱





## اجرای برنامه عملیاتی و تعالی سازمانی در شرکت آب و خاک

مهندس جواد اسماعیلی

عضو هیات مدیره و معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی



مهندس اسماعیلی اظهار داشتند با توجه به جایگاه سرمایه انسانی و اهمیتی که برای آنان قائل هستیم از برنامه ریزی برای افزایش خدمات رفاهی پرسنل در سال جاری بویژه در حوزه بیمه تکمیلی، بیمه عمر، وام و تسهیلات، امتیاز خرید با تخفیف و پرداخت های خدمات رفاهی کارکنان، و تامین اقامت در ایام تعطیلات نوروزی و تابستان بوده است و یکی از موضوعاتی که موجب نشاط و شادابی میشود موضوع برگزاری مسابقات و برنامه های ورزش می باشد که بطور جدی در دستور کار قرار گرفته است، یکی دیگر از امور مهم رفاهی موضوع بحث مسکن همکاران می باشد که در این رابطه با هماهنگی و رایزنی که که صورت گرفته است برنامه ریزی شده تا همکاران از امتیازات درنظر گرفته شده برای کارکنان وزارت جهاد کشاورزی همکاران شرکت آب و خاک نیز بهره مند گردند سعی خواهیم کرد که در روزهای خاص که بنام روز زن و یاروز مرد و بازنیستگان و ..... نام گذاری شده است نهایت بهره برداری لازم در ارتقاء تکریم همکاران صورت گیرد.



مهندس جواد اسماعیلی عضو محترم هیات مدیره و معاون توسعه مدیریت و منابع با اشاره به اهمیت موضوع برنامه ریزی و محدودیت منابع و لزوم توجه به افزایش بهره وری در سالی که مزین به شعار ((مهارتمند و رشد تولید)) میباشد باید بگونه ای عمل کنیم که با نگاه به آینده و با منابع محدود برای رفع نیازهای متنوع و روبه افزایش، برنامه ریزی دقیقی را به اجرا بگذاریم لازمه این موفقیت و دستیابی به نقطه مطلوب با تکیه بر توان نیروی انسانی غنی و خرد جمعی و با هم افزایی و هماهنگی واحد انسجام همراه با برنامه ریزی و تدوین و تصویب و نظارت بر چگونگی اجرای وظایف از طریق پایش مستمر فعالیت های ارکان و عوامل اجرایی شرکت میباشد.

مهندس اسماعیلی در ادامه به مهمترین برنامه ها و اقدامات حوزه معاونت توسعه و مدیریت منابع اشاره و از سرمایه انسانی به عنوان مهمترین دارای و ارزش شرکت یاد نموده و اظهار داشتند کارکنان عامل کلیدی و موفقیت شرکت می باشند و بدون توجه به نیازهای انگیزشی و شایستگی های کارکنان قطعاً به اهداف و انتظارات تعیین شده دست نخواهیم یافت و باید بپذیریم که یکی از فاکتور های تولید با ارزش سرمایه انسانی است و برنامه هایی، برای تقویت این مهم درنظر گرفته ایم که برای هریک از همکاران شناسنامه آموزشی تهیی و بستر مهارت آموزی و آموزش تخصصی و عمومی مورد نیاز را فراهم کنیم و در این ارتباط هماهنگی های بعمل آمده با مرکز آموزش امام خمینی (ره) امسال نسبت به سال گذشته در رابطه با دوره های آموزشی متفاوت عمل خواهیم کرد.

وی همچنین از تبدیل وضعیت ایثارگران در اجرای قانون خبرداد و گفت کلیه مشمولین تبدیل وضع به گزینش معرفی شده اند و در فرایند تبدیل وضعیت قرار گرفته اند که به محض اعلام نتیجه گزینش و تکمیل مدارک مثبته اقدام خواهد شد.



### ۳. اهم اقدامات واحد رفاهی:

۱. پیگیری تاییدیه روش اجرایی امور رفاهی کارکنان از اعضای هیأت مدیره محترم شرکت.
۲. پیگیری مستمر امور مربوط به بیمه تکمیلی؛ عمر و حوادث، مسئولیت‌های مدنی از بیمه گر و انجام مکاتبات مربوط به تعداد ۴۶۵ مکاتبه.
۳. کاهش و افزایش بیمه شده درمان تکمیلی ۲۲۲ نفر بیمه شده.
۴. برگزاری جلسات کمیته رفاهی شرکت.
۵. اهم اقدامات برنامه ریزی منابع انسانی:
۶. تشکیل جلسات مرتبط به تعالی ملی سازمانی، کمیته انضباط کار، کمیته HSE، تیم ورزش، کمیته رفاهی
۷. برگزاری ارزیابی تعالی سازمانی در حوزه کارکنان
۸. ابلاغ و اجرای روش اجرایی نظام پیشنهادها به اخذ تعداد ۷۹ پیشنهاد
۹. انجام تعداد ۶ فرآخوان آگهی استخدامی مربوط به دفتر مرکزی و پروژه.
۱۰. انجام برنامه‌های عملیاتی مدیریت اداری و توسعه به منابع انسانی
۱۱. اهم اقدامات واحد دبیرخانه:
۱۲. انجام ثبت و اسکن حدود ۱۴۰۰۰ مراسله داخلی و خارج از شرکت
۱۳. انجام تکثیر و کپی حدود ۳۴۰۰۰ عدد
۱۴. چاپ و تهیه مجلد حدود ۳۵۰ جلد.
۱۵. مرسوله (وارده و صادره) به تعداد ۴۷۶۰ عدد.



### اقدامات مدیریت اداری و توسعه منابع انسانی مجید معتمدی نیا - مدیر اداری و توسعه منابع انسانی

#### اقدامات واحد کارگزینی:

۱. انجام فرایندهای برنامه ریزی جذب و کارمندیابی دفتر مرکزی و پروژه‌ها بر اساس خط ظرفیت مصوب در راستای اهداف استراتژی شرکت به تعداد ۱۱۶ نفر
  ۲. انجام فرایند خروج و اقدامات ترک کار دفتر مرکزی و پروژه‌ها به تعداد ۱۱۰ نفر.
  ۳. صدور و تمدید قرارداد کارکنان دفتر مرکزی و پروژه‌ها طبق فرایند اعلام شده و ثبت در سامانه برسا به تعداد ۲۹۶۳ عدد.
  ۴. پایش، رصد و انجام امور مربوط به کارکرد ماهانه، بیمه تامین اجتماعی و بیمه تکمیلی عمر و حوادث کلیه کارکنان دفتر مرکزی و پروژه‌ها به تعداد ۲۹۴۴ عدد.
  ۵. رسیدگی به شکایات کارکنان در مراجع اداره کار و حضور در مراکز طرف دعوی از تشکیل پرونده تا حضور در جلسات بدوي، حل اختلاف به تعداد ۸۶ مورد.
  ۶. نظارت بر فعالیت مسئولین اداری کل پروژه‌ها.
- #### ۲. اهم اقدامات واحد آموزش:
۱. پایش و بروزرسانی مستمر تقویم آموزشی ۱۴۰۱ براساس نیازسنجی آموزشی و نیازهای آموزشی کلیه واحد‌ها.
  ۲. برگزاری تعداد ۸ دوره آموزشی در قالب نیازهای ضروری شغلی کارکنان.
  ۳. برگزاری ۳ دوره آموزشی در قالب توسعه و ترویج دانش در روزهای پنجشنبه هر هفته در دفتر مرکزی
  ۴. ارائه گزارش آموزش سال ۱۴۰۰ و سال ۱۴۰۱ به مدیر محترم عامل



جدول آموزش کارکنان به تفکیک سه ماه چهارم سال ۱۴۰۱					
ردیف	ماه	تعداد دوره	تعداد نفرات	تعداد ساعت آموزشی	تعداد مدرسین داخلی
۱	دی ماه ۱۴۰۱	۲	۲۱	۷۰	۱
۲	بهمن ماه ۱۴۰۱	۴	۵۲	۲۵۹	۳
۳	اسفند ماه ۱۴۰۱	۲	۲۶	۵۳۶	۵
۴	جمع	۸	۱۱۹	۸۶۵	۵

جدول آموزش کارکنان در سال ۱۴۰۱					
ردیف	سال	تعداد دوره	تعداد نفرات	تعداد ساعت آموزشی	سرانه آموزشی
۱	۱۴۰۱	۶۲	۱۹۸	۶۲۹۰	۳۱



۶. تشریح دوره های آموزشی برگزار شده در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ :

۶.۱. دی ماه ۱۴۰۱

۶.۱.۱. دوره شرایط عمومی پیمان با حضور ۳۰ نفر و به صورت حضوری در سالن کنفرانس شرکت.

۶.۱.۲. دوره آموزشی قانون مدیریت خدمات کشوری و محاسبه احکام کارگزینی با حضور یک نفر به صورت حضوری در محل موسسه.

۶.۲. بهمن ماه ۱۴۰۱

۶.۲.۱. دوره آموزشی آشنایی با پدافند غیر عامل با حضور ۲۱ نفر و به صورت حضوری در سالن کنفرانس شرکت.

۶.۲.۲. دوره آموزشی آشنایی با مدیریت پروژه با حضور ۴ نفر به صورت بسته آموزشی.

۶.۲.۳. دوره آموزشی آشنایی با نحوه شرکت در مناقصات با حضور ۱۸ نفر به صورت حضوری در سالن کنفرانس شرکت.

۶.۲.۴. دوره آموزشی سمینار حقوق ساخت با حضور ۹ نفر، به صورت حضوری.

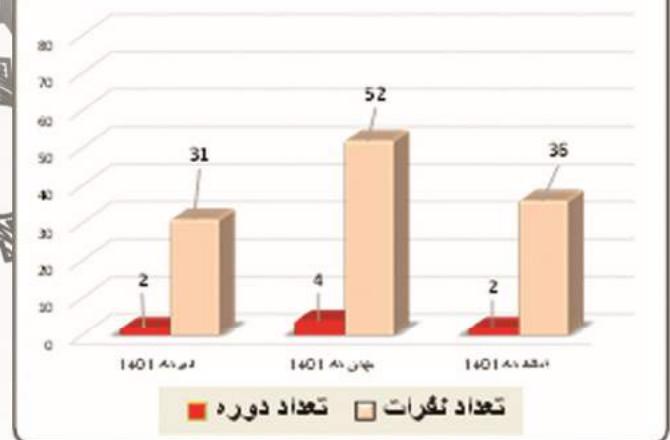
۶.۳. اسفند ماه ۱۴۰۱

۶.۳.۱. دوره آموزشی تجهیزات تولید مصالح با حضور ۱۹ نفر به صورت حضوری در سالن کنفرانس شرکت.

۶.۳.۲. دوره آموزشی سامانه تدارکات الکترونیک دولت با حضور ۱۷ نفر و به صورت حضوری در سالن کنفرانس شرکت.

تعداد نفرات و تعداد دوره مرکز را بنده به تفکیک ماد -

سه ماه چهارم سال ۱۴۰۱





## - انجام معاملات از طریق سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد)

با عنایت به ضرورت انجام معاملات شرکت از طریق سامانه تدارکات الکترونیک دولت (ستاد) و فراهم شدن مقدمات، در گام اول انجام مناقصات و مزایدات از طریق سامانه مذکور صورت می‌پذیرد و در گامهای بعدی معاملات متوسط و سپس جزء نیز از همین طریق انجام خواهد شد.

## - مناقصات

در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ ده فقره مناقصه به منظور خرید خدمات و کالا برای شرکت دفتر مرکزی و پروژه‌ها به انجام رسیده است.

## - مزایدات

در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ مزایدات به شرح ذیل به انجام رسیده است:

فروش ماشین آلات سنگین، نیمه سنگین و سبک  
فروش ۵۴۶ قلم لوازم یدکی مازاد انبارها

## - کمیسیون معاملات

در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ شش جلسه کمیسیون معاملات برای بررسی ۳۹ موضوع تشکیل شده است.

## - کمیته تخصیص

در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ شش جلسه کمیته تخصیص برای بررسی ۳۶۲ موضوع تشکیل شده است.

## - خرید کالا از بورس کالای ایران

در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ بر اساس ۱۳ درخواست از پروژه‌ها ۱۶۵۰ تن سیمان و ۲۵ تن میلگرد از بورس کالای ایران خریداری شده است که به طور متوسط ۲۲ درصد در بخش سیمان و ۲۷ درصد در بخش میلگرد نسبت به بازار آزاد هزینه خرید کاهش داشته است.



## مدیریت تدارکات و پشتیبانی محمدعلی طاهریان - مدیر پشتیبانی

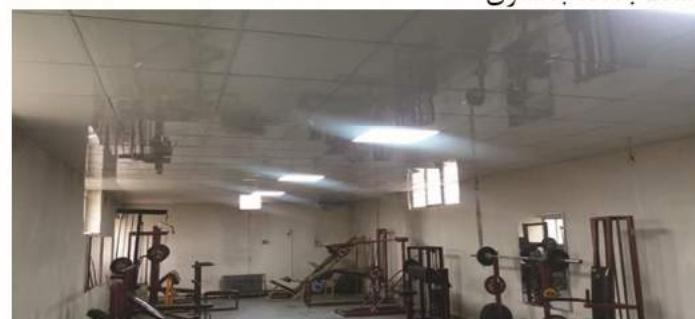
در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ علاوه بر انجام وظایف سازمانی با توجه به فصل پایانی سال به پایان رساندن پروژه‌های در دست اقدام مد نظر بوده است.

- بهسازی مهمانسرا، نمازخانه، اماکن ورزشی و اداری  
با عنایت به دستور مدیر عامل محترم شرکت و تصمیمات متخده در کمیته رفاهی در خصوص بهسازی اماکن رفاهی شرکت اقدام در خصوص بهینه سازی سه واحد سوئیت مهمانسرا شرکت در دستور کار قرار گرفته و پس از تعیین پیمانکار واحد شرایط اقدامات لازم برابر نقشه و مشخصات واحد فنی آغاز گردید در ادامه تصاویری در این ارتباط ارائه می‌گردد

سقف نمازخانه



سقف باشگاه بدنسازی



## بورس کالای ایران

Iran Mercantile Exchange

(سهامی عام)





## -اخذ و تمدید گواهینامه های شرکت (۵)

مناکره با مدیران و مسئولین محترم پیمانکاری سازمان برنامه بودجه کشور، در خصوص بخشنامه قانون منع مداخله کارکنان دولتی. حذف نام تعدادی از افراد امتیازآور و جایگزینی مطابق با آئین نامه صلاحیت سازمان برنامه و بودجه کشور.

تهیه و تنظیم فرم های ارائه شده از نظام عوامل فنی و اجرایی و تعهدنامه، و مدارک و مستندات فیزیکی، جهت تهیه و تنظیم صورتجلسه در محل سازمان برنامه و بودجه کشور. استعلام ارزیابی امتیاز فرم روکش تشخیص صلاحیت پیمانکاری **Suit Score** محاسبه شده

براساس ارائه مدارک و مستندات لازم و مذاکرات ، تجارب کاری، امتیاز در تخصص ها براساس شاخص تشخیص صلاحیت پیمانکاران در سال ۱۴۰۱ سازمان برنامه و بودجه کشور **Suit score**. نهایی ارتقاء یافته است.

وارد کردن اطلاعات قراردادهای جدید و آزادسازی ظرفیت های کاری پس از اتمام قرارداد یعنی حداقل ۱۵۰ روزه از قراردادها.

-ثبت مستندات پروژه ها از پایگاه قراردادها به عنوان تجارب کاری

## -کمیته پیاده سازی نظام آراستگی (۳)

همکاری با کمیته نظام آراستگی به عنوان دبیر و انجام وظایف ذیل

- ۱- تهیه و تنظیم و تکمیل نسخه جدید چک لیست های ممیزی
- ۲- ابلاغ چک لیست های ممیزی برای واحدها جهت رفع نواقص

۳- انجام امور محوله اداری و تهیه و تنظیم صورتجلسه

## -کمیسیون معاملات

- شرکت در کمیسیون معاملات، ارزیابی کیفی و فنی اسناد مناقصه گران، بررسی قیمتها به عنوان کارشناس خبره

## -پروژه های بهبود

تعريف و شروع پروژه های بهبود شامل:

- ۱- عملیاتی نمودن سامانه مکانیزه مناقصات دست اول
- ۲- تهیه بانک اطلاعاتی و درجه بندی پیمانکاران دسته دوم پروژه ها و

تهیه لیست بلند و کوتاه پیمانکاران و تامین کنندگان

ساختمان

-ماموریت و شرکت در جلسات، ارجاعات داخلی، پیگیری ها،

تهیه گزارشات و ...



## قدرت الله عارفی - مدیر قراردادها

خلاصه ای از اقدامات سه ماهه چهارم ۱۴۰۱

-کاریابی (۳۰۰)

بررسی سایت هزاره و ستاد ایران و انتخاب اولیه تعداد حدود ۳۰۰ مناقصه و فراخوان

-فراخوان ها (۳)

جمع آوری مستندات لازم از مدارک شرکتی و اسناد پروژه ها و گواهینامه های اخذ شده، اطلاعات بیمه و سوابق پرسنل و اسناد ماسین آلات و ... و تهیه اسناد ارزیابی کیفی بر مبنای معیارهای اعلام شده از سوی مناقصه گزار مشتمل بر سوابق اجرایی، حسن سابقه، توان مالی، توان تجهیزاتی، توان فنی و برنامه ریزی و کنترل پروژه، توان مدیریتی، بومی بودن، ایمنی و بهداشت و ... و شرکت در فرایند ارزیابی کیفی و اخذ امتیاز لازم جهت ورود به مرحله مناقصه تعداد ۱۹ فقره پروژه.

-درخواست و پیگیری جهت اخذ ضمانتنامه و تهیه پاکت الف و جمع آوری مستندات لازم جهت تهیه اسناد ارزیابی فنی و پاکت ب و انجام بازدید از سایت پروژه و اخذ استعلامات موردنیاز و آنالیز و برآورد قیمت پیشنهادی و تهیه پاکت ج و ارسال پاکات در موعد مقرر به مناقصه گزار در تعداد ۸ فقره پروژه

-ثبت پیمان های دست دوم (۴۲۷)

بررسی، کنترل و نهایی نمودن ۴۲۷ فقره پیمان دست دوم برای پروژه های اجرایی

-مناقصات داخلی جهت پیمان های دست دوم (۱۳)

بررسی اسناد و مدارک ارسالی و انجام اصلاحات لازم و نهایی نمودن اسناد مناقصه جهت انتخاب پیمانکار ذیصلاح در پیمان های دست دوم

پروژه های اجرایی به تعداد ۱۳ فقره



- ۱۰- تهیه گزارشات مورد نظر مدیران محترم ستادی و پروژه ها .
- ۱۱- انجام مکاتبات و پاسخ گویی در حوزه امور مالی .
- ۱۲- پیگیری وضعیت مالیاتی شرکت از حوزه مالیاتی .
- ۱۳- انجام اقدام لازم برای پلیس دفاتر قانونی سال ۱۴۰۲
- ۱۴- برنامه ریزی و انجام امور انبار گردانی پایان سال ۱۴۰۱ .
- ۱۵- تهیه اسناد و مدارک مورد درخواست دیوان محاسبات و دیگر ادارت و سازمانها
- ۱۶- تهیه اطلاعات مربوط به خرید و فروش فصلی و ارسال به حوزه مالیاتی
- ۱۷- برنامه ریزی و هماهنگی برای لیست برداری از اموال موجود در پروژه ها و دفتر مرکزی با همکاری همکاران پروژه ها
- ۱۸- برنامه ریزی و هماهنگی برای ایجاد شرایط مناسب جهت انتقال اسناد مالی موجود در پروژه ها به دفتر مرکزی
- ۱۹- پیگیری های لازم از خزانه کل کشور برای افتتاح حساب تمرکز درآمد و پرداخت هزینه
- ۲۰- هماهنگی با شرکت توسعه سیلوها برای بازدید از امور مالی و آشنایی با فرآیندهای مربوط .

- ۲۱- بازدید از شرکت توسعه سیلوها و آشنایی با فرآیندهای مالی مربوط با توجه به تشابه ماهیت فعالیت
- ۲۲- اقدامات لازم جهت دریافت ، تمدید و یا ابطال ضمانتنامه های بانکی
- ۲۳- پرداخت حقوق و مزایای کارکنان دفتر مرکزی و پروژه ها
- ۲۴- محاسبه و پرداخت عیدی کارکنان دفتر مرکزی و پروژه ها



## یدالله ملائی - ذیحساب و مدیر امور مالی

نقش مدیریت مالی در شرکت ها :

از مهمترین وظایف مدیران مالی میتوان به : نظارت بر فعالیت های حسابداری طرح های طولانی مدت شرکت ، حفظ اسناد و مدارک مالی شرکت ، نظارت بر اسناد و اوراق بهادر و حساب های بانکی شرکت و جابه جایی به موقع حساب ، نظارت بر تهیه و تنظیم بودجه و کنترل هزینه های جاری شرکت ، تامین اعتبارات و وجود لازم برای سرمایه گذاری شرکت در طرح های بلندمدت بر شمرد

این مدیریت در سه ماهه چهارم ۱۴۰۱ خلاصه ای از اقدامات بشرح ذیل انجام داده است :

- ۱- برنامه ریزی برای انجام امور روزانه و کنترل و تنظیم اسناد و ثبت مراودات مالی و تحریر دفاتر قانونی
- ۲- تهیه و ارسال اظهار نامه های ارزش افزوده سه ماهه سوم (پاییز) سال ۱۴۰۱ .

- ۳- ارسال لیست مالیات مربوط به حقوق و مزایای ماهیانه به حوزه مالیاتی
- ۴- ارسال لیست بیمه مربوط به حقوق و مزایای ماهیانه کارکنان به سازمان تامین اجتماعی .

- ۵- پیگیری وضعیت تضامین تودیعی به کارفرمایان و اقدام لازم برای دریافت و ابطال تضامین قابل استرداد.
- ۶- پیگیری وصول مطالبات با همکاری مدیران محترم پروژه ها و کمیته وصول مطالبات .
- ۷- همکاری در برگزاری مزایده ها ، مناقصه ها و فراخوان ها .
- ۸- شرکت در جلسات کمیته ها و کمیسیون ها .
- ۹- مشارکت در تهیه بودجه سال ۱۴۰۲ .





**مدیریت فنی و خاتمه پیمان  
روح الله پارسايی نيا**

### خاتمه پیمان

از جمله اقدامات واحد خاتمه پیمان تعیین تکلیف پروژه هایی است که بعد از گذشت مدت ها از اتمام قرارداد، هنوز تکلیف آنها مشخص نیست که با توجه به استراتژی شرکت طی یک برنامه ریزی منسجم در راستای تصمیمات مجمعه در قبال هر پروژه، از قبیل اخذ ماده ۴۸، ارائه لایحه تأخیرات، راه اندازی مجدد پروژه و یا تحويل موقت، اقدامات لازم صورت می پذیرد.

### تحویل موقت و قطعی

یکی از مهمترین اقدامات انجام شده در زمینه خاتمه پیمان، در پروژه طراحی و ساخت شبکه آبیاری و زهکشی بادین آباد پیرانشهر انجام پذیرفت این پروژه از سال ۱۳۹۷ پس از اتمام کلیه عملیات اجرایی بدليل عدم تامین آب توسط کارفرما و خارج از قصور این شرکت بلاتکلیف مانده و به تبع آن ضمانت نامه های شرکت نزد کارفرما بلوکه گردیده بود. که بعد از گذشت ۴ سال با برگزاری جلسات متعدد با نمایندگان کارفرما و مشاور سرانجام تحويل موقت پروژه ابلاغ گردید.



شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس از ابتدای فعالیت خود در سال ۱۳۷۰ تاکنون مجری بیش از ۳۵۰۰ پروژه اجرایی با عقد قراردادهای پیمانکاری با کارفرمایان مختلف از جمله جهاد کشاورزی، شرکت های آب منطقه ای، شرکت ساخت و توسعه زیربنایی حمل و نقل و ... بوده است. پروژه های مذکور که تحويل وقت شده اند، بدليل اعتبارات تخصصی، دارای مطالبات از کارفرمایان و همچنین بدھی هایی به ذینفعان پروژه از جمله پرسنل، پیمانکاران و بازار می باشند.

تا دهه ۸۰ بدليل اینکه شرکت بازوی جهاد کشاورزی بود، صرفاً پروژه های آب و خاکی کوچک و متوسط را انجام می داد و همچنین با توجه به شرایط مناسب تر تخصیص بودجه های عمرانی و ساختار نمایندگی محور شرکت، پروژه های خاتمه یافته در کنار پروژه های اجرایی پیگیری و مدیریت می گردید. با تغییر ساختار شرکت و حذف نمایندگی ها و پروژه محور شدن شرکت، حجم زیادی از پروژه های کوچک که پیگیری وصول مطالبات آنها در نمایندگی های سابق مرکز بود، نیمه تمام ماند. لذا در سال ۱۳۹۵ مدیریت امور باقیمانده شرکت تشکیل گردید که از ابتدای فعالیت تا سال ۱۳۹۹ درخصوص انجام و پیگیری وصول مطالبات انجام وظیفه نمود. در این بازه زمانی پروژه هایی که امکان دریافت مفاسد حساب، وصول مطالبات و تسويه بدھی ها آنها مقدور بود به سرانجام رسید. در سال ۱۳۹۹ گروه خاتمه پیمان جهت رفع موانع و مشکلات پروژه های خاتمه یافته ای که بدليل وجود نواقص در اجرای کار و یا نداشتن مستندات بلاتکلیف باقی مانده بودند، تشکیل گردید. در سال ۱۴۰۰ به دليل اهمیت تعیین تکلیف پروژه های خاتمه یافته و بر اساس استراتژی شرکت، این گروه با مدیریت فنی ادغام و مدیریت فنی و خاتمه پیمان تشکیل گردید.



۴- اطلاع رسانی اخبار جلسات ، بازدید ها و ... در ستاد و پروژه های شرکت ، کanal خبرنامه رسمی شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) در پیام رسان داخلی «ایتا» - «Eitaa» به آدرس :

[HTTPS://EITAA.COM/SWESCCOMPANY](https://EITAA.COM/SWESCCOMPANY)

۶- حضور در گردهمایی ها، جلسات داخلی و خارجی در سطح مدیران شرکت ، ماموریت های مدیران ،

۷- برنامه ریزی و هماهنگی جهت ثبت فیلم ، عکس و کارهای تبلیغی در هنگام بازدید وزرا ، معاونین وزیر و مدیران از پروژه های شرکت

۸- پیگیری دریافت گزارش فعالیتها، طرحها و برنامه واحد های مختلف شرکت، و مکاتباتی که ارزش اطلاع رسانی در سایت رسمی و یا خبرنامه های شرکت را دارند.

۹- اصلاح نهایی مطالب فصلنامه خبری آب و خاک شماره ۷(پائیز ۱۴۰۱) و انتشار در شبکه های اجتماعی

۱۰- تهیه و انتشار گزارش های خبری و تصویری اخبار ، اطلاعیه ها انتصابات ، پیامهای تبریک و تسلیت و در خبرنامه ها و سایت اینترنتی شرکت

۱۱- برنامه ریزی و برگزاری جلسات منظم شورای مدیران،



۱۲- انتشار آلبوم های تصویری پروژه های جاری شرکت

۱۳- برگزاری نشست خبری مدیر عامل با اصحاب رسانه و انعکاس در سایت های خبری و رسانه های جمعی

## علی جهانیان - مدیر روابط عمومی و امور بین الملل

اهمیت روابط عمومی در سازمانها روابط عمومی ها در ارتباط سازمان با بیرون، بعنوان مشاور ایفای نقش می کند. روابط عمومی مسئول برقراری یک سری ارتباط دو طرفه بین سازمان و ذینفعان است و با اطلاع رسانی به هنگام و درست ، در آگاهی ها، نگرش ها و رفتارها در درون یا برون سازمان تأثیر میگذارند. با توجه به این موضوع روابط عمومی و امور بین الملل شرکت سعی نموده است که همواره با اطلاع رسانی به موقع فعالیت بخش های مختلف شرکت، نقش خود را ایفا نماید .

در ادامه اهم مهتمترین فعالیت های این مدیریت در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ ارائه میگردد :

۱- برنامه ریزی و تدوین طرحها و برنامه های فرهنگی ، تبلیغی و هنری در مناسبات ها و اعیاد ملی و مذهبی

۲- تهیه مطالب ، بروز رسانی و مدیریت و نظارت بر مطالب وب سایت شرکت ، محتوای تابلو اعلانات و حسن اجرای امور انتشاراتی و تبلیغاتی شرکت

۳- تهیه و تدوین گزارش خبری و تصویری از همه جلسات ستاد و پروژه ها و انتشار در خبرنامه الکترونیک ویژه شرکت به آدرس الکترونیکی : <http://swesc.mypr.ir>



آنچه و نحوه نگارش خبر و تصویر از همه جلسات ستاد و پروژه ها و انتشار در خبرنامه الکترونیک ؟  
و چه شرکتی آدرس الکترونیکی ؟ <http://swesc.mypr.ir>



۱۸- برگزاری اولین نمایشگاه هوشمندسازی کشاورزی در روزهای ۲۵ و ۲۶ بهمن ماه با حضور ۲۲ شرکت دانش بنیان فعال در زمینه هوشمندسازی کشاورزی

۱۹- حضور در نمایشگاه ششمین همایش ملی مدیریت شبکه های آبیاری و زهکشی

۲۰- تهیه مناسبت ها و تاریخ های مهم شرکت و بارگذاری در تقویم دیجیتال و انتشار در خبرنامه های شرکت در سه ماهه سوم سال

۲۱- بروز رسانی آرشیو اطلاعات و آلبوم تصویری پروژه های شرکت بصورت ماهیانه و انتشار در خبرنامه های شرکت

۲۲- انجام کلیه امور مربوط به تعاقنی مسکن در ادارات : تعاقن ، کار و رفاه اجتماعی ، امور اقتصادی و دارایی و ثبت شرکت ها طراحی و چاپ کاتالوگ شرکت برای ارائه در نمایشگاه



۱۴- برگزاری جلسات نظام آراستگی و ارسال روشهای اجرائی و آموزش به نمایندگان کمیته آراستگی در واحدهای ستادی و برنامه ریزی لازم به منظور انجام ممیزی آراستگی به شیوه ۵S در ستاد و انجام ممیزی آراستگی همه کارکنان و واحدهای مختلف شرکت و اعمال آن در ارزیابی عملکرد کارکنان ، واحدها و پروژه های تابعه ،

۱۵- پیگیری و اعزام همکاران به هجدهمین نمایشگاه بین المللی صنعت آب و تاسیسات آب و فاضلاب.



۱۶- پیگیری و هماهنگی و اعزام همکاران به نمایشگاه لاستیک

۱۷- برنامه ریزی و اعزام همکاران ستاد هفتمین نمایشگاه بین المللی ماشین آلات کشاورزی، نهاده ها و سیستم های نوین آبیاری.

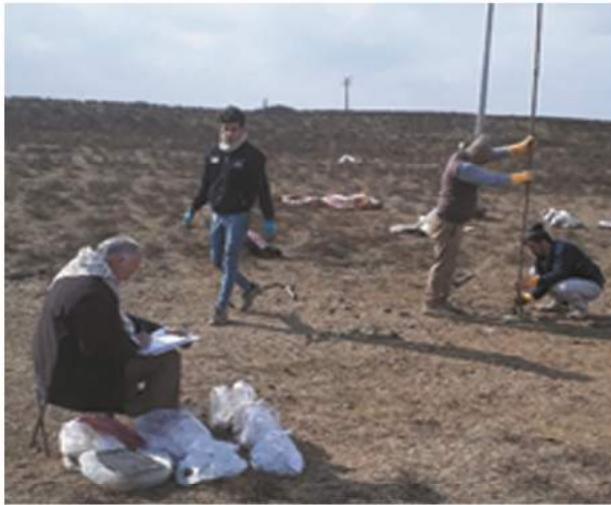
## اهم فعالیتهای انجام شده معاونت مطالعات شرکت





## مهم ترین اقدامات معاونت مطالعات

از لایه های مختلف نمونه های خاک تهیه و برای تجزیه شیمیایی و فیزیکی خاک نمونه ها به آزمایشگاه دفتر مرکزی واقع در کرج ارسال گردید



- انجام مطالعات طراحی شبکه آبیاری تحت فشار در اراضی مابین اراضی کشت و صنعت و دامپروری مغان بر اساس تفاہمنامه مابین شرکت آب و خاک و کشت و صنعت مغان بررسی وضع موجود، طراحی و اجرای سیستم های تحت فشار اراضی مابین دستگاههای سنترپیووت از دیگر تعهدات شرکت می باشد بر این اساس اکیپ کارشناسی شرکت جهت بررسی و جمع آوری اطلاعات و بازدید صحراوی در بهمن ماه به منطقه عزیمت نموده و اطلاعات اولیه مشتمل بر نقشه توپوگرافی اراضی، بررسی نوع کشت موجود و کشتهای آینده، بررسی وضعیت تاسیسات موجود، داده های هواشناسی و ... را جمع آوری نمودند علاوه بر این با کارشناسان و مدیر محترم فنی کشت و صنعت جلسات هماهنگی و تبادل نظر تشکیل گردید

- از لایه های مختلف نمونه های خاک تهیه و برای تجزیه شیمیایی و فیزیکی خاک نمونه ها به آزمایشگاه دفتر مرکزی واقع در کرج ارسال گردید

بعد از ابلاغ قرداد مطالعات ژئوتکنیک زاهدان خاش در ابان ماه عملیات صحراوی مشتمل بر حفر گمانه های دستی و ماشینی در محل های مورد نظر با هماهنگی دستگاه نظارت شروع گردید



**عبدالله قیصری نسب - معاونت مطالعات**

مهندسين مشاور شركت توسعه خدمات مهندسي شركت آب و خاک پارس با ۱۳ گواهينامه صلاحیت از سازمان برنامه و بودجه در زمینه های مطالعه و طراحی و نظارت شبکه های آبیاری و زهکشی، آبیاری تحت فشار، آب و فاضلاب، سد و ايستگاههای پمپاژ، انجام مطالعات ژئوتکنیک و مطالعات خاکشناسی، مطالعات شهرکهای کشاورزی فعال می باشد از حمله فعالیتهای مهم انجام شده در سه ماه چهارم سال در معاونت مطالعات می توان به برگزاری نمایشگاه هوشمند سازی همزمان با کنگره فنی و مهندسی کشاورزی در موسسه تحقیقات فنی و مهندسی با همکاری سایر مدیریتها و معاونت های شرکت با دعوت از شرکتهای دانش بنیان در بهمن ماه اشاره کرد. از دیگر فعالیتهای مهم می توان به اجرای نمودن مفاد تفاہمنامه با شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان و انجام عملیات صحراوی و بازدید برای دو پروژه اولویت دار آن شرکت اشاره کرد. در ادامه بخشی از فعالیتهای انجام شده در پروژه های مطالعاتی و نظارتی ارائه می گردد.

**انجام مطالعات صحراوی زهکش زیر زمینی در اراضی اولویت دار کشت و صنعت و دامپروری مغان**

اولین گام در طراحی شبکه زهکشی بررسی علل زهدار شده اراضی می باشد برای این منظور انجام مطالعات صحراوی زهکشی از اهمیت ویژه ای برخوردار است. مطابق با تفاہمنامه منعقد شده با شرکت کشت و صنعت و دامپروری مغان، و برای طراحی شبکه زهکشی در اراضی اولویت دار آن شرکت اکیپ مطالعات صحراوی زهکشی جهت انجام مطالعات صحراوی در بهمن ماه به منطقه عزیمت و حفر گمانه و لایه بندی در صحراء تا عمق ۶ متر در دستور کار قرار گرفت در ادامه در محل های تعیین شده ضریب هدایت هیدرولیکی خاک نیز تعیین شد.



- رفع تداخلات ناشی از مقررات موازی وزارت جهاد کشاورزی در شهرستان کلات استان خراسان رضوی به مساحت ۱۴,۲۶۳ هکتار (۴۱ پلاک)

در مطالعات رفع تداخلات پس از دریافت اطلاعات اولیه شامل عکس های هوایی دهه ۴۰ و نقشه های ۱/۲۵۰۰۰ از محدوده پلاک های موضوع قرارداد و نقشه های مستثنیات اراضی ملی از منابع طبیعی، عکس های هوایی ارتوفوتو شده مورد تفسیر قرار می گیرند تا محدوده های اراضی دایر دارای آثار شناسایی و اختلاف آن با نقشه های موضوع به عنوان تداخلات به کارفرما معرفی گردد. برای این پروژه، از مجموع ۷۰ پلاک ثبتی موضوع قرارداد برای محدوده تعداد ۳۵ پلاک ثبتی ارتوفوتوی تصاویر انجام شده و به همراه مستندات جهت تأیید برای کارفرما ارسال شده است. همچنین تفسیر عکس های هوایی دهه ۴۰ برای ۹ پلاک ثبتی انجام شده است.

- درج اطلاعات در سامانه سازمان امور اراضی کشور و تهیه نقشه از پرونده های موجود در بایگانی مدیریت امور اراضی استان سیستان و بلوچستان

واکنش اطلاعات و پرونده خوانی، درج اطلاعات در سامانه امور اراضی با هدف پایش اراضی واگذاری منابع طبیعی به (صورت قطعی و اجاره ای) از دیگر پروژه های فعال معاونت مطالعات می باشد از اهم فعالیت های انجام شده در این پروژه آموزش کارشناسان نحوه کار با سامانه و نحوه واکنش اطلاعات مورد نیاز، بررسی پرونده ها، تهیه نقشه موقعیت اراضی واگذاری و ... می باشد در همین راستا تا کنون اطلاعات ۶۰۰ پرونده مورد بررسی قرار گرفته و در سامانه امور اراضی ثبت شده است.

- قرارداد های منعقد شده در زمستان

- تهیه نقشه و تطبیق و مستندسازی اراضی کشاورزی تا مرحله تثبیت در شهرستان نیمروز استان سیستان و بلوچستان

- نظارت کارگاهی بر عملیات اجرایی بازسازی و نوسازی قنوات در سطح استان یزد

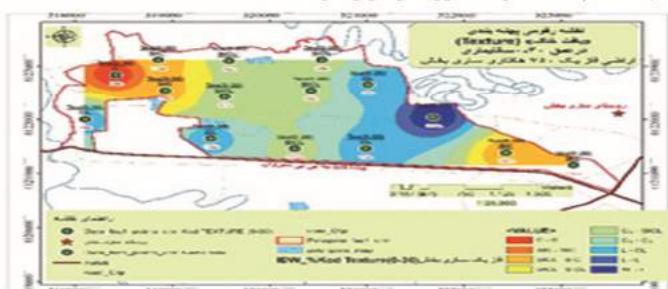
- تهیه نقشه و تطبیق و مستندسازی اراضی کشاورزی تا مرحله تثبیت در شهرستان های زاهدان و میرجاوه استان سیستان و بلوچستان

در این خصوص موقعیت تعداد ۵ گمانه ماشینی و ۲۰ گمانه دستی بر روی زمین پیاده سازی و انجام عملیات حفاری و آزمایشات صحرایی آغاز گردید در این مرحله حفر گمانه ها و تشریح لایه های خاک ، انجام آزمایشات SPT، انجام آزمایشات نفوذپذیری (لوفران و لوژان) و مغزیه گیری و تهیه نمونه و بسته بندی و انتقال این به ازمایشگاه در دستور کار قرار دارد.



- طراحی و نقشه برداری و آزمایش های آب و خاک برای طرح های آبیاری تحت فشار در گستره ۱.۵۰۰ هکتار از اراضی متقاضیان در استان گلستان

انجام آزمایشات خاکشناسی در سطح ۱۷۰۰ هکتار از اراضی ساری بخش از اقدامات انجام شده در این پروژه می باشد با توجه به اولویت طراحی اراضی و با در نظر گرفتن وسعت اراضی مورد مطالعات برای تسریع در کار اراضی به سه بخش تقسیم گردید. بخش اول در سطح ۷۵۰ هکتار نمونه گیری و انجام آزمایشات به اتمام و نقشه های خاکشناسی و گزارش مربوطه تحويل کارفرما گردید. بخش های ۲ و ۳ در سطح ۱۰۰۰ هکتار نمونه گیری انجام و انجام آزمایشات بر روی نمونه ها در آزمایشگاه دفتر مرکزی در دست انجام می باشد که نمونه گیری آنها انجام شده در دستور کار قرار گرفت





این بازدیدها با هدف کنترل نحوه بهره برداری و کمک به بهینه شدن و افزایش راندمان ماشین آلات و تجهیزات، آگاهی از مشکلات و کمبودهای احتمالی پروژه ها، و نیز حل آنها از طریق عملیات میدانی و تعامل با عوامل ستادی در دفتر مرکزی صورت گرفته است.

از بهبودهای حاصله در این زمینه می توان به افزایش تعداد بازدیدهای معاونت، مدیران و کارشناسان از پروژه های شرکت اشاره نمود.

### ● بنج مارکینگ

بازدید از بخش ماشین آلات شرکت "کیسون" با هدف سنجش محصول، خدمات و فرآیندهای مجموعه مذکور جهت یافتن شیوه های بهتر و افزایش عملکرد.

### ● برگزاری دوره‌ی آموزشی

پس از نیازسنجی و تحلیل گزارشات و تشخیص اهمیت یا ضعف، دوره تجهیزات تولید مصالح با هدف ارتقای سطح علمی و بازآموزی در تاریخ های ۹، ۱۰ و ۱۱ اسفند ماه سال جاری برگزار گردیده این دوره ۳ روزه شامل دو بخش تئوری و عملی بود که در بخش تئوری کلیات و مبانی یک سایت تولید شن و ماسه و همچنین انواع تجهیزات مورد استفاده تدریس گردید و سوالات و چالش های کارشناسان پروژه ها مورد بررسی و بحث قرار گرفت. دو بازدید در بخش عملی صورت گرفت که شامل بازدید از سایت تولید مصالح در شرکت "ورکش راه الوند" و همچنین کارخانه تولید تجهیزات "راک ماشین" بودند. که در حين بازدید آموزه های تئوری مجدداً در فاز اجرایی مورد بحث و بازآموزی قرار گرفت و به سوالات و چالش های کارشناسان پاسخ داده شد.



## مهمن توین اقدامات معاونت ماشین آلات



عبدالرضا روش نژاد

عضو هیات مدیره و معاون ماشین آلات

مقدمه

ماشین آلات نقش بسیار مهمی را در اجرای پروژه های عمرانی داشته و در حقیقت میتوان گفت پس از انسان مهمترین عامل به حساب می آید. امروزه هیچ پروژه ای بدون استفاده از ماشین آلات تخصصی مرتبط قابل اجرا نبوده و اجرای پروژه ها. بدون استفاده از ماشین آلات عمرانی از نظر اقتصادی مغرون به صرفه نمی باشد اجرای پروژه های بزرگ نظیر سدها، شبکه ها، راه ها، تونل ها، خطوط انتقال آب و نفت و گاز، معادن، سازه های عظیم دریایی، فرودگاه ها، ساختمان ها و بسیاری از دیگرانواع سازه های عظیم بدون استفاده از ماشین آلات عمرانی امکان پذیر نبوده و نیست.

در شرکت آب و خاک نیز از ابتدای تاسیس تا کنون ماشین آلات و تجهیزات نقش مهمی را در اجرای پروژه های بخش آب و کشاورزی ایفا نموده و با توجه به این موضوع و قیمت بالای دستگاهها، اهمیت حفظ و نگهداری دستگاههای موجود را دوچندان نموده است در ادامه خلاصه ای از اقدامات این معاونت در سه ماهه چهارم ۱۴۰۱ ارائه میگردد.

### حوزه مدیریت بهره برداری ماشین آلات

- اختصاص ماشین آلات مورد نیاز پروژه ها و ایجاد هماهنگی لازم با پروژه های فعال جهت انتقال ماشین آلات و تجهیزات، در راستای بهره برداری بهینه از ماشین آلات و تجهیزات

- پیگیری لازم جهت تأمین و انتقال تجهیزات مورد نیاز پروژه ها و ایجاد تعامل با پارکینگ های شرکت و پروژه ها در راستای استفاده بهینه از امکانات و دارایی های شرکت

- بازدید از پروژه ها در سطح معاون، مدیر و کارشناسان



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۶۰

- اخذ پلاک جدید برای ماشین آلات جهت افزایش ارزش افزوده آن ها

- ارائه گزارشات متفاوت مدیریتی

- اخذ پلاک جدید برای ماشین آلات جهت افزایش ارزش افزوده آن ها

- ارائه گزارشات متفاوت مدیریتی

## ● بازدید فنی خودروهای سواری

- انجام بازدید های فنی از خودروهای سواری مستقر در دفتر مرکزی که در ۲ دوره انجام شد و خودرو ها از لحاظ فنی، بخش های ظاهری و تجهیزات مورد بررسی قرار گرفتند و نوافص و ایرادات بحرانی با اولیت بیشتر جهت رفع نقصه ثبت و گزارش شدند.

## ● انجام آنالیزهای دوره ای از روغن های روان کننده ماشین آلات

- نمونه برداری از روغن موتور و روغن گیربکس ماشین آلات جهت انجام آنالیز روغن به منظور پایش وضعیت فنی ماشین آلات و پیشگیری از خرابی های احتمالی

## ● اقداماتی به عنوان زمینه های بهبود در مدیریت تعمیر و نگهداری انجام گرفته به شرح ذیل می باشد:

- بازدیدهای مکرر در سطح معاون و مدیر و کارشناسان از تعمیرگاه های بخش خصوصی برای ایجاد بستر تعاملی بیشتر - ایجاد ارتباط مؤثر با پروژه ها در راستای افزایش کیفیت تعمیرات و در صورت لزوم تأمین هزینه های تعمیر از طریق طرح در کمیته تخصیص

- ایجاد تغییرات در وضعیت استقرار و بهینه ساختن ساختمان های مربوط به تعمیرگاه

- برگزاری جلسات به صورت مستمر با همه اعضای معاونت در جهت پیشبرد اهداف شرکت در حوزه معاونت

- شروع عملی سازی طرح ۵۵ در تعمیرگاه.



بازدید معاون محترم ماشین آلات به همراه کارشناسان از نمایشگاه جامع هوشمند سازی کشاورزی در تاریخ ۲۵ بهمن ماه



## مزایده

فعالیت صورت گرفته معاونت ماشین آلات و تجهیزات در این خصوص شامل گزینش ماشین آلات و تجهیزات با انجام بازدید حضوری، کنترل مشخصات شناسنامه ای و در نهایت ارائه لیست پیشنهادی جهت انجام مزایده، آماده سازی اسناد و تصاویر مربوط به ماشین آلات منتخب، ارائه اسناد به برنده کان مزایده بوده است.

## ● ناوگان حمل و نقل معاونت ماشین آلات

این ناوگان مجهز به تعداد ۷ دستگاه کشته، ۲ دستگاه دنباله بند کمرشکن چهار محور، یک دستگاه دنباله بند دالی، ۷ دستگاه دنباله بند کمرشکن دو محور، ۶ دستگاه دنباله بند کفی می باشد. تعداد کل جابجایی های صورت گرفته در سه ماه چهارم سال جاری ۷۰ مورد بوده که مجموع مسافت پیمایش شده توسط ۷ راننده در زمستان سال جاری ۱۳۱۱ کیلومتر بوده است.

## ● فعالیت های جاری حوزه مدیریت بهره برداری ماشین آلات

□ پیگیری ثبت کارکرد ماشین آلات و تجهیزات موجود در پروژه ها و ارائه گزارشات هفتگی

- بروزرسانی اطلاعات جابجایی ماشین آلات بین پروژه ها و پارکینگ های شرکت

- بایگانی و ساماندهی اسناد مالکیت دستگاه ها، تحویل اسناد به پروژه ها جهت تهیه سهمیه سوخت و ...

- استعلام و گزارش گیری کارت های سوخت فعال و بررسی ۱۲۲ مورد خودرو سواری جهت ساماندهی کارت سوخت

- بروزرسانی وضعیت نقل و انتقالات پلاک ماشین آلات واگذارشده از طریق مزایده



جاده سازی  
تولید آجر

زیرسازی های جاده های بین شهری و تو شهری

در شکل زیر مراحل تبدیل مواد اولیه به محصول نهایی نشان داده شده است.



## تجهیزات تولید شن و ماسه

- 1- فیدر:

فیدر یا تعذیه کننده جهت انتقال مواد اولیه (مصالح رودخانه ای یا سنگی) به سنگ شکن اولیه مورد استفاده قرار میگیرد.

### 2- سنگ شکن:

#### دسته بندی انواع سنگ شکن:

یکی از تجهیزات مهم در خطوط فرآوری سنگ های معدنی، سنگ شکن ها هستند که وظیفه خرد کردن مواد ورودی به ذرات ریز را بر عهده دارند. با کمک سنگ شکن ها علاوه بر کوچک سازی مواد معدنی، میتوان مواد ورودی به دستگاه را شست و شو داد و یا بسته به اندازه، آن ها را تفکیک کرد. سنگ شکن ها بسته به نوع قرار گیری خود در خط تولید، به سه دسته سنگ شکن اولیه، سنگ شکن ثانویه و سنگ شکن ثالثیه تقسیم می شوند.

**سنگ شکن اولیه:** این نوع سنگ شکن ها در مرحله اول خطوط تولید قرار گرفته و مواد استخراج شده از دل معدن را به قطعات کوچکتری تبدیل می کنند تا قابل استفاده در دستگاه های دیگر باشند. پر کاربرد ترین نوع سنگ شکن اولیه، سنگ شکن فکی است که توانایی خرد کردن سنگ های سخت و بسیار سخت را نیز دارد.

## آشنایی با تجهیزات تولید مصالح سنگدانه (شن و ماسه)

مهندس میثم مولایی  
کارشناس ماشین آلات

یکی از کاربردی ترین موادی که در صنایع ساخت و ساز مورد استفاده قرار میگیرد، شن و ماسه است. شن و ماسه به صورت طبیعی در طبیعت وجود دارد اما با توجه به نیاز روز افزون صنایع مختلف به این ماده ارزشمند، امروزه تولید شن و ماسه، در کارخانجات انجام می شود. برای تولید شن و ماسه از سنگ های معدنی استخراج شده از دل زمین استفاده میکنند و با انجام مراحل فرآوری، سنگ های بزرگ معدنی را به ذرات شن و ماسه تبدیل می نمایند.

در حالت طبیعی، شن و ماسه بر اثر قرار گرفتن سنگ های بزرگ در معرض باد و باران به وجود می آید. سنگ ها با برخورد شدید باران و بادهای تند، حالت اولیه را از دست داده و به ذرات کوچکتری تبدیل می شوند که به آن ها شن و ماسه می گوییم.

**مصالح سنگی در دو دسته بندی زیر قرار می گیرند:**

مصالح سنگی رودخانه ای: از بستر رودخانه برداشته می شوند و عمدها به صورت گرد گوشه هستند.

مصالح سنگی شکسته شده: برای تهییه از سنگ های موجود در معادن سنگ با استفاده از مواد منفجره شکسته شده و سپس به وسیله دستگاه های سنگ شکن به اندازه های دلخواه تبدیل می شوند.

**عمده کاربرد شن و ماسه عبارت است از:**

استفاده در سدهای خاکی به عنوان خاکریز

پی سازی انواع ساختمان ها

ترکیب اصلی ساخت ملات ساختمان

بتن سازی

تولید آسفالت



#### أنواع مختلف سرند ها عبارت اند از:

سرند یک طبقه، دوطبقه، سه طبقه، چهارطبقه، سرند گریزلی و سرند خشک کن.

#### ۵- ماسه شور:

برای بالا بردن کیفیت سنگها و شن و ماسه تولید شده، از دستگاهی به نام ماسه شور استفاده می‌کنند. ماسه شور می‌تواند ذرات اضافی و چسبیده به شن و ماسه را از آن‌ها جدا کرده و تمامی گرد و غبارها را پاک کند.

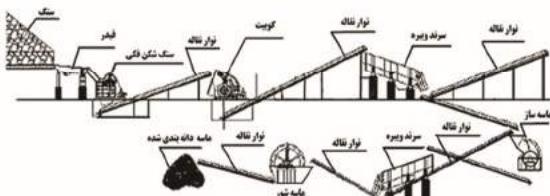
#### أنواع ماسه شور:

ماسه شور حلزونی

ماسه شور دورانی

مراحل کلی یک کارخانه تولید مصالح در شکل زیر مشاهده می‌شود.

#### دیاگرام خط تولید شن و ماسه



**سنگ شکن ثانویه:** پس از اینکه مواد معدنی توسط سنگ شکن‌های اولیه به ذرات کوچکی تقسیم شدند، وارد سنگ شکن‌های مرحله دوم یا سنگ شکن‌های ثانویه می‌شوند. این سنگ شکن‌ها یک مرحله دیگر، سنگ‌ها را خرد می‌کنند تا به اندازه مورد استفاده صنایع دیگر برسند.

**سنگ شکن ثالثیه:** چنانچه خروجی نهایی یک خط تولید، شن و ماسه و یا سنگ‌های ریز باشد، از سنگ شکن ثالثیه هم استفاده می‌کنند.

#### أنواع سنگ شن از نظر طراحی و عملکرد :

سنگ شکن فکی، کوبیت، هیدروکن، خرگوشی، دوطرفه و ...

#### ۳- نوار نقاله:

از نوار نقاله برای جابجایی محصولات استفاده می‌کنند، این وسیله می‌تواند با سرعت مشخصی، عملیات جابجایی مواد معدنی را به صورت افقی و یا شیب دار انجام دهد. با استفاده از نوار نقاله ریسک‌های احتمالی مانند خسارت به محصولات یا نیروی انسانی کاهش یافته و از سمت دیگر، کارها با سرعت بیشتری انجام می‌گیرند.

#### ۴- سرند:

از آنجایی که مواد معدنی از دل زمین استخراج می‌شوند، طبیعی است که مقداری ناخالصی همراه آن‌ها وجود داشته باشند. در کارخانجات برای جداسازی ناخالصی‌ها از سنگ‌های معدنی، دستگاهی به نام سرند را قرار می‌دهند. با کمک سرند می‌توان سنگ‌ها را در اندازه‌های مختلف تفکیک کرد.



## تعالی سازمانی

**محمد حسین علاقبند - مدیر تعالی شرکت**



### ۲. آمادگی ارزیابی اصلی

در سه ماهه چهارم سال ۱۴۰۱ تعداد ۴ جلسه با حضور مشاور محترم تعالی سازمانی در دفتر مرکزی شرکت با کمیته های تعالی سازمانی به منظور آمادگی برای ارزیابی اصلی و تهیه پاورپوینت های ارائه در این روز برگزار گردید و همچنین جلسه ای با مدیران پروژه ها و پرسنل پروژه خرمروود تشکیل و مدل تعالی و نکات مورد نیاز برای روز ارزیابی تشریح گردید.

### ۳. ارزیابی اصلی

ارزیابی اصلی تعالی سازمانی در دو بخش پروژه و دفتر مرکزی با حضور ارزیابان خارجی و همکاران شاغل در پروژه خرمروود در روز ۲۳ دی ماه ۱۴۰۱ در سایت پروژه و همچنین با حضور ارزیابان خارجی و تیم های تعالی سازمانی دفتر مرکزی در روزهای ۲۶ الی ۲۹ دی ماه ۱۴۰۱ در دفتر مرکزی شرکت برگزار گردید. پس از انجام ارزیابی و جمع بندی مطالب در اخرين روز ارزیابی، جلسه ای با حضور ارزیابان، مدیران و تیم های تعالی تشکیل و نقاط قوت و بهبود توسط ارزیاب ارشد مطرح گردید.

### ۴. مراسم اهدای تقدیرنامه

بر اساس ارزیابی انجام شده، شرکت آب و خاک پارس موفق به اخذ تقدیرنامه یک ستاره گردید که این جایزه در مراسم بیستمین همایش تعالی سازمانی در روز دوشنبه اول اسفند ماه ۱۴۰۱ به شرکت تقدیم گردید.

اهم اقدامات انجام شده در زمینه تعالی سازمانی در ۴ بخش به شرح ذیل می باشد:

#### ۱. خودارزیابی

رویکردهای خودارزیابی به طور کلی شامل رویکردهای پرسش نامه، کارگاهی، پروفرا و شبیه سازی جایزه می باشند. رویکرد مورد استفاده در این دوره رویکردهای کارگاهی و پروفرا می باشد همچنین به دلیل استفاده از ارزیابان داخلی تربیت شده از سازمان مدیریت صنعتی و همچنین برگزاری دوره آموزشی خودارزیابی در سازمان، سعی بر این بوده که از رویکرد شبیه سازی جایزه هم استفاده شود. به منظور انجام خودارزیابی در این دوره، اعضای تیم های تعالی در قالب ۴ تیم طبق برنامه زمانبندی در آذر ماه طبق فرمت های استاندارد به ارزیابی تیم ها پرداخته و نتایج را اعلام نمودند. در ادامه یکی از روش های ارزیابی داخلی تشریح خواهد شد:

#### معرفی روش شبیه سازی جایزه:

این رویکرد ارزیابی بر مبنای مدرکی با عنوان "اظهارنامه" می باشد. پس از تهیه اظهارنامه، یک گروه آموزش دیده از ارزیابان آن را مورد ارزیابی قرار می دهند. برای ارزیابی یک واحد می توان ارزیابان را از سایر بخش ها یا واحدهای فرعی سازمان بکار گیرد. اگر کل سازمان مشمول ارزیابی قرار می گیرد، می توان از برخی از ارزیابان خارجی نیز استفاده کرد. امتیازدهی در رویکرد خود ارزیابی شبیه سازی جایزه بر اساس منطق رadar می باشد. از مزایای این روش شرح ذیل می باشد:

یک خلاصه مناسبی از فرهنگ و عملکرد سازمان ارائه می نماید، لیستی از نقاط قوت و زمینه های بهبود ارائه می نماید، یک امکان عالی برای در گیر نمودن افراد و تبادل نظر ایجاد می نماید، امکان به اشتراک گذاشتن اطلاعات و مقایسه فرآیند ها و نتایج با بهترین های صنعت میباشد (داخلی و خارجی)، بازدید از محل و ارائه مطالب دو کار ارزشمند محسوب می شوند و آماده سازی سازمان برای شرکت در فرآیند اخذ جایزه.

در هر دوره ارزیابی داخلی منجر به تعریف پروژه های بهبود می گردد که در این دوره نیز منجر به تعریف و اولویت بندی پروژه های بهبود در سه اولویت **C، B و A** گردید.

## اولین نمایشگاه هوشمند سازی کشاورزی





## برای نخستین بار نمایشگاه هوشمند سازی کشاورزی در روزهای ۲۵ و ۲۶ بهمن ۱۴۰۱ در استان البرز توسط شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس با حضور ۲۲ شرکت دانش بنیان برگزار گردید

### مقدمه



- نصب بنرهای بزرگ نمایشگاه در ورودی ساختمان های: وزارت جهاد کشاورزی، معاونت آب و خاک، نهال و بذر و دانشکده کشاورزی دانشگاه تهران



- ارسال دعوتنامه برای همکاران دفتر مرکزی به منظور بازدید از نمایشگاه



با توجه به محدودیت های منابع آب و خاک کشور و ضرورت استفاده از فناوهای نوین و هوشمند در کشاورزی به منظور افزایش بهره وری منابع آب و خاک و پیرو دستور مدیریت محترم عامل شرکت مبني بر برگزاری نمایشگاه جامع هوشمند سازی کشاورزی در حاشیه کنگره فنی و مهندسی کشاورزی، کمیته ای مشکل از اعضای ذیل تشکیل و در جلسات مختلف راهکارها و موضوعات مختلف به منظور برگزاری نمایشگاه پیشنهاد گردید که در ادامه ارائه میگردد :

### اعضاي کميته اجرائي :

- ۱- جناب آقای عبدالله قيسري معاونت مطالعات شركت
- ۲- سرکار خانم فاطمه خمسه مشاور مدیرعامل شركت
- ۳- جناب آقای علی جهانيان مدیر روابط عمومي و امور بين الملل
- ۴- جناب آقای غلامعلی دست بالا كارشناس معاونت مطالعات
- ۵- سرکار خانم محدثه نوري كارشناس معاونت مطالعات
- ۶- جناب آقای اشكان جليليان سرپرست مزرعه شركت
- ۷- جناب آقای طباطبائي كارشناس معاونت فني اجرائي

### اقدامات انجام شده

اقدامات انجام شده به سه قسمت پيش ، حين و پس از نمایشگاه ، تفکيك ميگردد :

- از اقدامات انجام شده پيش از نمایشگاه ميتوان به : برگزاری جلسات متعدد اعضای کميته اجرائي ، طراحی و چاپ پوستر نمایشگاه ، تهيه و ارسال دعوتنامه برای : شركت هاي دانش بنیان ، روسای سازمانها و مدیران آب و خاک ، طراحی اينفوگرافی، کاتالوگ پروژه ها و کارت نمایشگاه و کتيبه های غرفه های نمایشگاه ها ، پيگيري و مذاکره با شبکه ملي برکت و تات و همچنین صدا و سيمای البرز و شبکه های سراسری برای پوشش خبری نمایشگاه؛ برپايي غرفه ها و تامين اقلام مورد نياز ، تامين محل اقامت برای شركت های خارج از مرکز ، تهيه اينفوگرافی و تابلو پروژه ها و کاتالوگ و بسته های تبلیغاتی مورد نياز برای ارائه در نمایشگاه ، مکاتبه با مراکز تحقیقاتی و زير مجموعه های وزارت جهاد کشاورزی و ... را نام برد



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۶۶

بازدید آقایان دکتر جهانسوز، مهندس عباس کشاورز و مهندس شریعت مداری (معاونین وزیر جهاد کشاورزی در دوره های مختلف) از نمایشگاه جامع کشاورزی توزیع و جمع آوری فرم نظرسنجی از شرکت کنندگان در نمایشگاه



شرکتهای ذیل در نمایشگاه هوشمندسازی کشاورزی حضور بهم رساندند

- ۱- شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس
- ۲- موسسه تحقیقات فنی و مهندسی کشاورزی
- ۳- شرکت فنی و مهندسی رایان آروین الگوریتم
- ۴- شرکت دانش بنیان توکان فاطر مهام
- ۵- شرکت دانش بنیان پایدار کشت هوش خاورمیانه
- ۶- شرکت دانش بنیان هوشمندنگار
- ۷- شرکت آوندهوش آبیاران
- ۸- شرکت تعاونی دانش محور آرتاخه
- ۹- شرکت دانش بنیان پیام توسعه سرمیم
- ۱۰- شرکت فنی و مهندسی فن پرداز سپهر آسیا
- ۱۱- شرکت دانش بنیان آسمان سرخ آدینه
- ۱۲- شرکت دانش بنیان پرواز یاران سیرینگ
- ۱۳- شرکت ویرا رایا الکترونیک افزار ایرانیان
- ۱۴- شرکت مدیریت اطلاعات و فناوری مهرسامان گستر
- ۱۵- شرکت فناوران سامانه های راهبردی شریف
- ۱۶- شرکت فضاییه کشتیار
- ۱۷- شرکت موج آینده فرافن
- ۱۸- شرکت آب آفرین کویرسیز باک
- ۱۹- شرکت بازرگانی تولیدی فن آوران نوین رزاق
- ۲۰- شرکت دانش بنیان کاوشگران آب و پایش گران هوا
- ۲۱- شرکت آینده پژوهان لوتوس

- مصاحبه و معرفی محصول و ایده تک به تک شرکتهای دانش بنیان و فعالین کشاورزی هوشمند حاضر در نمایشگاه توسط معاونت ترویج و پخش مستقیم این رویداد برای کل کشاورزان پیشرو در کشور، مدیران و مروجان که عضو شبکه تاک هستند

- تشکیل سه گروه از کارشناسان و همکاران شرکت مهندسی آب و خاک و حضور فیزیکی و تشکیل جلسه در راستای هدف برگزاری شرکت که همان بازار یابی و معرفی شرکت مهندسی آب و خاک و تعامل با شرکت های هوشمندسازی کشاورزی برای همکاری های آتی طی هر دو روز نمایشگاه

- نهایی کردن تعداد شرکتها در نمایشگاه و تهییه پلان غرفه ها برای هر کدام از شرکتها با توجه به اهمیت موضوع اقدامات انجام شده حین نمایشگاه

- مستند سازی تصویری و خبری از تمام لحظات رویداد
- بازدید معاونین محترم وزیر آقای مهندس خیام نکویی و آقای دکتر نیازی از غرفه های نمایشگاه جامع هوشمندسازی کشاورزی



مصاحبه با مدیرعامل محترم شرکت خدمات مهندسی آب و خاک پارس و شرکتهای حاضر در نمایشگاه، معرفی محصول و ایده هر یک از شرکتهای دانش بنیان و فعالین کشاورزی هوشمند حاضر در نمایشگاه توسط معاونت ترویج و پخش مستقیم این رویداد برای کل کشاورزان پیشرو در کشور، مدیران و مروجان که عضو شبکه تاک هستند.





### - شرکت دانش بنیان پایدار کشت هوش خاورمیانه

سامانه با بایدیر یک سامانه تحت وب مبتنی بر پردازش یکپارچه اطلاعات آب، خاک، گیاه و اتمسفر و سیستم آبیاری است که با استفاده از اطلاعاتی که ارایه میگردد مدیریت بهینه آبیاری مزرعه را ارائه، پایش و ارزیابی می کند.

- داده های آنلاین هواشناسی

- داده های ماهواره ای

- اطلاعات فیزیکی و شیمیایی خاک و آب

- مشخصات هیدرولیکی سیستم آبیاری

- داده های گیاه، واریته گیاه، نوع کشت، تاریخ کشت و مرحله رشد گیاه

- مدل های گیاهی توسعه یافته

- موقعیت جغرافیایی مزرعه

- دانش و تجربه ای متخصصان و کارشناسان

- تعامل با کشاورز و استفاده از تجارب کشاورز

از اهداف سامانه با بایدیر میتوان به صرفه جویی در مصرف آب، افزایش بهره وری اقتصادی و فیزیکی آب و افزایش سود و کاهش مصرف آب مزرعه اشاره نمود



- فعالیت و دستاوردهای شرکتهای حاضر در نمایشگاه هوشمندسازی کشاورزی

- شرکت فنی و مهندسی رایان آروین الگوریتم

سامانه مدیریت هوشمند کشاورزی و آبیاری

سمانکنترل پلتفرمی در حوزه کشاورزی دانش بنیان است که بر هوشمندسازی و بهینه سازی آبیاری متمرکز بوده و شامل دو راهکار نرم افزاری و سخت افزاری مستقل است:

۱- پیشنهاد آبیاری بهینه از طریق یک نرم افزار موبایلی با محاسبه دقیق دوره آبیاری و مقدار آبیاری با استفاده از داده های هواشناسی و هوش مصنوعی، بدون هیچ سخت افزار و حسگر محیطی

۲- امکان اتوماسیون فرایندهای آبیاری و آبرسانی با دستگاه سخت افزاری، قابل نصب بر روی انواع سامانه های آبیاری و دیگر تجهیزات در زمین های زراعی، باغ، گلخانه، فضای سبز و ...



### شرکت دانش بنیان توکان فاطر مهام

جالیزان پلتفرمی تخصصی و تحت وب در حوزه مدیریت مزارع کشاورزی می باشد. جالیزان پرو به کمک کشت و صنعت ها می آید تا بتواند عملکرد تمامی اجزاء سازمان مانند زراعت، دامداری، باغداری و گلخانه را بر روی یک نرم افزار یکپارچه تحت نظارت قرار دهدند.

ثبت و مدیریت عملیات های کشاورزی، انبادراری، مکانیزاسیون فرایندها، پایش رشد محصول و تولید گزارش های مدیریتی هسته مرکزی سامانه مزرعه را تشکیل میدهند.

امکان پردازش و تحلیل تصاویر و داده های ماهواره ای در کنار بروزرسانی خودکار اطلاعات هواشناسی به منظور محاسبه و بهینه سازی هوشمند الگوی کشت، از جمله امکانات دستیار افزایش بهره وری سامانه مزرعه است.



این سامانه بر اساس واقعیت های کشاورزی کشور ایران محدودیت دسترسی به آب و نظام خرده مالکی برنامه بهینه آبیاری به زبان ساده بر اساس تاریخ و تعداد و ساعت آبیاری در اختیار کشاورزان قرار میدهد.



## شرکت تعاونی دانش محور آرتاخه

سیستم آبیاری زیرسطحی مکانیکی واترسوآب یک روش نوین برای آبیاری درختان و درختچه ها می-باشد که دارای مزایای منحصر بفردی نسبت به نمونه های مشابه خود میباشد.

- کاهش ۷۰ تا ۸۰ درصدی مصرف آب
- کاهش ۵۰ درصدی مصرف کود
- کاهش ۹۰ تا ۷۰ درصدی مصرف انرژی
- کاهش هزینه های فیلتراسیون
- کاهش هزینه های لوله کشی و اجرا
- کاهش آفات و بیماری
- کاهش ۲۰ درصدی محصول
- طول عمر مفید بالای ۳۰ سال
- نصب و نگهداری آسان
- کارا با سیستم ثقلی و تحت فشار
- دارای شانگر عملکرد
- دارای تنظیم کننده خودکار دبی
- عدم نیاز به اسیدشویی و تریق سم
- عدم گرفتگی شیمیایی و فیزیکی
- دارای نانوفیلتر محافظت ریشه
- قابلیت افزایش و عمق آبیاری
- قابلیت استفاده برای باغ و باعچه

## شرکت دانش بنیان هوشمندنگار

سامانه دانش بنیان فارمیتک راهکار کشاورزی هوشمند مبتنی بر اقلیم، مجهز به هوش مصنوعی و سیستم تصمیم یار میباشد که جهت استفاده کشاورزان، باغداران و گلخانه داران طراحی شده است. این سامانه مناسب برای کلیه محصولات و مناطق کشاورزی با روش کشت آبی بوده و دارای یک سیستم یکپارچه نرم افزاری و سخت افزاری میباشد.

### ویژگی های سامانه فارمیتک:

- پایش وضعیت دما و رطوبت خاک و هوا
- کاهش تلفات محصول و خطاها ای انسانی
- قابلیت ثبت بافت خاک، ماشین و نوع بذر
- آبیاری هوشمند بر اساس وضعیت خاک و هوا
- یادآوری زمان عملیات کشاورزی برای کشاورزان
- پیشنهاد بهترین زمان خاک ورزی، کاشت و برداشت
- پیشنهاد بهترین زمان برای عملیات کودپاشی و سم پاشی
- قابل استفاده توسط کشاورزان، کارشناسان کشاورزی و مدیران شرکت های کشت و صنعت



## شرکت آوندھوش آبیاران

سامانه برخط برنامه ریزی هوشمندانه آبیاری بمنظور مصرف بهینه آب کشاورزی دارای ویژگی های زیر میباشد.

- ارتباط با کشاورزان با زبان ساده
- برنامه بهینه بهره برداری از منبع آب
- افزایش بهره وری آب (درآمد بر واحد آب مصرفی)
- هزینه بسیار پایین در واحد سطح



## شرکت فنی و مهندسی فن پرداز سپهر آسیا

مدیریت منابع آب در بخش کشاورزی بر اساس نیاز ابی مزارع و باغات با استفاده از سیستم کنترل هوشمند از راه دور که این سیستم توانایی مدیریت آب در پروژه های خرد مالکی را داشته و میتواند استعلام دما و رطوبت محیط و خاک را از راه دور انجام دهد.

همچنین توانایی تشخیص زمان گیاه به آب و پیش بینی هواشناسی و جلوگیری از سرمایزدگی را دارا میباشد. این شرکت دارای محصولاتی مانند سامانه هوشمند آبیاری تحت وب برای کنترل آبیاری، دستگاه آبیاری هوشمند با قابلیت مانیتورینگ داده های سنسور ها و کنترل رادیویی شیرهای برقی به صورت پوینت تو پوینت از نقاط و فواصل دور، دستگاه آبیاری هوشمند با قابلیت ارتباط رادیویی و اسکن داده ها در نقاط و فواصل دور مناسب برای مزارع یک هکتار تا ۵ هکتار و گلخانه ها، با استفاده از سیستم های هوشمند آبیاری می توان از اپلیکیشن های سفارشی شده شرکت سوواران استفاده نمود و مزرعه و باغ ویال و فضای سبز محوطه و پارکها را از راه دور کنترل کرد.



## شرکت دانش بنیان آسمان سرخ آدینه

این شرکت با طراحی و ساخت پهپادهای آسا ۱ و آسا ۲ توانست تکنولوژی پهپاد را با کشاورزی پیوند زند.

با کمک پایش تصاویر چند طیفی حاصل از دوربین های تخصصی، وضعیت سلامت محصول، تنش های واردہ بر محصول، وضعیت خاک و بسیاری از متغیرهای دیگر را ارزیابی کرده و در نهایت با ارایه حرفة ای گزارش ها، پشتیبانی و مشاوره تخصصی، به بهبود بازدهی زمین های کشاورزی کمک شایانی نمایند.

## شرکت دانش بنیان پیام توسعه سرزمین

### - معرفی باغبان

این محصول قابلیت استفاده در باغ ها، مزارع بزرگ و کوچک، گلخانه ها، دامداریها، شهرک های کشاورزی و کشت و صنعت ها میباشد. با استفاده از پنل کاربری طراحی شده، شما میتوانید به راحتی مدیریت و پایش مزرعه خود را در هر کجا که هستید بدست بگیرید. ویژگی های این محصول بصورت زیر میباشد:

- پشتیبانی از نرم افزار طراحی و شخصی سازی شده برای باغ شما

- پشتیبانی از اینترنت با استفاده از سیمکارت برای مدیریت و پایش آنلاین بر روی رایانه و تلفن همراه شما

- پشتیبانی از انواع تجهیزات برقی در هر تعداد با استفاده از کارت های افزاینده

- پشتیبانی از انواع نمایشگرهای محلی

- پشتیبانی از شبکه محلی برای مدیریت و پایش محلی

- پشتیبانی از انواع سنسورهای استاندارد کشاورزی

### - معرفی باغیار

با استفاده از این محصول میتوانید به سادگی آبیاری باغ یا زمین خود را با استفاده از تلفن همراه مدیریت کنید. محصول باغیار را در زمین خود نصب کنید و پمپ استخر یا پمپی که برای آبیاری استفاده می کنید را به آن متصل کنید. به همین سادگی میتوانید برای باغ خود سه برنامه آبیاری هفتگی جداگانه تعریف کنید. مهم نیست باغ شما از چه شبکه آبیاری استفاده میکند. کافیست پمپ آبیاری و شیر برقی های خود را به محصول باغیار وصل کنید، شبکه باغ شما قطه ای، تیپ حتی کلاسیک هم باشد با باغیار می توانید آنرا از راه دور کنترل کنید.





## شرکت دانش بنيان پرواز ياران سيرنگ

پهپادهای شرکت سيرنگ قابلیت کودپاشی، مبارزه با آفات، بذرپاشی، سم پاشی، محلول پاشی، گرده افشاری، مه پاشی، تغذیه آبیزیان، طیف سنجی و مساحی دقیق را دارا میباشند.

محصولات شرکت سيرنگ شامل پهپاد ۰ لیتری، ۱۵ لیتری، ۱۶ لیتری، ۳۰ لیتری میباشند که تفاوت آنها در حجم مخزن، عرض پاشش، ظرفیت و تعداد نازل ها میباشد.

پهپاد دوکاره سيرنگ علاوه بر سمپاشی قادر به جامدپاشی هم میباشد. بذرپاشی و کودپاشی از مهمترین کارکردهای این پهپاد دو کاره میباشد. از محصولات دیگر شرکت سيرنگ میتوان به اپلیکیشن سيرنگ پلاس اشاره نمود که تمامی نیازهای کشاورزان از آماده سازی محصول تا برداشت و فروش محصول را پشتیبانی می کند.

## شرکت ويرا رايا الكترونويك افزار ايرانيان

این شرکت تولید کننده تجهیزات هوشمندسازی صنعتی، کنترل و مانیتورینگ از راه دور میباشد.

اتوماسیون آبیاری: طراحی اختصاصی با توجه به نیاز کشاورزان، اپلیکیشن اختصاصی تلفن همراه، برنامه ریزی و آبیاری از راه دور، بهره گیری از شبکه اینترنت همراه، قابلیت ذخیره ۳۲ برنامه مختلف روزانه و هفتگی، قابلیت اتصال به انواع تجهیزات آبیاری، قابلیت شبکه شدن دستگاه در نقاط مختلف، ارسال گزارشات مراحل آبیاری در اپلیکیشن

سیستم جامع هوشمند آبیاری (رایارو)، این سیستم با جمع آوری داده ها به صورت بیسیم و پردازش بر پایه شبکه عصبی مصنوعی، عملیات آبیاری را بصورت هوشمند کنترل میکند.

این سیستم بر اساس نوع گیاهان و درختان، میزان آب موجود، فصل سال، پیش بینی هوا، منطقه جغرافیایی، اندازه گیری پارامترهای محیطی هوا، اندازه گیری رطوبت خاک و ... عملیات آبیاری را بصورت هوشمند انجام می دهد.

## شرکت مدیریت اطلاعات و فناوری مهرسامان گستر

سیستم اتماسیون هوشمند گلخانه بر اساس استانداردهای کشت و ایجاد شرایط محیطی یکنواخت و بدون نوسان، طراحی و پیاده سازی شده است به عبارتی با کنترل دقیق تمامی تجهیزات گلخانه بصورت کاملاً اتوماتیک و هوشمند با صرف کمترین انرژی میتوان به بیشترین تولید و مرغوب ترین محصول رسید.



## شرکت فناوران سامانه های راهبردی شریف

محصولات شرکت فناوران سامانه های راهبردی شریف به دو بخش تقسیم میشود:

### ۱- سامانه هوشمندسازی مبتنی بر اینترنت اشیا که با هدف

- جمع آوری داده سنسورهای مختلف و تحلیل داده ها، قابلیت دسترسی به اطلاعات از راه دور، کنترل بهتر فرایندهای داخلی و کاهش ریسک تولید، کشاورزی قابل پیش بینی و ...

- کنترل کیفیت محصولات کشاورزی

- کنترل پارامترهای مهم (نظیر دما و رطوبت)

### ۲- سامانه مدیریت هوشمند تجهیزات آبیاری

- اعلام روش/اخاموش کردن دستگاه از طریق نرم افزار

- امکان مشاهده آخرین تغییرات تحت عنوان تاریخچه

- امکان اتصال پمپ های توان بالا به دستگاه

- دارای اپلیکیشن و نرم افزار تحت وب

- کنترل دو پمپ/شیر به صورت همزمان



طرح نوآورانه سه سیلندر هم مرکز غیرهم طول و مجراهای تهويه هوا و تزریق آب در استوانه داخلی در این سیستم توانسته قوانین اشیاع خاک و هیدرولیک را به هم مرتبط کند و از تلفیق آنها سیستم ویژه ای ارایه دهد. در این روش آبیاری با استفاده از تراوایی خاک، هیدرولیک آب، مقاومت هیدرولیکی خاک، مکانیزم تهويه و سیستم شناوری راندمان فوق العاده برای آبیاری حاصل HVB کرده است. مزایای نسل جدید سیستم آبیاری زیرسطحی

نسبت به سایر سیستم ها:

- افزایش راندمان آبیاری و بهره وری آب
- نصب آسان با استفاده از کمترین هزینه و امکانات
- عدم نیاز به آبیاری طولانی و منبع آب دائم
- آبیاری همگن مزرعه در زمان کوتاه بدون نیاز به فشار بالای آب و پمپاژ



## شرکت بازرگانی تولیدی فن آوران نوین رزاق مبتکرو مخترع:

- کنتور آب برای شیرهای منازل (اختراع و مبتکر)
- دستکش نامرئی برای کاهش مصرف آب (اختراع و مبتکر)
- باکتری های تصفیه آب برای گاوداری (محصول مشترک ایران و ژاپن)
- کودهای باکتری (محصول مشترک ایران و ژاپن)
- باکتری ایمن سازی بدن طیور (محصول مشترک ایران و ژاپن)

## شرکت فضای پایه کشتیار

کشتیار (دستیار هوشمند کشاورزی) که با تکنولوژی سنجش از راه دور با فناوریهای نوین ادغام شده تراهکاری بهینه برای افزایش بهره وری، تولید بیشتر، کاهش آسیب به محیط زیست و استفاده از منابع طبیعی به کشاورزان و مزرعه داران ارایه میدیم.

## خدمات سامانه کشتیار:

- نظارت کلی بر مزارع

- پایش ماهواره ای (نقشه) شاخص های گیاهی

- اطلاعات دقیق هواشناسی روزانه و هفتگی

- دریافت توصیه ها و هشدارهای کشاورزی

- امکان ثبت و ذخیره فعالیتهای روزانه کشاورزی



## شرکت موج آینده فرافن

شرکت موج آینده فرافن تنها شرکت فعال در زمینه ارایه خدمات مهندسی طراحی و بهینه سازی رادیویی میباشد. این شرکت با:

- مشاوره، طراحی و بهینه سازی شبکه های موبایل

- طراحی و تولید محصولات نرم افزاری در حوزه تلکام و امنیت

- مدیریت و راهبری پروژه ها در حوزه فناوری اطلاعات و مخابرات

- ارایه راهکارهای پیشرفته در حوزه فناوری اطلاعات و شبکه های مخابراتی

- ارایه سرویس های مدیریت شده و یکپارچه سازی سیستم ها

- مشاوره و ارایه خدمات و راهکارها در حوزه امنیت سایبری

## شرکت آب آفرین کویر سبز بابک

محصول شرکت آب آفرین کویر سبز بابک افشارانه آبیاری زیرسطحی HVB

میباشد که H مخفف هیدرولیک (HYDRAULIC)،

V مخفف تهویه (VENTILATION)

و B مخفف شناوری (BUOYAVCY) میباشد.



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۷۲

- فعالیتهای قابل ثبت در سامانه مزرعه شامل آماده سازی زمین، کوددهی، کاشت، سم پاشی، وجین و تنک کردن، آبیاری، برداشت و بسته بندی می باشند.

- فعالیتها در سه قسمت برنامه ریزی، فعالیتهای جاری و فعالیتهای انجام شده برای هر یک از مزارع به صورت داشبورد مدیریتی و گزارش تفصیلی در اختیار شما قرار می گیرد.

- داشبورد مزرعه به شما نشان میدهد که کدام یک از فعالیت‌ها به موقع یا با تأخیر انجام شده است و برنامه‌های به تعویق افتاده شما را اعلام می کند.

- با فیلترینگ هوشمند این بخش می توانید فعالیت‌های مزارع خود را به راحتی پیگیری و دنبال نمایید.

- داشبورد مزرعه به شما این اجازه را می دهد که تا هر سوال یا یادداشتی از سامانه مزرعه دارید را به راحتی ثبت کرده تا در اسرع وقت پاسخ‌ها و پیگیری‌های لازم برای شما را ارائه دهد



**بازخورد اخبار برگزاری نمایشگاه هوشمند سازی کشاورزی**  
در رسانه ها :

کشاورز نیوز\_ رسانه مردمی

<https://eitaa.com/joinchat/۴۰۱۶۸۹۸۱۴۳C۱۲e7c2>

b2de

نخستین کنگره فنی و مهندسی کشاورزی کشور با محوریت ابعاد بهره‌وری آب در بخش‌های مختلف کشاورزی با حضور متخصصان و پژوهشگران این حوزه به میزبانی البرز در حال برگزاری است. #حسین\_دهقانی سانیج رئیس موسسه تحقیقات فنی و مهندسی کشاورزی در مراسم افتتاحیه این همایش:

شرکت دانش بنیان کاوشنگران آب و پاییش گران هوا

محصولات شرکت کاوشنگران آب:

۱- اولین ایستگاه هوشمند آب و هواشناسی کشاورزی ایران

۲- سامانه هوشمند باران که شامل:

- تقویم هوشمند آبیاری

۱- هشدار کمبود آب در مزرعه پسته، ۲- اعلان نوبت آبیاری، ۳- بازار آب آبیاری، ۴- بازدید ماهواره ای آبیاری، ۵- آبیاری هوشمند

- تقویم هوشمند با غبانی

۱- اطلاعیه و پیش‌بینی حمله آفات، ۲- اخبار و توصیه‌های فصلی کارشناسان

- هواشناسی کشاورزی

۱- هشدار پوکی پسته، ۲- هشدار گرمایشگی، ۳- هشدار سرمایشگی،

۴- تخمین تامین نیاز سرمایشی باغ

- کنترل مزرعه از راه دور

۱- خاموش و روشن کردن موتورپمپ، ۲- کنترل ورود و خروج افراد متفرقه به اتاق چاه (موتورپمپ)، ۳- گزارش مشکل فنی در سیستم آبکشی



**شرکت آینده پژوهان لوتوس**

محصول شرکت آینده پژوهان لوتوس داشبورد مزرعه میباشد که به منظور

ثبت و مدیریت فعالیت‌های مزرعه طراحی شده است.

مشخصات و توانمندی‌های داشبورد مزرعه:

- میتوان با ثبت فعالیت‌ها و افزودن امکان دسترسی به افراد دیگر روی هر یک از زمین‌های خود، فعالیت‌های ثبت شده روی سامانه را جهت انجام به ایشان ارجاع داده و گزارش‌های انجام فعالیت را از طریق سامانه دریافت

نمایید.



وی ادامه داد: ناگزیریم هوشمند سازی را دنبال کنیم، اگر بخواهیم از منابع در اختیار به طور بهینه استفاده کنیم.

مدیرعامل شرکت خدمات فنی و مهندسی آب و خاک کشور متذکر شد: شرکت آب و خاک پارس حامی طرح های پژوهشی نوآوران است و امید است با حمایت شرکت های دانش بنیان قدمی را در راه اعتلای میهن عزیز مان برداریم. گفتنی است، اولین نمایشگاه هوشمند سازی کشاورزی در موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال بذر کرج با حضور ۲۲ شرکت دانش بنیان در حال برگزاری است. این نمایشگاه امروز و فردا از ساعت ۹ صبح الی ۱۵ بعد از ظهر برپاست و بازدید برای عموم مردم رایگان است.



برای کمک به محیط زیست ناگزیر به استفاده از کشاورزی هوشمند هستیم

<https://www.farsnews.ir/news>

مدیرعامل شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور(پارس)، گفت: ناگزیر هستیم اگر بخواهیم کشاورزی پایداری داشته باشیم و به محیط زیست کمک کنیم تا از منابع نیز بهینه استفاده کنیم کشاورزی هوشمند را دنبال کنیم.

به گزارش خبرگزاری فارس از کرج، محمد مهدی قاسمی، مدیرعامل شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس)، امروز در حاشیه مراسم نخستین کنگره کلی فهیمی و مهندسی کشاورزی که در همایش های موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال بذر کشور برگزار شد، بیان اینکه پویایی بخش کشاورزی تاب آوری در شرایط اقلیمی شکننده را دوچندان می کند، گفت: استفاده از فناوری ها و نوآوری ها یکی از عوامل کمک حال بخش کشاورزی در چالش های پیش رو است.

نخستین کنگره فنی و مهندسی کشاورزی کشور با هدف ارتقا بهره وری آب کشاورزی بر پایداری و کاهش مصارف غیر مفید آب، الگوی کشت و نظام تولید با رویکرد اکولوژی و مزیت نسبی مناطق، سیستم های کشاورزی زراعی با غی و گلخانه های و کاهش ضایعات بهره گیری از زایدات و فناوری نگهداری و فرآوری در حال برگزاری است.

بررسی کشاورزی حفاظتی، محیط زیست و منابع طبیعی، هوشمند سازی و کشاورزی هوشمند اقلیم، سیستم های تولید دام طیور شیلات و آبزیان، آب مجازی و ارزیابی ردپای آب، اقتصاد آب و مدیریت بازار آب کشاورزی و مطالعات اجتماعی ترویج و آموزش کشاورزی از دیگر اهداف ما در برگزاری این کنگره دو روزه است.

در این همایش علاوه بر حضور متخصصان حوزه آب و خاک کشور و ارائه پنل های تخصصی شاهد برگزاری نمایشگاهی با حضور شرکت های دانش بنیان این صنعت و ارائه خدمات آن ها خواهیم بود.

لزوم استفاده از هوش مصنوعی و IT در بخش کشاورزی  
<https://www.borna.news>

به گزارش خبرگزاری برنا از استان البرز، محمد مهدی قاسمی ظهر سه شنبه در نمایشگاه جامع هوشمند سازی کشاورزی و اولین کنگره فنی و مهندسی کشاورزی با موضوع (بهره وری آب در بخش های مختلف کشاورزی) که در موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال بذر کرج برگزار شد، اظهار کرد: شرکت آب و خاک پارس مسئولیت پیگیری نمایشگاه هوشمندسازی کشاورزی را در این کنگره بر عهده دارد.

وی با اشاره به اینکه شعار سال تولید، دانش بنیان و اشتغال آفرین نامگذاری شده است، بیان کرد: بنابراین وظیفه در این عرصه دانش بنیان کردن

تولیدات بخش کشاورزی و بیبود شاخص ها در بخش کشاورزی است. مدیرعامل شرکت خدمات فنی و مهندسی آب و خاک (پارس) کشور تصریح کرد: اقلیم کشور ما خشک و نیمه خشک است. براین اساس بهره بری از منابع آب مورد توجه است و مشکلات این حوزه با فناوری و نوآوری حل می شود.

وی ادامه داد: برای تاب آوری در بخش کشاورزی به دلیل تغییر شرایط اقلیم، استفاده از ابزار و فناوری نوین راه حل اساسی است، چراکه بدون هوشمند سازی کشاورزی موفق نخواهیم بود.

فاسی اظهار کرد: باید در حوزه کشاورزی از هوش مصنوعی، فناوری و IT بهره گیری شود تا تولید نهاده ها را افزایش دهیم.



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۷۶

دکتر حسین دهقانی سانیج روز یکشنبه در گفت و گو با خبرنگار ایرنا افزوود: نخستین کنگره ملی فنی و مهندسی کشاورزی روزهای ۲۵ و ۲۶ بهمن ماه جاری در سالن همایش های موسسه تحقیقات اصلاح و تهیه نهال و بذر کشور مستقر در کرج برگزار می شود. وی اظهار کرد: محدودیت منابع آبی و عدم تعادل بین منابع و مصارف آب و گسترش خشکسالی از چالش های مهم کشور در سالهای اخیر است که یکی از اقدامات مهم در این خصوص، بهره گیری از همفرکری نخبگان، صاحبنظران و فعالان بخش کشاورزی برای ارائه راه حل های موثر است از این رو، موسسه تحقیقات فنی و مهندسی کشاورزی، محوریت "نخستین کنگره فنی و مهندسی کشاورزی" را به "بعد بهره وری آب در بخش های مختلف کشاورزی" اختصاص داده است.

دهقانی سانیج یادآور شد: در این کنگره که با حضور مسوولان ارشد وزارت جهاد کشاورزی برگزار می شود، ۱۵ نشست تخصصی با مشارکت معاونتهای اجرایی وزارت جهاد کشاورزی، متخصصان موسسات پژوهشی و دانشگاهی برنامه ریزی شده است.

**برگزاری نمایشگاه جامع هوشمندسازی کشاورزی**  
معاون مطالعات شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور (پارس) نیز به خبرنگار ایرنا گفت: این شرکت اقدام به برگزاری نمایشگاه جامع هوشمندسازی کشاورزی همزمان با برگزاری نخستین کنگره ملی فنی و مهندسی کشاورزی خواهد کرد.

دکتر عبدالله قیصری افزوود: بخشی از استراتژی این شرکت پیگیری دانش بنیان شدن در حوزه کشاورزی است که در همین راستا یکسری اقداماتی داشتیم که شرکت هایی که در بخش کشاورزی و هوشمندسازی محصولی دارند به کمک این بخش بیایند.

وی اظهار کرد: در این نمایشگاه از شرکت های دانش بنیانی که نرم افزارها و اپلیکیشن هایی را برای هوشمندسازی کشاورزی تولید کرده اند دعوت شده تا در غرفه های پیش بینی شده به معرفی محصولاتشان اقدام کنند.

قیصری با بیان اینکه با استفاده از این اپلیکیشن ها میزان بهره وری آب در بخش کشاورزی افزایش خواهد یافت، گفت: برای شرکت در این نمایشگاه حداقل ۲۰ شرکت ثبت نام کرده اند تا محصولاتشان در معرض دید محققان، کشاورزان، مسوولان و مدیران موسسات تحقیقاتی قرار گیرد.

وی با اشاره به اینکه امسال سال تولید دانش بنیان و اشتغال آفرین توسط مقام معظم رهبری نامگذاری شده است، افزوود: وظیفه ما دانش بنیان کردن تولیدات کشاورزی است.

این مقام مسؤول با بیان اینکه در حال حاضر با چالش های حوزه آب، خاک و هوا روبرو خواهیم بود، بیان کرد: ضمن اینکه در اقلیم خشک و نیمه خشک ایران این چالش ها همگان با بهره وری پایین از منابع دوچندان می شود.

قاسمی با اشاره به اینکه در شرایط طبیعی بسیار متنوع داریم، گفت: استفاده از ابزار و فناوری های نوین عرضه شده در این حوزه بدون استفاده از فناوری ها و نوآوری ها و بدون هوشمند سازی کشاورزی امکان اینکه بر رسالتی که بر عهده مان هست پیروز شویم امکان ندارد.

وی در خصوص استفاده از ابزار و فناوری های نوین بخش که کشاورزی را متحول کرد، گفت: بازار فضای کشاورزی هوشمند در سال ۲۰۲۱ حدود ۱۲.۷ میلیارد دلار بوده که پیش بینی می شود در سال ۲۰۲۵ به ۲۲ میلیارد دلار و در سال ۲۰۳۰ به ۴۰ تا ۴۴ میلیارد دلار رسید.

قاسمی بیان کرد: باید از فناوری های پایه در حوزه سنجش از دور، اینترنت اشیاء، فناوری های ارتباط، هوش مصنوعی، یادگیری ماشین و بستر اینترنتی که وجود دارد بهره گیری شود تا بهره وری نهاده ها را افزایش دهیم.

این مقام مسؤول با بیان اینکه در پایش معنی به تجزیه و تحلیل معنی و کنترل عوامل مختلف تولید نیاز داریم، بیان کرد: از فناوری های نوین استفاده کنیم که هزینه های تولید را کمتر و سودآوری را افزایش می دهد.

وی بیان کرد: در همین راستا ناگزیر هستیم اگر بخواهیم کشاورزی پایداری داشته باشیم و به محیط زیست کمک کنیم تا از منابع نیز بهینه استفاده کنیم کشاورزی هوشمند را دنبال کنیم.

قاسمی در خصوص فضای کشاورزی، گفت: فضای کشاورزی بسیار بزرگ، بکر و گستردگی دارد که اگر بخواهیم در این حوزه قدم بوداریم این شرکت حامی طرح های پژوهشی نوآرane است و دستاوردهایی که در بخش می خواهند ساری و جاری کنند را حمایت می کنیم.

**البرز میزبان نخستین کنگره ملی فنی و مهندسی کشاورزی**  
شد

کرج - ایرنا - رییس موسسه تحقیقات فنی و مهندسی کشاورزی کشور گفت: استان البرز میزبان نخستین کنگره ملی فنی و مهندسی کشاورزی با محوریت ابعاد بهره وری در بخش های مختلف کشاورزی شد.



## کشت فراسرزمینی در کشور ونزوئلا حسین عابدی - مدیر مطالعات

### موقعیت و وسعت:

کریستف کلمب در سومین سفر دریائی خود به قاره آمریکا یعنی در سال ۱۴۹۸ میلادی سواحل کشور ونزوئلا را رویت نمود و یکسال بعد آنسوس او خدا اسپانیائی این سرزمین را کشف و آنرا ونزوئلاتانم نهاد. از سال ۱۵۲۵ میلادی برنامه‌ریزی برای استقرار و اقامت در ونزوئلا آغاز شد. اولین مکان برای اقامت دائم به مرکزیت جزیره مارگاریتا آغاز گردید و سرانجام در سال ۱۵۲۸ میلادی سرزمین و نزوئلا بوجود آمد. ونزوئلا از سال ۱۸۳۰ مستقل بوده ولی تا سال ۱۹۵۸ عمدهاً توسط دیکتاتوری‌های نظامی اداره می‌شد مبارزات دموکراتیک سرانجام در سال ۱۹۵۸ باعث شد نیروهای نظامی از مداخله مستقیم در سیاست ملی خودداری کنند. از آن سال تاکنون، ونزوئلا به طور مدام از حاکمیت دموکراتیک غیرنظامی برخوردار بوده است. در سال ۱۹۹۹ و در زمان ریاست هوگو چاوز، قانون اساسی ونزوئلا مجدداً تغییر کرد و نام این کشور به جمهوری بولیواری ونزوئلا تغییر یافت.

وسعت کشور ونزوئلا ۹۱۶,۴۴۵ کیلومترمربع می‌باشد و رتبه سی و سوم را در بین کشورهای جهان به لحاظ وسعت دارا می‌باشد این کشور از شرق با گویان، از جنوب با جمهوری فدرال بربازیل و از غرب با کلمبیا مرز مشترک دارد و در شمال این کشور دریای کارائیب قرار گرفته است. ونزوئلا از نظر جغرافیایی به ۵ منطقه:-۱- دشت‌های ونزوئلا (که به نام LOS LIANOS معروف است). -۲- دریاچه «خلیج» ماراکایبو (که بزرگترین دریاچه آمریکای لاتین است) -۳- کوهستان (که بزرگترین رشته کوه آن به نام آند می‌باشد)، -۴- ناحیه شمال شرقی (مشتمل بر جزایر سواحل و بنادر) و -۵- جنگلهای گوایانا و گرانادا.

مقدمه: هنگامی که صحبت از جهانی شدن است، دیگر تولید داخلی و خودکفایی هم معنای سنتی خود را از دست می‌دهد. اکنون در سرتاسر جهان می‌توان محصول داخلی را به صورت برون‌مرزی در خاک کشورهای دیگر کشت نمود، که در اینجا کشت فراسرزمینی مطرح می‌گردد. کشت فرا سرزمینی نوعی کشت است که در آن، یک کشور به دلیل نداشتن امکانات موردنیاز کشاورزی مانند زمین یا آب کافی اقدام به اجاره یا خرید زمین در کشور دیگر نموده و به فراخور نیاز خود اقدام به فعالیت در آن اراضی می‌نماید. کشت فراسرزمینی این امکان را می‌دهد که برای تولید محصولاتی که در داخل از نظر اقتصادی و فنی مزیت نسبی ندارند در خارج از کشور تولید و ضمن جبران نیاز داخلی در بازارهای جهانی نیز سهمی داشته باشد.

کشت فراسرزمینی وابستگی به نوسانات و بحران‌های بازارهای جهان را کم می‌کند. اگر محصولات استراتژیک سبدغذایی مردم کشورمان در خاک حاصلخیز کشورهای دیگر کشت شود، دیگر نگران گرانی یا کمبود هر نوع محصول در بازار جهانی نخواهیم بود، چراکه محصول تولیدی ما در آن طرف مرزهایمان برداشت خواهد شد و از این نوع کشت می‌توان به عنوان راهکاری برای برونورفت از تنگناهای کشاورزی و امنیت غذایی بهره‌مند شد و بسیار با ثبات‌تر و پایدارتر از واردات محصولات کشاورزی می‌باشد. از جمله کشورهایی که می‌تواند عنوان مقصد کشت فرا سرزمینی مدنظر قرار گیرد عبارتند از: ونزوئلا، قراقستان، اکراین، روسیه، بربازیل، غنا و ... . که در این مقاله به معرفی کشور ونزوئلا بعنوان یکی از کشورهای مستعد کشت فراسرزمینی پرداخته می‌شود.



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۷۶

## آب و هوای

کشور اگرچه کاملاً جز مناطق گرمسیری است اما آب و هوای آن از گرم و مرطوب تا سردسیری آلپی تغییر می‌کند که بستگی به توپوگرافی، ارتفاع، جهت و شدت بادهای منطقه‌ای دارد. دوره باران از ماه می‌تا نوامبر بوده و به صورت زمستان درنظر گرفته می‌شود و بقیه سال را تابستان در نظر می‌گیرند. این کشور را براساس ارتفاع به ۴ منطقه دمایی تقسیم می‌کنند:

- منطقه گرمسیری: شامل مناطق با ارتفاع کمتر از ۸۰۰ متر است. این مناطق گرم هستند و درجه حرارتشان بین ۲۶-۲۸ درجه سیلیسیوس متغیر است.

- منطقی با ارتفاع ۲۰۰۰-۲۴۰۰ متر با درجه حرارت ۱۵-۱۲ درجه. بیشتر شهرهای ونزوئلا از جمله پایتخت آن در این منطقه آب و هوایی قرار می‌گیرند.

- مناطقی با ارتفاع ۳۰۰۰-۳۴۰۰ متر که درجه حرارتی بین ۱۱-۹ درجه دارند و جزو مناطق سرد محسوب می‌شوند.

- مناطق با ارتفاع بیش از ۳۰۰۰ متر که جزء مناطق برف‌خیز و سردسیر کشور هستند و دمایی کمتر از ۸ درجه دارند.

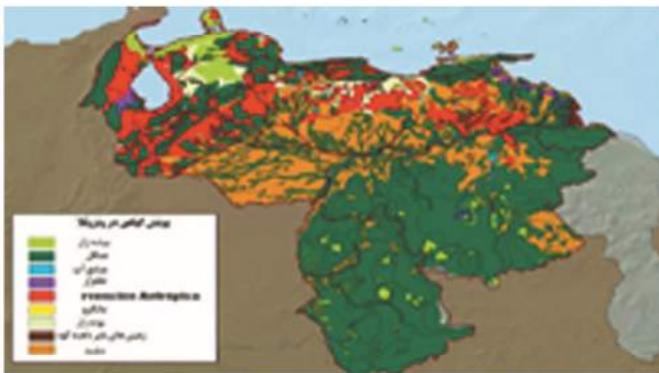
- میزان بارش سالیانه در مناطق کم ارتفاع و دشت‌ها بین ۴۳۰ میلی- متر و در غرب ساحل دریای کارائیب تا ۱۵۰۰ میلیمتر در دلتای اورینوکو تغییر می‌کند

## منابع خاک:

تنوع قابل توجه خاک در ونزوئلا تا حد قابل توجهی به نوع زمین شناسی مرتبط می‌باشد. کشاورزی در این کشور با محدودیت‌هایی مواجه می‌باشد زیرا حدود ۴۲ درصد از اراضی خشک، ۱۸ درصد دارای محدودیت زهکشی، ۳۲ درصد دارای حاصلخیزی کم، ۴۴ درصد دارای شیب زیاد و فقط ۲ درصد از آن‌ها بدون محدودیت می‌باشد. همچنین بخش زیادی از اراضی ونزوئلا مشکل اسیدی بودن را دارند

## کاربری اراضی:

کل اراضی کشور ونزوئلا ۸۸.۲ میلیون هکتار می‌باشد که از این مقدار ۳ میلیون هکتار قابل کشت می‌باشد علاوه بر این ۵۲ میلیون هکتار از اراضی را پوشش جنگلی و مابقی را سایر اراضی تشکیل می‌دهد



## منابع آب:

ونزوئلا دارای دو حوضه بزرگ و مهم اقیانوس اطلس و دریای کائیب می‌باشد. حدود ۸۰ درصد منابع آبی در حوضه اقیانوس اطلس که رودخانه اورینوکو و چندین رودخانه مهم به آن می‌ریزد، وجود دارد. بیش از ۱۰۰۰ رودخانه در ونزوئلا جریان دارد که، از این مصارف درصد کشاورزی ۷۳، صنعت ۴، شهری ۲۳، مجموع ۱۰۰ میان رودخانه اورینوکومهم ترین آن هامی باشد. این رودخانه طولی معادل ۲۵۰۰ کیلومتر دارد و به اقیانوس اطلس، منابع آب زیرزمینی این کشور در مقایسه با منابع آب سطحی کمتر می‌باشد بر اساس آمار فائو میزان آب تجدید پذیر این کشور بالغ بر ۱۳۰۰ میلیارد مترمکعب می‌باشد. بر اساس جدول مصارف آب، ۷۳ درصد از منابع آب در دسترس در بخش کشاورزی مصرف می‌شود علاوه بر این بخش صنعت ۴ درصد و شرب و شهری ۲۳ درصد از مصارف را به خود اختصاص داده اند.

درصد	مصارف
۷۳	کشاورزی
۴	صنعت
۲۳	شهری
۱۰۰	مجموع





## کشاورزی

اهم عوامل موثر در انتخاب محصولات به شرح ذیل می‌باشد:

- عمدترين محدوديت در کشت محصولات کشاورزی در ايران عامل آب می‌باشد به همین جهت سعی شده در الگوي کشت، گياهاني که نياز به آب بيشتری داشته و کشت آنها در ايران با محدوديت به لحاظ منابع آبی مواجه است انتخاب گردد.
- در انتخاب گياهان استراتژيك بودن محصولات، کمبود آن در ايران و نياز به واردات مورد توجه قرار گرفته است.
- گياهان انتخاب شده می‌بايست با شرياط اقليمي و محطي کشور و نزوئلا سازگاري لازم را داشته باشند و از مزيت کشت در اين کشور برخوردار باشند.
- به لحاظ کاهش رسمايه گذاري از گياهان چند ساله در الگوي کشت استفاده نشده است.

## منابع:

آرشيو معاونت مطالعات شركت توسيع خدمات آب و خاک پارس ،  
گزارشات توجيهي کشت فراسرزميني

سایت فائق

<https://www.fao.org>

سایت معاونت ديپلماسي اقتصادي وزارت خارجه

<https://economic.mfa.ir>

سایت ويکي پديا

<https://fa.wikipedia.org>



کشاورزی در نزوئلا حدود ۳٪ از تولید ناخالص داخلی، ۱۰ درصد از نيروي کار و حدائق يك چهارم از زمين ونزوئلا را به خود اختصاص داده است. ونزوئلا صادرکننده برنج، ذرت، ميوه، قهوه، گوشت خوک و گوشت گاو به سایر کشورها می‌باشد. از ۹۱ ميليون هكتار زميني که اين کشور وجود دارد، نيمى از آن برای فعالities کشاورزی مناسب است. داده‌هاي جمع آوري شده نشان مى‌دهند ميزان اراضي موجود برای کشاورزی محصولات مکانيزه يكسانه (ذرت، پنبه، سويا، برنج، سورگوم و لوبيا). ۸.۳ ميليون هكتار است که اکثریت آنها در ايالت هاي گواريکو، آنزاونگي و پرتوگسا قرار دارند. مى‌باشد علاوه بر اين حدود ۱۴.۵ درصد از اراضي کشور معادل ۸.۷ ميليون هكتار برای کشت سيريجات و صيفي جات مناسب مى‌باشد.

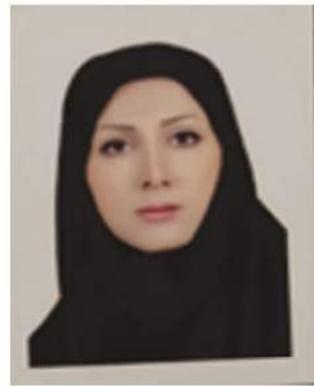


## جمع بندی:

بر اساس بررسی های انجام شده کشور ونزوئلا دارای دو مزيت اصلی کشاورزی (فراوانی آب و ارزان بودن زمین کشاورزی) می‌باشد که سرمایه گذاری در این کشور را توجیه می‌نماید. بدليل شرياط آب و هوايی و توزيع بارندگی در کشور ونزوئلا امكان کشت بسياری از محصولات بصورت ديم و بدون نياز به آبياري وجود دارد. همچنين علي رغم اصلاحات ارضي و واگذاري اراضي به کشاورزان عملاً کشاورزی در اين کشور از رشد و توسيعه لازم برخوردار نبوده و کشاورزی در اين کشور علي رغم وسعت اراضي قابل کشت از رونق لازم برخوردار نمى باشد و به همین لحاظ هزينه اجاره و يا خريد اراضي برای کشت و کار بسيار پايان مى‌باشد. بدین لحاظ کشور ونزوئلا از پتانسييل بالقوه بالايي برای سرمایه گذاری در امر کشاورزی برخوردار مى‌باشد . محصولات پيشنهادي جهت کشت شامل ذرت، سويا و برنج است.



## شرحی بر گواهینامه های ایزو شرکت سرکار خانم مهندس سمیرا صادقی مقدم کارشناس مسئول مدیریت برنامه ریزی و ارزیابی عملکرد



در این جلسه آموزشی ضمن آموزش مفاهیم به صورت عملی در قالب کارگاه آموزشی سه استاندارد ایزو ۹۰۰۱، ایزو ۱۴۰۰۱ و ایزو ۱۸۰۰۱ طی ۵ جلسه و در تاریخ های ۲۰ و ۲۸ شهریور، ۱۰ و ۱۶ آبان ماه با حضور مشاور و همکاران دفتر مرکزی شامل آقایان علاقمند، زارع، معقول، طباطبائی، شاکری، حسینی، محمری، اسدی کرم، میرزا تبار و خانم صادقی مقدم در قالب مطالب تئوری و همچنین کارگاه آموزشی برگزار و پس از پایان جلسه آموزشی، آزمون ممیزی داخلی در تاریخ ۱۶ آبان ۱۴۰۱ توسط مشاور برگزار گردید.

به منظور انجام ممیزی های سالیانه در راستای اجرای الزامات استاندارد و درجهت افزایش کیفیت و سرعت فرایندهای شرکت و همچنین بالا بردن کیفیت خدمات ارائه شده شرکت در راستای افزایش رضایت ذینفعان، مطابق برنامه اعلام شده از سوی شرکت آرمان صنعت پادمیرا نماینده شرکت URS انگلستان در ایران، در تاریخ ۱۱ دی ماه ۱۴۰۱ ممیزی سایت پروژه سد خرمروود و در مورخ ۱۲ دی ماه ۱۴۰۱ ممیزی دفتر مرکزی توسط ممیزان شرکت URS با همراهی اعضای تیم استاندارد انجام پذیرفت که منجر به موفقیت در ممیزی مراقبتی و تمدید گواهی نامه گردید.



تاریخچه اقدامات و استانداردهای شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس:

در سال ۱۳۸۹ (۲۰۱۰ میلادی) شرکت برای اولین بار موفق به اخذ گواهینامه های ایزو مدیریت کیفیت، ایمنی و بهداشت و محیط زیست گردید.



پایش مستمر جهت اطمینان از اثربخشی سیستم مدیریت کیفیت از الزامات سیستم مدیریت یکپارچه در سازمان ها بوده که در سالجاری در مسیر تعالی سازمانی در شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس، تیم مدیریت استاندارد و ایزو های شرکت با هدف آموزش پرسنل در روش های ممیزی داخلی مطابق استانداردها و الزامات سیستم مدیریت یکپارچه و جاری سازی این الزامات در بدن سازمان، تشکیل گردید.

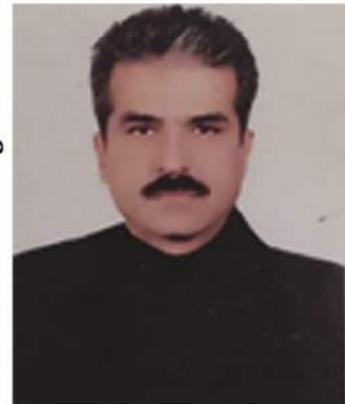
اعضای تیم از همکاران واحدهای مختلف شرکت انتخاب شده اند تا پیاده سازی الزامات IMS در بدن سازمان تسهیل گردد. با توجه به ممیزی مراقبتی و سالیانه برنامه ریزی شده در روزهای یکشنبه و دوشنبه، ۱۱ و ۱۲ دیماه ۱۴۰۱ مطابق با ضوابط شرکت URS بعنوان مرجع صادر کننده گواهینامه های ایزو های شرکت، دوره آموزشی ممیزی داخلی برای اعضای تیم مدیریت استاندارد برگزار گردید.



## نقش آبیندانها در ذخیره آبهای سطحی و قابل بازیافت مرتضی یعقوبی سرخنی مسئول گروه نظارت و مطالعات مهندسین مشاور شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس - منطقه مازندران

### مقدمه

یکی از اساسی ترین چالش های آینده جهان تامین عذای مورد نیاز ساکنان آن می باشد با توجه به محدود بودن منابع راه حل اصلی این بحران توسعه و مدیریت صحیح منابع و افزایش بهره وری است. یکی از مسائلی که باعث افزایش بهره وری در زمینه آب و خاک می گردد اجرای شبکه های آبیاری و زهکشی و مهار آب می باشد. آب بندان بعنوان یک مخزن کوچک رو باز با دیواره های خاکی محصور (متوسط ارتفاع دیواره ۳ متر با شیب های جانبی ۱:۲ خارجی ۱:۳ داخلی) جهت تنظیم و ذخیره سازی آب نقش مهمی در تامین و جبران کمبود آب اراضی شالیزاری دارد. آب بندان، یک مکانیزم اجرائی مناسب برای ذخیره سازی و تامین آب کشاورزی با استفاده از آبهای برگشتی که از مازاد آب کشاورزی، آبهای سطحی و زیر زمینی تامین میشود. . کشت برنج در بخش وسیعی از مازندران مرهون وجود آب بندانهاست. آب بندانها رواناب های حاصل از بارندگی در فصول غیر زراعی در سطح اراضی و زه آب اراضی بالا دست و همچنین آب منحرف شده از رودخانه ها را جمع آوری و ذخیره می نمایند و در فصول گرم سال که از یک طرف میزان آب منابع دیگر آب کاهش یافته و از طرف دیگر اوج نیاز آب کشاورزی می باشد آب ذخیره شده آب بندانها برای تامین نیازهای آبی محصولات کشت شده مورد استفاده قرار می گیرد. در این مقاله سعی گردیده به این سوال پاسخ داده شود در حد فاصل رودخانه های تالار تا سیاهروود چه میزان از رواناب سطحی در فصل غیر زراعی را با حداقل افزایش ارتفاع دیواره بندان می توان ذخیره نمود.



### چکیده

مازندران با داشتن متوسط بارندگی ۷۵۰ میلیمتر در سال (بیش از ۳ برابر متوسط بارندگی ایران) مطابق طبقه بندی های رایج اقلیم شناسی در ردیف مناطق مرطوب قرار می گیرد. ولی بدليل عدم توزیع مطلوب بارش در فصول زراعی (۳۲٪ در بهار و تابستان و ۶۸٪ در پاییز و زمستان) همه سال بخش های وسیعی از مناطق مرکزی و شرق استان در فصل کشت با معرض خشکی و کمبود آب و در فصل غیر زراعی با زه آب سطحی و زیر سطحی مواجه می گردد. آب بندانها از اینهای های مهم سیستم مدیریت منابع آب هستند که برای تامین و جبران کمبود آب برای مشترکین فاقد حقایق مستقیم و مطمئن از رودخانه ها احداث شده بعنوان سازه ای کاملاً بومی و کارا ساز گار با محیط زیست از قدیم الایام مورد توجه کشاورزان بوده که بعنوان راه کارهای اصلی و مطمئن جهت ذخیره آب مورد بهره برداری می گیرد. در سالیان اخیر و با احداث سدهای مخزنی، رفتہ رفته بحث آب بندانها به حاشیه کشیده و تصور عمومی بر این بود که با وجود سدهای مذکور نیازی به داشتن آبیندانها نبوده و چون هر سازه آبی جهت قوام و پایداری نیاز به نگهداری داشته و در نتیجه بدليل عدم نگهداری و بهره برداری صریح یا متروکه گردیدند و یا سطح آبگیری آنها مورد تعرض قرار گرفته و یا جهت کاربردهای دیگر نظیر تبدیل به اراضی باغی و زراعی و ... مورد استفاده قرار گرفت. در هر صورت آبیندانها پس از احداث سد نیز به منظور بهبود سطوح زیر شبکه ایفای نقش می نماید. از این رو آب بندان بعنوان یک سازه سنتی و قدیمی در استانهای شمالی کشور بخصوص مازندران مطرح بوده و اهمیت آن کمتر از قنات در مناطق خشک و کویری کشور نمیباشد.

**واژه های کلیدی:** آبیندان ، زه آب سطحی





درصد	مساحت (هکتار)	نوع کاربری	ردیف
۴۶.۴	۱۵۱.۸۵	شالیزار	۱
۳۲.۰	۱۰۷۴۹.۵	خشکه زار	۲
۱۶.۱	۵۲۵۱.۴۲	باغ مرکبات	۳
۳.۰	۹۶۲.۱۶	سیاه ریشه	۴
۱.۵	۷۷۲.۸	مراتع	۵
۱.۰	۲۲۵۴۴.۳۸	جمع	۶

جدول (۱) مساحت و کاربری اراضی در محدوده طرح

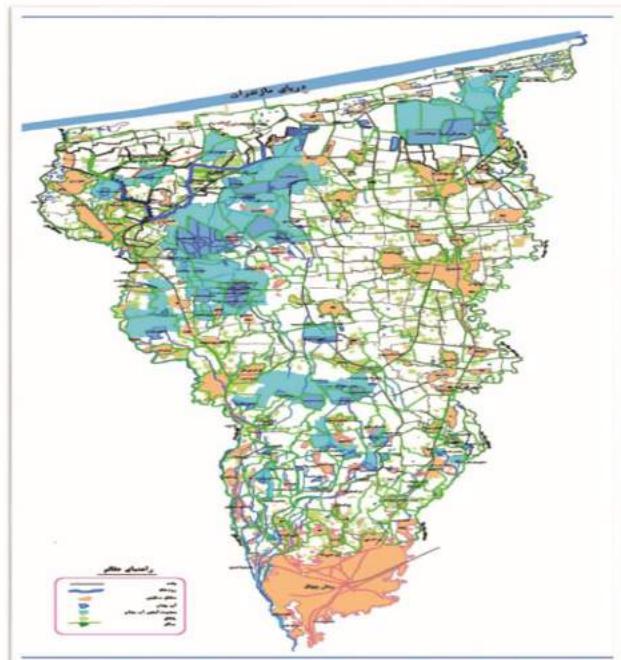
### بررسی مشخصات بارندگی و رواناب

در تعیین میزان رواناب در روش سازمان حفاظت خاک آمریکا میزان بارندگی روزانه مورد نیاز می‌باشد بنابراین برای بررسی و مطالعه حداکثر بارندگی ۲۴ ساعته در محدوده طرح، داده‌های ۱۱ ایستگاه دارای آمار بارش ۲۴ ساعته، شامل ایستگاه‌های سینوپتیک قراخیل قائم شهر، بابلسر، ساری، همچنین ایستگاه‌های محوطه اداره ساری، شیرگاه تالار، گل افشنان، کیاکلا، عرب خیل، محوطه اداره بابل، میاندشت و لاریم مورد استفاده قرار گرفت و بوسیله نرم افزارهای SMADA و Hyfa پس از برآش توسط توزیع گامبل، مقادیر حداکثر بارندگی ۲۴ ساعته با دوره برگشت‌های مختلف محاسبه گردید. در نهایت ارقام برآش یافته از روش گامبل توسط نرم افزارهای SMADA و Hyfa (هر کدام که دارای انحراف معیار کمتر نسبت به دیگری بود) بعنوان مقادیر حداکثر بارش روزانه برگزیده شدند. همچنین دوره برگشت مورد نظر در طراحی زهکشی‌های محدوده طرح ۵ ساله منظور گردید. در محدوده مورد مطالعه منحنی‌های هم باران ۲۴ ساعته ترسیم تا برآورد مقدار باران در هر نقطه از طرح به سادگی امکان پذیر باشد.

### محاسبه میزان رواناب

### محدوده مورد مطالعه

محدوده مورد مطالعه در استان مازندران، اراضی مابین سیاهروود تا تالار در سطح ۴۰۰۰ هکتار می‌باشد که از جنوب به قائم شهر، از شمال به دریای خزر، از شرق و شمال شرق (سیاهروود) به جویبار و لاریم (بخش گیل خوار از توابع شهرستان جویبار) و از غرب (رود تالار) به کیاکلا (از توابع شهرستان قائم شهر) و در نهایت در شمال غربی به بهمنیر (از توابع شهرستان بابلسر) محدود است. موقعیت جغرافیایی طرح از جنوب در محدوده  $۵۲^{\circ}۵۰' \text{ طول شرقی}$  و  $۳۶^{\circ}۲۰' \text{عرض شمالی}$  و از شرق و شمال شرق در محدوده  $۵۹^{\circ}۵۲' \text{ طول شرقی}$  و  $۳۶^{\circ}۴۸' \text{ تا } ۳۶^{\circ}۲۰' \text{ طول شرقی}$  و  $۴۵^{\circ}۵۲' \text{ طول شرقی}$  و  $۳۶^{\circ}۲۰' \text{ تا } ۳۶^{\circ}۴۵' \text{ طول شمالی}$  و از شمال در محدوده  $۵۰^{\circ}۵۲' \text{ طول شرقی}$  و  $۴۶^{\circ}۳۶' \text{ طول شمالی}$  قرار دارد. محدوده طرح شامل شهرستان‌های قائم شهر، جویبار و بابلسر می‌باشد.



نقشه شماره - ۱ محدوده مورد مطالعه و موقعیت آب بندانهای محدوده طرح

### مساحت و کاربری اراضی

مساحت و کاربری اراضی محدوده طرح در جدول (۱) ذکر گردیده است. با توجه به جدول مساحت کل اراضی کشاورزی در محدوده طرح معادل ۳۲۵۴۴ هکتار می‌باشد که شامل ۴۷۳ هکتار مراتع، ۱۵۱۰ هکتار اراضی شالیزاری، ۱۰۷۵ هکتار اراضی خشکه زاری، ۵۲۵۱ هکتار باغ مرکبات و ۹۶۲ هکتار سایر باغات می‌باشد.

پوشش گیاهی خاک	گروه هیدرولوژیک خاک	Ai (درصد مساحت)	CNI (شماره منحصری)	CNI+Ai
باغ با پوشش متوسط	B	۱۶٪	۷۳	۱۱۶۸
اراضی زراعی با پوشش متوسط	C	۶۴٪	۸۸	۵۶۳۲
مسکونی	D	۲۰٪	۹۲	۱۸۴۰
جمع	-	۱۰۰	-	۸۲۴۰



و در فصول گرم سال که از یک طرف میزان آب منابع دیگر آب کاهش یافته و از طرف دیگراوج نیاز آب کشاورزی می باشد آب ذخیره شده آب بندانها برای تامین نیازهای آبی محصولات کشت شده مورد استفاده قرار می گیرد. آب بندانهای قدیمی بر اساس شرایط توپوگرافی منطقه و با توجه به مصالح و ادوات و ماشین الات محدود به صورت سنتی با ارتفاع متوسط ابگیری سه متر ساخته شده اند و آبگیری آنها عموماً به صورت ثقلی انجام می گیرد در صورتیکه در آب بندانهای جدید یا آببندانهای بهسازی شده آبگیری تلفیقی از ثقلی و ایستگاه پمپاژ بوده و با توجه به وجود ماشین الات سنگین امکان ایجاد دیواره تا ۶ متر هم موجود می باشد. بر اساس نقشه های در دسترس و اطلاعات جمع آوری شده در محدوده طرح تعداد ۳۰ آب بندان وجود دارد که مساحت آنها بالغ بر ۱۶۸۰ هکتار و عمق این آببندانها از ۲ تا ۴ متر می باشد همچنین اراضی تحت پوشش این آب بندانها در محدوده مورد مطالعه بالغ بر پنج هزار هکتار می باشد.

**جدول شماره ۲ خلاصه وضعیت آب بندانهای محدوده طرح**  
و نقشه شماره ۱ موقعیت آب بندانها را نشان می دهد. لازم به ذکر است آب بندانهایی با سطح محدود در محدوده طرح وجود دارد که با توجه به کاربری آنها (پرورش ماهی) در این لیست آورده نشده است.

**-نوع خاک جهت بهسازی آب بندان**  
خاکهای مناسب : خاکهای رسی و سیلی رسی ، خاکهای شنی رسی خاکهای نامناسب : خاکهای شنی ، شن دانه درشت و مخلوط شن و شن دانه درشت(گراول )

استفاده از مصالح اخیر زمانی جائز است که هزینه های درزگیری (Sealing) (و غیر قابل نفوذ کردن استخراج قابل توجیه باشد.

## -حداقل عرض تاج بر اساس ارتفاع آب بندان

عرض تاج ۴/۲ متر	کمتر از ۳ متر
۳ متر	۵/۴-۳ متر
۶/۳ متر	۶-۵/۳ متر

با توجه به مشخصات منطقه طرح CN منطقه تعیین می شود در حوضه آبریز طرح با توجه به پارامترهای مذکور و میانگین گیری وزنی برای اراضی حوضه، مقدار CN برای شرایط متوسط خاک، در حدود ۸۶/۰ بدست آمد.  
**جدول ذیل میزان CN محدوده طرح را نشان می دهد**

$$CN = \frac{\sum AiCNi}{\sum Ai} = \frac{864}{100} = 86/4.$$

در کاربرد روش CN در اراضی زراعی بهمنظور برآورد رواناب ناشی از بارندگی با توجه به مقاومت اکثر محصولات نباتی به شرایط غرقابی تا ۲۴ ساعت، معمولاً از بارندگی ۲۴ ساعته استفاده به عمل می آید. که با در نظر گرفتن شماره منحنی بدست آمده و منحنی های هم باران طرح، منحنی های هم ضریب زهکشی (C) برای محدوده طرح ترسیم تا برآورد مقدار رواناب در هر نقطه از طرح به سادگی امکان پذیر باشد نقشه شماره ۳ منحنی های هم ضریب زهکشی (C) برای محدوده طرح را نشان می دهد. بر اساس نقشه مذکور میانگین ضریب زهکشی برای هر یک از حوضه های مورد مطالعه استخراج گردیده است.

## آبدهی

میزان رواناب تولیدی در محدوده طرح در گزارش مطالعات پایه محاسبه شده است بر اساس نتایج بدست آمده از مطالعات پایه میزان ارتفاع رواناب در محدوده طرح بر اساس روشهای تجربی مقادیر مختلف بدست می آید که دارای تفاوتی از ۲۷ میلیمتر تا ۱۷۲ میلیمتر می باشد. بنابراین می توان میزان رواناب منطقه را به طور متوسط ۱۰۰ میلیمتر تعیین کرد. این میزان با در نظر گرفتن تمامی عوامل واینکه به احتمال زیاد میزان آبدهی محاسبه شده به وقوع بیپیوند انتخاب شده است. بنابراین میزان حجم آب تولیدی در محدوده طرح به ازای یک هکتار برابر با ۱۰۰۰ مترمکعب و در ۳۲ هزار هکتار سطح محدوده طرح حجم آب تولیدی برابر با ۳۲ میلیون متر مکعب محاسبه می شود.

## محلهای ذخیره آب (آب بندان ها)

استفاده از آب بهنگام منابع آب موجود در فصول گرم سال که از یک طرف آبدهی آنها کاهش یافته و از طرف دیگراوج نیاز آب کشاورزی می باشد امکان پذیر نیست که جهت رفع این مشکل ذخیره آب از دیر باز مورد توجه کشاورزان منطقه قرار داشته است و آب بندانهای زیادی در محدوده منتهی ایه دو رودخانه سیاهروド و تالار رود احداث شده است. آب بندانها رواناب های حاصل از بارندگی در فصول غیر زراعی در سطح اراضی و زه آب اراضی بالا دست و همچنین آب منحرف شده از رودخانه های تالار و سیاه رود را جمع آوری و ذخیره می نمایند



## - نتیجه گیری

الف) با توجه به نیاز ابی برنج به میزان ۱۱۰۰۰ متر مکعب در هر هکتار کل اب مورد نیاز اراضی شالیزاری در محدوده مورد بررسی رقمی بالغ بر ۱۶۵/۰۰۰ متر مکعب میباشد. چنانچه دستگاههای اجرایی متولی با یک افدام ساده حمل خاک فرضه (که عمدتاً از کف ایندیان در فصل خشک بوده) اقدام به دیواره سازی به ارتفاع ۱/۹ نمایند حداقل ۲۰٪ (بیست درصد) صرفه جویی در بیلان ابی منطقه صورت می‌پذیرد



ب.) افزایش حجم آب بندانها به میزان ۳۲ میلیون متر مکعب

- کاهش جدی دخل و تصرفات در بستر آب بندانها

- استفاده چند منظوره به ویژه پرورش ماهی از آب بندانهای باز سازی شده

- امکان تامین آب مطمئن به ویژه در شبکه های مدرن و کانالهای لاپرواژی شده برای بهره برداران  
منابع

۱- گزارش مطالعات مرحله اول شبکه آبیاری و زهکشی سد البرز (مهندسین مشاور مهاب قدس سال ۱۳۸۶)

۲- گزارش مطالعات هواشناسی و هیدرولوژی مطالعات مرحله اول زهکشی اراضی مازندران (مهندسين مشاور شركت خدمات مهندسي آب و خاک كشور سال ۹۱)

۳- گزارش مطالعات آبهای زیرزمینی و کشاورزی مطالعات مرحله اول زهکشی اراضی مازندران (مهندسين مشاور شركت خدمات مهندسي آب و خاک كشور سال ۹۱)



سطح تحت پوشش هکتار	حجم مترمکعب	ارتفاع متوسط متر	سطح آبندان هکتار
منبع تقدیم	روودی	خروجه	
زهابها و انهار	تلقیق تقلیلی و پمپاز	تلقیق تقلیلی و پمپاز	۴۴۸۴۸۹۰۰

جدول ۲- خلاصه اطلاعات آب بندانهای محدوده طرح

مشاهده می گردد حجم اب قابل ذخیره بصورت سنتی در ایندیان بالغ بر ۴۴۸۴۸۹۰۰ متر مکعب در سطح ۱۶۸۰ هکتار میباشد

است. با نظر به خلاصه نتایج ذکر شده در سطور فوق مشاهده می گردد حداقل میزان رواناب سطحی در فصول غیر زراعی در محدوده مورد بررسی بالغ بر ۳۲/۰۰۰ متر مکعب (سی و دومیلیون متر مکعب) میباشد. جهت ذخیره سازی حجم رواناب مذکور تنها کافیست به میزان ۱.۹ (یک متر و نود سانتیمتر) به ارتفاع متوسط دیواره های سنتی افزود.



## ویژگی های صنعت و قرارداد های پیمانکاری مریم عزیز - معاون مدیریت مالی



### کلیات

موسسات بخش عمومی و خصوصی ، اجرای عملیاتی نظیر راه سازی، ساختمان سازی ، سد سازی ، تجهیز و نوسازی ، تسطیح اراضی ، تأسیسات ، نفت و گاز، خدمات و... را با تنظیم قرارداد به موسسات پیمانکاری واگذار می کند

**ارکان اصلی پیمانکاری کار فرما :**

شخص حقیقی یا حقوقی است که اجرای عملیات معینی را به پیمانکار واگذار می کند .

کارفرما برای انجام دادن مواردزیر معمولاً قراردادهایی را با موسسات مشاوره ای و پیمانکاری منعقد می کند.

**الف- مطالعات بنیادی و تحقیقاتی طرح**

**ب- تهییه طرح**

**ج- اجرای طرح**

**د- نظارت بر اجرای طرح**

**پیمانکار:**

شخص حقیقی یا حقوقی است که مسئولیت اجرای عملیات موضوع پیمان را به عهده می گیرد .

### قرارداد:

رابطه ای حقوقی بین پیمانکار و کارفرما است که منشاء تعهد والتزام برای طرفین می باشد.

### انواع قراردادهای پیمانکاری

#### قرارداد بر اساس واحد بها

در قرارداد بر اساس واحد بها، پیمانکار تعهد می کند عملیات موضوع پیمان را بر اساس هر واحد کار (مثلًا "یک متر خاکبرداری") پیشنهاد کرده است انجام دهد .

در این نوع قرارداد با مقایسه قیمت پیشنهادی پیمانکار با قیمت مصوب و برآورده پیمان ضریب پیمان محاسبه می شود. قراردادهای با فهرست بها معمولاً مشمول تعدیل بها در دوره اجرا به نسبت فهرست بهای مبنای پیمان می باشند .

### قرارداد مقطوع

قراردادی است که به موجب آن پیمانکار با یک مبلغ مقطوع برای کل پیمان و با یک نرخ ثابت برای هر واحد موضوع پیمان توافق می کند .

### قرارداد امنی

در این نوع قرارداد مخارج تعیین شده به پیمانکار پرداخت و علاوه بر آن حق الزحمه ای ثابت ویا درصدی از مخارج نیز پرداخت می شود .

قرارداد امنی با روش انجام کار به صورت امنی تفاوت دارد. در روش امنی کارفرما با پیمانکار قرار داد منعقد نمی کند ویا استفاده از عوامل وکار کنان خود طرح را اجرا می کند .

### قرارداد مدیریت اجرا

در این نوع قرارداد، پیمانکار در برابر دریافت حق الزحمه معمولاً مقطوع ، مدیریت اجرای طرح را به عهده می گیرد

### ویژگی های صنعت پیمانکاری

۱- عقد قرارداد و مبادله آن بین کارفرما و پیمانکار

۲- عملیات اجرایی پیمان مستلزم استفاده از خدمات مشاوره مطالعه-طراحی و نظارت ( است.

۳- فعالیت پیمانکاری برخلاف سایر فعالیت های تولیدی که معمولاً در فضای کارخانه انجام می شود در محل اجرای طرح صورت می پذیرد.

۴- هر قرارداد پیمانکاری معمولاً به ساختن یک دارایی خاص می انجامد .



- ۳- قسمت حسابداری**
- ۱- تطبیق برگ سفارش خرید و گزارش دریافت مواد و مصالح با قبض انبار
  - ۲- رسیدگی و پرداخت اسناد ومدارک فروشنده‌گان
  - ۳- رسیدگی به صورت وضعیت پیمانکاران فرعی
  - ۴- کنترل هزینه‌ها و تفکیک هزینه‌های جاری و سرمایه‌ای
  - ۵- ثبت مخارج و صورت وضعیت پیمان در استاد و مدارک مالی.
  - ۶- تهیه گزارش دوره‌ای از پیشرفت و هزینه‌های اجرای پیمان و مقایسه آن با اقلام برآورده.
  - ۷- تهیه صورتهای مالی پایان دوره طبق استاندارهای حسابداری
- انواع خدمات پیمان**
- ۱- خدمات مشاوره‌ای
  - ۲- پیمانکاری اجراء
  - ۳- اجرای طرح
  - ۴- مشاوره و اجرای طرح
  - ۵- مدیریت اجرای طرح
- مراحل اجرای طرح**
- مرحله اول : مطالعات مقدماتی طرح**
- ۱- مطالعات شناسایی طرح
  - ۲- تهیه طرح مقدماتی
- مرحله دوم : مطالعات تفصیلی طرح**
- ۱- تهیه نقشه‌های تفصیلی
  - ۲- تهیه اسناد و مدارک مناقصه
- مراحله سوم : اجرای طرح**
- ۱- ارجاع کار به پیمانکار
  - ۲- انعقاد قرارداد با پیمانکار
  - ۳- تنظیم و پرداخت صورت وضعیتها
  - ۴- تحويل موقت
  - ۵- تحويل قطعی
- ۵- قرار داد پیمانکاری پس از طی تشریفات و رعایت مفاد آیین نامه معاملات کار فرما منعقد می‌شود.
- ۶- مبلغ قرار داد به تدریج و با تنظیم صورت وضعیت کار کرد پرداخت می‌شود.
- ۷- کار فرما برای جبران خسارت‌های احتمالی واطمینان از مسولیت پذیری پیمانکار علاوه برپوشش های بیمه‌ای معمولاً ضمانتنامه‌های انجام تعهدات وحسن انجام کار از پیمانکار در یافته می‌کند.
- ۸- پیمانکار در طول اجرای پیمان به ویژه در قرار دادهای مقطوع با خطرات ذاتی از جمله حوادث قهری و غیر مترقبه مواجه است.
- ۹- موضوع اجرای عملیات پیمان در دو مرحله موقت وقطعی به کار فرما تحويل می‌شود
- ساختمار موسسات پیمانکاری**
- ۱- قسمت برآورد مهندسی :**
- ۱- محاسبه و تعیین مبلغ پیشنهادی اجرای عملیات پیمان برای شرکت در مناقصه
  - ۲- تهیه صورت وضعیت های پیشرفت کار
  - ۳- بررسی قیمت های پیشنهادی پیمانکاران جزء
  - ۴- رسیدگی به صورت وضعیت کار کرد پیمانکاران جزء
  - ۵- تهیه فهرست مواد و منابع مورد نیاز وارسال آن به سایر واحدها برای تأمین
- ۲- قسمت اجرای عملیات:** (روسای کارگاه ، کارگران ، انبارداران جمعداران اموال ، نگهبانان و تدارکات و پشتیبانی ، حسابداران و ...)
- ۱- سازماندهی کارکنان برای اجرای عملیات
  - ۲- همکاری در تهیه صورت وضعیتها
  - ۳- محاسبه حقوق و مزايا کارکنان
  - ۴- تامین مواد و مصالح مورد نیاز
  - ۵- دریافت و شمارش مواد و مصالح ارسالی به کارگاه و ارزش گذاری آن
  - ۶- گزارش وضعیت نقدینگی و مخارج کارگاه به دفتر مرکزی کنترل ورود و خروج مواد و مصالح، افراد ، ماشین آلات و وسایط نقلیه و جلوگیری از هرگونه تردد غیر مجاز



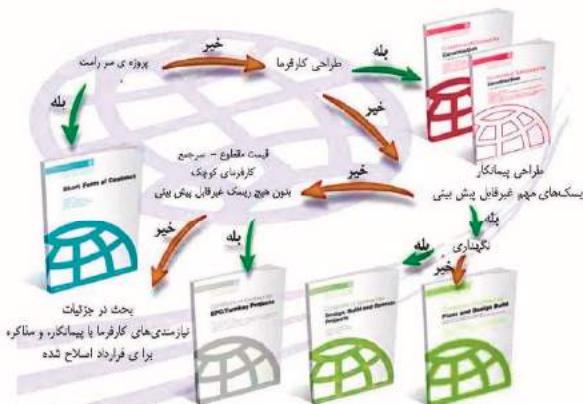
## فیدیک در قراردادهای سه عاملی - قسمت دوم

تهیه و تنظیم: مهندس بهروز طباطبائی نژاد - کارشناس ارشد فنی و مهندسی



با مقایسه‌ای که بین مفهوم این بندها نیز صورت گرفت بعضی تفاوت‌ها آشکار شده است که می‌توان به موارد زیر اشاره کرد:

- در فیدیک اطلاعات پایه‌ای نظیر وضعیت آب‌شناسی و شرایط آب زیرزمینی توسط کارفرما تهیه و در اختیار پیمانکار قرار می‌گیرد ولی در شرایط پیمان ایران اشاره به این موضوع نشده است.
- موارد تأمین نیروی انسانی، مسکن کارکنان و تأمین مایحتاج آن‌ها به صورت کامل در فیدیک شرح داده شده است ولی در شرایط پیمان ایران به صورت کلی بیان شده است.
- در فیدیک تجهیز کارگاه جزء کار در نظر گرفته شده و آیتمی مستقل از کار حساب نمی‌شود. در ایران خیلی وقت‌ها مدت زیادی از تجهیز کارگاه می‌گذرد ولی به علل مختلفی کار شروع نمی‌شود. در این زمینه به موارد اختلاف زیادی می‌توان اشاره کرد.



مقایسه تعاریف و کلیات شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک فصل اول شرایط عمومی پیمان ایران شامل ۱۵ ماده می‌باشد که در این فصل به تعاریفی نظیر پیمان، موافقتنامه، مهندس کارگاه و ... می‌بردازد و در شرایط عمومی پیمان فیدیک نیز در فصل اول به تعاریف پیمانکار، کارفرما و ... می‌بردازد که همانند شرایط عمومی پیمان ایران می‌باشد ولی چندین تعریف نیز علاوه بر تعاریفی که در شرایط عمومی پیمان ایران وجود دارد آورده شده است. از جمله نامه پذیرش، ... می‌توان اشاره کرد. با مقایسه‌ای که بین ماده‌های این فصل از شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک صورت گرفته، عمدۀ مواد و مفاهیم این فصل از هر دو شرایط عمومی مشابه می‌باشد.

مقایسه تعهدات پیمانکار در شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک اکثر تأییدات و تعهدات پیمانکار در قبال پروژه و پیمان در قالب فصل دوم شرایط پیمان در ایران مطرح شده است و این تأییدات و تعهدات در فیدیک در بخش‌های مختلف بیان شده است. بعد از مطالعه بین ماده‌های این فصل از شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک مشاهده می‌شود که بعضی از ماده‌ها کاملاً مشابه یکدیگر می‌باشند و بعضی دیگر از ماده‌ها با بعضی از ماده‌ها و بندهای شرایط عمومی پیمان فیدیک مشابه است و در بعضی از ماده‌ها فیدیک دارای بندها و تبصره‌هایی بیشتری می‌باشد. این فصل از شرایط عمومی پیمان ایران شامل ۱۱ ماده می‌باشد که از ماده‌ها ۲۶ تا ۲۷ را شامل می‌شود.

با مقایسه‌ای که صورت گرفته مشاهده می‌شود که از ۱۱ ماده شرایط عمومی پیمان ایران تنها یک مورد در فیدیک مطلبی عنوان نشده است و فیدیک علاوه بر پوشش دادن شرایط عمومی پیمان ایران بسیاری از مطالب را نیز به صورت کامل‌تر و جامع‌تر بیان کرده است.



## مقایسه تعهدات پیمانکار در شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک

پیمان ایران	پیمان فیدیک
ماده ۱۶ تأییدات پیمانکار	ماده‌های مشابه در فیدیک از قبیل بازرگانی از کارگاه، کفایت پیشنهاد مناقصه و ... که بندهای مختلف این ماده از شرایط عمومی پیمان ایران را پوشش می‌دهد.
ماده ۱۷ کارکنان	حدود ۱۳ بند از ماده‌های ۱۶، ۱۹، ۲۳، ۲۴، ۲۵، ۲۶ این ماده از شرایط عمومی پیمان ایران را پوشش می‌دهد و در حدود ۱۰ بند از ماده‌های گوناگون نیز به مواردی که در شرایط عمومی ایران دیده شده را توضیح داده‌اند که می‌توان به بندهای نظیر بهداشت و ایمنی کارکنان، نقض مردگان و ... اشاره کرد.
ماده ۱۸ مسئولیت حسن اجرای کارها	بندهایی از ماده‌های ۸، ۱۳، ۱۴ شرایط عمومی پیمان ایران را پوشش می‌دهد و بندهای دیگری که نیز می‌توان گفت به این ماده از شرایط عمومی ایران مرتبط است، تسليط نماینده پیمانکار به زبان، استخدام مترجم، و ... اشاره دارد.
ماده ۱۹ کنترل نقاط نشانه، پیاده کردن نقشه‌ها، اندازه‌گیری‌ها	ماده‌هایی در فیدیک از قبیل پیاده کردن نقشه‌ها، بررسی کار پیش از پوشانده شدن آن و مقادیر، روش اندازه‌گیری، کاملاً مشابه شرایط عمومی پیمان ایران است.
ماده ۲۰ تجهیز کارگاه، تدارک مصالح و تجهیزات و ماشین‌آلات	در فیدیک علاوه بر پوشش دادن تمام موارد ایران، به صورت بسیار مفصل‌تر موارد دیگری نظیر ترخیص کالاهای صدور تجهیزات پیمانکار را نیز بیان کرده است.
ماده ۲۱ حفاظت از کار و شخص ثالث، بیمه کار و مراقبت‌های لازم	در فیدیک مبحث بیمه‌ها بسیار مفصل‌تر بیان گردیده و موارد بیشتری از قبیل جلوگیری از وارد آوردن خسارت به معابر، حوادث یا صدمت وارد به کارگران را آورده است. بندهای زیادی در این قسمت وجود دارد که متناسب با این ماده از شرایط عمومی ایران می‌باشد که در شرایط عمومی پیمان ایران مطلبی دیده نشده است.
ماده ۲۲ ترتیب گردش مدارک و ابلاغ کارها	در این مورد نیز فیدیک علاوه بر پوشش دادن شرایط عمومی پیمان ایران ملاحظات دیگری از قبیل عدم تحويل نقشه‌ها به سیله پیمانکار، مسئولیتی که با تصویب ساقط نمی‌شود را بیان کرده است.
ماده ۲۳ حفاظت از تأسیسات زیربنایی	در این مورد در فیدیک مطلبی آورده نشده است.
ماده ۲۴ واگذاری پیمان به پیمانکار جزء	در این مورد فیدیک نیز علاوه بر پوشش دادن موارد پیمان ایران به طور کامل و مشابه در موارد دیگری از قبیل اعتراض به پیمانکاران دست دوم منتخب و پرداخت به پیمانکاران دست دوم را نیز دارد.
ماده ۲۵ اجرای کار در شب	ماده‌ها مرتبط با این ماده از شرایط عمومی پیمان فیدیک ماده‌های ۴۵ و ۴۶ می‌باشند که کاملاً مشابه شرایط عمومی پیمان ایران است و به یک مورد که کارفرما هزینه‌های نظارتی اضافی که کارفرما کار در شب متحمل شده و پیمانکار باید پردازد بیان می‌کند که در شرایط عمومی پیمان مابود ندارد.
ماده ۲۶ آثار تاریخی و اشیاء	ماده ۲۷ شرایط عمومی پیمان فیدیک دقیقاً همین مطلب را عنوان می‌کند.
ماده ۲۷ اقامتگاه قانونی	ماده ۶۸ پیمان فیدیک (تغییر نشانی) دقیقاً همین مطلب را عنوان می‌کند.



## مقایسه فصل پنجم شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک

این فصل از شرایط عمومی پیمان ایران شامل ۱۱ ماده می‌باشد که با بندهایی از شرایط عمومی پیمان فیدیک مشابه دارد که در جدول زیر آورده شده است.

پیمان ایران	پیمان فیدیک
ماده ۴۳ بروز حوادث قهری	در فیدیک ماده‌ای تحت عنوان رسکهای ویژه وجود دارد که علاوه بر پوشش دادن موارد شرایط عمومی پیمان ایران به صورت بسیار مفصل تر است و حالت‌های مختلف را در نظر گرفته است.
ماده ۴۴ ممنوعیت قانونی	در فیدیک مطلبی در این مورد بیان نشده است
ماده ۴۵ حقوق احصاری ثبت نشده	در این مورد در فیدیک مطلبی بیان نشده است
ماده ۴۶ و ۴۷ موارد فسخ پیمان و اقدامات فسخ پیمان	در پیمان فیدیک در مورد آن‌ها مواردی بیان شده است این علت می‌تواند از آن جا ناشی شود که در فیدیک با توجه به اینکه تصمیم آخر را مهندس مشاور (ناظر) اختاد می‌کند در نهایت راه حلی غیر از فسخ پیمان اتخاذ می‌کند.
ماده ۴۸ خاتمه پیمان	بعضی از بندهای این ماده توسط بندهایی از ماده تعليق گفته شده ولی در کل این ماده از مواردی است که در فیدیک زیاد به آن پرداخته نشده است.
ماده ۴۹ تعليق	ماده ۴۰ شرایط عمومی پیمان فیدیک مربوط به تعليق می‌باشد که علاوه بر ذکر مواردی که در شرایط پیمان ایران وجود دارد، در آن ماده مهندس ناظر دارای اختیارات زیادی می‌باشد.
ماده ۵۰ هزینه تسریع کار، خسارت تأخیر کار	این ماده با بندهای ۴۲ و ۴۳ شرایط عمومی پیمان فیدیک مطابقت دارد با این تفاوت که در فیدیک هزینه تأخیرات با مشورت مهندس ناظر مشخص می‌شود در حالی که در شرایط عمومی پیمان ایران این مبلغ تابعی از هزینه کارهایی که در آن‌ها تأخیر به وجود آمده می‌باشد.
ماده ۵۱ صورت حساب نهایی	این ماده مشابه به بندهایی از ماده ۶۰ می‌باشد و این ماده کاملاً مشابه شرایط عمومی پیمان ایران است و تنها تفاوتی که دارد مدت زمان ۳ ماهه در شرایط عمومی پیمان ایران که صورت حساب نهایی توسط کارفرما تهیه می‌گردد به ۵۶ روز تبدیل شده است.
ماده ۵۲ تسویه حساب	این ماده در شرایط عمومی پیمان ایران و فیدیک کاملاً مشابه است با این تفاوت که در فیدیک زمینه‌های مربوط به بازگرداندن کارگران به وطنشان نیز وجود دارد که در شرایط عمومی پیمان ایران چنین مطلبی وجود ندارد.
ماده ۵۳ حل اختلاف	در ماده ۶۷ فیدیک مسئله حل اختلاف به طور کامل بحث شده است برخلاف شرایط عمومی پیمان ایران که در بعضی از موارد قادر به حل وفصل کامل دعاوی و اختلافات نمی‌باشد در فیدیک یکروند منطقی برای این اختلافات وجود دارد در نهایت اختلاف را به شکلی حل می‌کند که در این‌بین مهندس ناظر نقش مهمی دارد
ماده ۵۴ قوانین و مقررات حاکم	در شرایط عمومی پیمان ایران قوانین و مقررات حاکم، قوانین و مقررات جمهوری اسلامی ایران است در حالی که در فیدیک، قوانین و مقررات ایالتشی است که موضوع پیمان در آن اجرا می‌شود.



- وب سایت سبز سازه <https://sabzsaze.com>
- بررسی تفاوت های شرایط عمومی پیمان کشور (نشریه ۴۳۱۱) و شرایط عمومی پیمان فیدیک، از منظر مهندسی ارزش به منظور ریشه یابی بروز ادعای پیمانکاران - فاطمه شوکتی گورابی ، علی قربانی



## پذیرش مقاله نقش آب بندانها در ذخیره آبهای سطحی و قابل بازیافت

با کمال مسرت ، اطلاع حاصل شد که مقاله جناب آقای مهندس مرتضی یعقوبی سرخشتی، مسئول گروه مطالعات و نظارت مازندران تحت عنوان « نقش آببندانها در ذخیره آبهای سطحی و قابل بازیافت» در اولین همایش ملی روشهای کاربردی حل مسائل فنی بیلان آب کشور پذیرفته شده است .



### نتیجه گیری کلی:

- تعیین فرایند جبران خسارت برای پیمانهایی که نیازمند ماشین آلات یا سرمایه گذاری خاص می باشند و یا پروژه هایی که به علت طولانی بودن زمان پروژه نیازمند تمهیبدات و تجهیز کارگاه خاص می باشند، آنچنان که در فیدیک نیز کارفرمایان موظف به جبران عدم حق بازگشت سرمایه گذاری انجام شده برای ادامه پروژه و جبران عدم تحقق سود قابل ابیاع در صورت ادامه پروژه می باشند ( فخاریه ) .

- برخلاف پیمان فیدیک ، شرایط عمومی پیمان به موضوع قصورات کارفرمایی توجهی نکرده است

- تخصیص ریسک در فیدیک ( کتاب قرمز ) منطقی تر و کمتر می باشد و ریسک طرفین به حداقل می رسد □ در پیمان فیدیک در مورد دعاوی به طور مفصل و تکمیلی نسبت به شرایط عمومی پیمان ایران توضیح داده شده است.

- در فیدیک توجه ویژه ای به دستورالعمل های ایمنی، آسایش عمومی و حفاظت از محیطزیست شده است.

- در شرایط عمومی فیدیک ماده یا تبصره ای تحت عنوان آموزش پیش بینی شده است. طبق این شرایط عمومی پیمانکار به کارکنان کارفرما در زمینه بهره برداری و نگهداری کارها، به میزانی که در قرارداد مشخص شده آموزش خواهد داد

### منابع :

- مقایسه تطبیقی ماده ۴۸ شرایط عمومی پیمان با پیش نویس پیشنهادی ۱۳۹۷ و فیدیک ، مهدی روانشادنیا، امیر حمیدی ، مسعود فخاریه پرهام جعفری

- بررسی شرایط عمومی پیمان با ضوابط فیدیک - سید حسام الدین حجازی

- ارزیابی، تحلیل و مقایسه شرایط عمومی پیمان سه عاملی ایران و فیدیک - مصطفی خانزادی ، روح الله ذولقدری، پیمان شاه قلیان



۶- لطفا یکی از تجربیات کاری تان که اثرات مثبتی هم بر امور شرکت داشته است را با ذکر زمان ، مکان ، پروژه یا بخش و ..... را قید بفرمائید .

پیشنهادشورای فنی که انجام شد و تاثیربسزایی داشت اجرای قسمتی از جاده اصلی مشهد بجنورد

۷- چه عامل یا عواملی در موفقیت یا عدم موفقیت ، تجربیات کاری شما در شرکت نقش مهم و اثرگذاری داشته اند ؟

تفویض بعضی از اختیارات مدیرعامل در زمان مرحوم ورشابی به منطقه موفقیت زیادی بدنبال داشت و دخالتها بی مورد و گروه سازی بعضی از اعضا هیئت مدیره و معاونت ها سبب رکود امور بود همچنین تراکم نیرو و هزینه های زائد دفتر مرکزی در تضعیف توان اجرایی شرکت و برداشت وجوده درآمدی استان ها نقش منفی داشت چون باید درانتهای پروژه سود را دریافت می نمود

۸- برای بهبود وضعیت شرکت چه پیشنهادی / هایی دارید ؟  
چندین طرح به همکاران فعلی شرکت بصورت شفاهی در دیدارها ارائه شده که بدلیل اطالة کلام در این بخش میسر نیست ولی بطور کلی استفاده از تجربیات و دانش کلیه همکاران در ۲۰ سال گذشته میتواند راه گشا باشد .

۹- اگر شما بالاترین مرجع اجرائی در شرکت باشید پنج اقدام مهمی را که انجام خواهید داد را نام ببرید با توضیح مختصر

۱- ایجاد نمایندگی ها در استان هایی که ظرفیت بالقوه کاراجرایی وجود دارد ۲- کاهش شدید نیرودر مرکزودرنیجه کاهش هزینه ۳- با توجه به سابقه و دانش و نیروی انسانی و تجربه اجرایی شرکت در ۲۰ سال گذشته تصمیم سازی مناسب برای تصمیم گیران ( مجلس وزارت جهاد کشاورزی و نیرو راه و شهرسازی و محیط زیست و استانداران در استان ها ) ۴- استفاده بینیه از امکانات شامل آب و زمین و ماشین آلات در اختیار و بروزرسانی ۵- ایجاد استغلال جانی بمنظور استفاده از تسهیلات تکلیفی .

۱۰- به نظر شما شرکت در کدام پروژه ها موفق تر عمل خواهد کرد ؟ در پروژه های مربوط به حوزه آب و خاک و استغلال های جانی واحد راه .

۱۱- تعدادی از دلایل تاخیر در اجرای پروژه ها و تطویل زمان آنها را با راه حل ارائه بفرمائید . ۱- عدم استقلال و کمبود اختیارات مدیریت اجرایی پروژه . ۲- برداشت غیرموجه مرکزاز هر صورت وضعیت باید در پایان پروژه سود آن نصیب شرکت گردد . ۳- عدم استفاده از نیروی متخصص مناسب در پروژه ۴- عدم استفاده مناسب از پیمانکاران ثانویه در پروژه ها ۵- گرفتن کار به قیمت نامناسب



## صاحبه با جناب آقای مهندس علیرضا سمیعی کدکنی از پیشکسوتان آب و خاک کشور

۱- لطفا خودتان را معرفی و شرح مختصری از سوابق تحصیلی و کاری خود را برای خوانندگان عزیز ما ارائه فرمائید

فوق لیسانس از دانشگاه فردوسی مشهد در رشته زراعت مدیر - شرکت سهامی زراعی اسلام آباد - مجری طرح پنبه و تولید بذر ورامین کشور - مدیریت شهرستان تربت حیدریه - مدیر باگبانی استان خراسان بزرگ - رئیس سازمان کشاورزی استان کهگیلویه و بویر احمد - مدیریت شرکت مهندسی آب و خاک منطقه خراسان بمدت ۱۲ سال -

مدیرعامل و رئیس هیئت مدیره شرکت کران دریا (جهاد توسعه) و چندین پست جانبی دیگر از جمله نایب رئیس شرکت مهندسی آب و خاک قدس رضوی

۲- همکاری با شرکت را از چه سالی شروع کردید ؟  
از سال ۱۳۸۲

۳- در چه بخش هایی از شرکت حضور داشته اید ؟  
مدیر نمایندگی خراسان .

۴- بهترین و بدترین خاطره ای را که در شرکت اجرا داشته اید را بفرمائید ، لطفا کمی بیشتر توضیح بفرمائید

برای اولین بار در شرکت اقدام به عقد قرارداد ساخت جاده های اصلی توسط شرکت آب و خاک بدترین خاطره واگذاری شرکت به بخش خصوصی و عدم خریداری آن توسط همکاران که صاحبان اصلی شرکت بودند

۵- بعنوان یک پیشکسوت ، آیا از وضعیت همکاری تان با شرکت آب و خاک راضی بوده اید یا خیر ؟ چه پیشنهادی دارید ؟ بله !

شرکت دارای سوابق فنی و تخصصی و سرمایه انسانی بالایی است و با امکاناتی که در شرایط بد فعلی کشور دارد می تواند با طرح های جدید و کمک همه دوستان رشد مناسبی داشته باشد



# شرکت توسعه خدمات مهندسی آب و خاک پارس

فصل نامه آب و خاک | شمار ۸ - زمستان ۱۴۰۱

۹۰

۲۰- به نظر شما دولت در واگذاری شرکت به بخش خصوصی خوب عمل کرده است؟ شیوه واگذاری را چگونه ارزیابی میکنید؟

بسیار نامناسب و خردمندانه تخصصی در زمینه آب و خاک نداشتند و موفق هم نبودند و امکانات و سرمایه انسانی شرکت را هدر دادند.

۲۱- از دیدگاه شما، در طی شش سالی که شرکت توسعه بخش خصوصی اداره شده، وضعیت شرکت چگونه بود؟ وضعیت فعلی شرکت گویا و مشخص است که بخش خصوصی شرکت را به اضمحلال کشیدو حال باید بسیارتلاش کرد تاسمان یابد که بسیار مشکل خواهد بود.

۲۲- آیا بخش خصوصی توانست از همه ظرفیت های شرکت استفاده کند؟

خیر بخش خصوصی در فکر ایجاد ارزش افزوده املاک و ماشین آلات شرکت بود و سرمایه اصلی شرکت که نیروهای انسانی و تخصصی بودند را حذف و به همین علت ناموفق بود.

۲۳- آیا با واگذاری مجدد شرکت به بخش خصوصی موافق هستید؟

اگر به کارکنان شرکت که سهامدار هستند واگذار شود به لحاظ چون هم توان اجرایی و فنی داشته و هم تعصب کاری و اینکه شرکت را خانه خود می دانند نه صرفا سود و درآمد.

۲۴- در حوزه آموزش منابع انسانی، عملکرد شرکت را چگونه ارزیابی میکنید؟

اکثر اطلاعات و دانش و سوابق نیروهای فنی شرکت در حین اجرای پروژه بوده و متاسفانه شرکت در زمینه آموزش و فناوری های جدید دست آورده نداشته

۲۵- در بخش کاریابی، با توجه به شرایط پروژه های عمرانی کشور و کمبود اعتبارات، چه پیشنهادی دارید؟ آیا همچنان در حوزه های کاری سابق خود (پروژه های حوزه آب، راه و کشاورزی) فعالیت نماید یا در سایر پروژه های عمرانی نظیر: مسکن، نفت و گاز، پتروشیمی، معدن و .... هم وارد پیدا کند؟ هر شرکتی باید دامنه و حوزه کاری خود را توسعه دهد. و از ظرفیت های جدید در کشور استفاده نماید.

تشکر از شما....

۱۲- به نظر شما چه فرصت هایی برای فعالیت شرکت در شرایط کنونی در کشور وجود دارند؟

باتوجه به سوابق شرکت تصمیم سازی توسط نخبگان وارائه به تصمیم گیران در زمینه پروژه های جدید و نوین بزرگ آب و خاک در سطح کلان کشور ..... ایجاد اشتغال های جانبی با توجه به امکانات در اختیار

۱۳- به نظر شما چه تهدید هایی برای فعالیت شرکت در شرایط کنونی در کشور وجود دارند؟  
ایستادبودن و روزمرگی ..... ترس از ورود به اشتغال های جانبی و تصمیم سازی برای گروه های تصمیم گیری.

۱۴- نقاط قوت شرکت را ارزیابی فرمائید.  
المکانات بالقوه نسبتا مناسب. سوابق و تجربیات اجرایی و پژوهشی موفق سرمایه انسانی کارا گردیده ای بالای پیمانکاری و طراحی در رشته های مختلف با سابقه ۴۰ ساله.

۱۵- نقاط ضعف شرکت را چه چیزهایی میدانید?  
عدم بکار گیری امکانات موجود و سوابق و دانش و تجربیات گذاشته و سرمایه انسانی که خود تربیت نموده و هزینه کرده و سپس رها نموده و سایر بخش ها در حال استفاده هستند.

۱۶- رابطه بین شرکت و پیشکسوتان به چه صورت است؟ آیا مطلوب است یا نیاز به اصلاح دارد؟ لطفاً ضمن توضیح پیشنهاد خود را در این خصوص ارائه فرمائید.

تاکنون ارتباط مناسبی وجود ندارد. ایجاد شورای هم فکری و کاریابی واستفاده از تجربیات و ظرفیت اجرایی و پژوهشی آنان در صورت احراز و .....  
۱۷- نظر کارفرمایان عمدۀ شرکت (وزارتیان: جهاد کشاورزی، نیرو و راه و شهرسازی) در خصوص عملکرد شرکت در اجرای تعهدات قراردادی را چگونه ارزیابی میکنید؟

در زمان مسئولیت خودم با این وزارتخانه ها مشکلی نداشتم و همیشه شرکت از بابت اجرا یا مطالعات طلبکار بودیم و فقط مشکل طولانی شدن زمان پروژه هابدلیل برداشت نقدینگی پروژه توسط مرکز نارضایتی کارفرمایان را در برداشت و سبب متضرر شدن خود شرکت نیز بود

۱۸- در شرایط کنونی که وضعیت اعتبارات پروژه های عمرانی نامناسب میباشد چه پیشنهادی برای تامین مالی پروژه ها دارید؟  
مشارکت با بخش خصوصی واستفاده از تسهیلات بانکی ایجاد اشتغالهای جانبی تعریف پروژه های جدید و مورد نیاز ضروری کشور وارائه به دولت آینده شرکت را چطور می بینید؟

باتوجه به شرایط کاری و بسیار محدود شدن واز دست دادن ابزار کار دولتی بودن شرکت مبهم مینماید



## مصاحبه با جناب آقای مهندس صابر مولایی از مهندسین مشاور پل رود در پروژه قطعه ۴ اردبیل سرچم

- ۱- لطفاً خودتان، سوابق تحصیلی، کاری و خود را برای خوانندگان عزیز ما معرفی فرمائید
- ۲- شرح مختصری از مهندسین مشاوری که در آن مشغول هستید مشغول فعالیت هستم
- ۳- در چه پروژه هایی مشاور / ناظر پروژه هایی بوده اید که شرکت آب و خاک در آن پیمانکار بوده است ؟
- ۴- از چه تاریخی با شرکت خدمات مهندسی آب و خاک کشور پروژه قطعه ۲ محور چهار خطه اردبیل سرچم سال ۱۳۹۱
- ۵- برای بهبود وضعیت شرکت در این پروژه چه پیشنهادی / هایی دارید ؟
- ۶- به نظر شما شرکت در کدام بخش پروژه توانسته است بخوبی عمل کند ؟ شروع - اجرا - خاتمه ؟
- ۷- تعدادی از دلایل تاخیر شرکت در اجرای این پروژه، را با راه حل ارائه بفرمائید.
- ۸- چه عامل یا عواملی در موفقیت یا عدم موفقیت ، شرکت در اجرای این پروژه نقش مهم و اثرگذاری داشته اند ؟
- ۹- به نظر شما چه تهدیدهایی برای فعالیت شرکت در شرایط کنونی در کشور وجود دارد ؟
- ۱۰- نقاط قوت و ضعف شرکت را ارزیابی فرمائید .
- ۱۱- بهترین و بدترین بخش پروژه شرکت آب و خاک را کدام بخش ها میدانید ؟
- ۱۲- به نظر شما آیا شرکت توانسته است از پتانسیل و توانمندیهای خود در این پروژه به نحوه مناسب استفاده کند ؟
- ۱۳- چه پیشنهاد هایی برای بهره وری بیشتر از پتانسیل شرکت حمایت مالی بیشتری از کارگاه به عمل آورد
- ۱۴- به نظر شما آیا شرکت توانسته است روحیه کار تیمی در کارکنان خود را تقویت کند ؟
- ۱۵- به نظر شما شرکت در استفاده از فناوری های روز در این پروژه خوب عمل کرده است ؟
- ۱۶- برنامه ریزی و نظارت مستمر و مداوم از سمت ستاد شرکت بر پروژه ها را چگونه ارزیابی می نمایید ؟
- ۱۷- در بخش مالی شرکت ، نحوه پرداخت ها به کارکنان و پیمانکاران و بازار .....، شرایط موجود را چطور می بینید ؟
- ۱۸- هماهنگی بین بخش های مختلف شرکت در ستاد و صفت را چگونه ارزیابی میکنید ؟ خوب
- ۱۹- هرگونه پیشنهاد و یا انتقادی در خصوص شرکت آب و خاک دارید ارائه فرمائید.
- شرکت آب و خاک یکی از بهترین شرکت های فعال در کشور می باشد و امیدوارم همچنان با سرعت به کار پیشرفت کشور شتاب دهد.



**پروژه هایی که شرکت در سه ماهه سوم سال ۱۴۰۱ در مناقصات برنده شده است: مناقصه سه فقره پروژه مطالعاتی در استان سیستان و بلوچستان**

۱- تطبیق و مستند سازی اراضی کشاورزی تا مرحله تثبیت و نقشه برداری در شهرستان های زاهدان و میرجاوه « در سطح ۲۷ هزار هکتار اراضی در استان سیستان و بلوچستان.

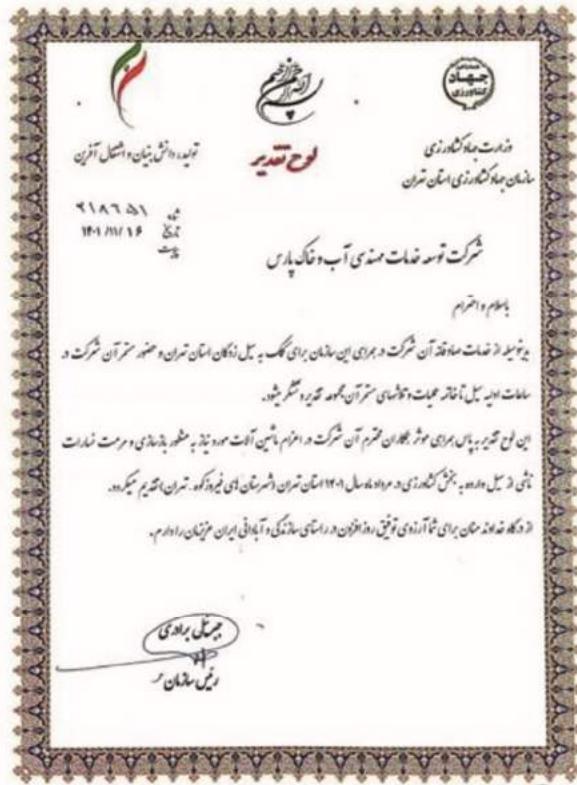
۲- نظارت کارگاهی بر عملیات اجرای بازسازی و نوسازی قنوات در سطح استان یزد

۳- تهییه نقشه و تطبیق و مستند سازی اراضی کشاورزی تا مرحله تثبیت در شهرستان نیمروز استان سیستان و بلوچستان

**تقدیرنامه ریاست سازمان جهاد کشاورزی استان تهران  
از مدیران و کارشناسان بابت کمک به مناطق سیل زده در  
مردادماه سال ۱۴۰۱**

با توجه به منشور اخلاقی شرکت و تعهد به مسئولیت های اجتماعی ، در راستای مساعدت و کمک رسانی به هموطنان در استان های سیل زده کشور در مردادماه سال جاری ، با محوریت بخش کشاورزی و بر اساس دستور مدیریت محترم عامل شرکت و طی هماهنگی صورت پذیرفته با مقامات ارشد وزارت جهاد کشاورزی ، با تشکیل کارگروهی از کارشناسان فنی شرکت ، در جلسات متعدد با کارشناسان سازمان جهاد کشاورزی استان های : تهران (شهرستان فیروزکوه و امام زاده داودو) ، یزد (شهرستان های خاتم، ابرکوه و تفت) و کهکیلویه و بویر احمد (منطقه طسوج) ، از مناطق سیل زده ، بازید و پس از بررسی راهکارها و همفکری ، انجام عملیات لازم برای احیا و لاپرواپی نهرهای کشاورزی و زیرساخت های امور انتقال آب در مزارع و باغات مناطق ، و سیل زده و پاکسازی آب بندها ، با ارسال تجهیزات و ماشین آلات مورد نیاز

(علیرغم ریسک های موجود مبنی بر ادامه بارندگی و وجود سیلاب ، فعالیت و احیاء انهر در کنار رودخانه ها و خط القعر) توسط دستگاههای شرکت انجام گردید.



# Pars Soil and Water Engineering

## Services Development Co



Site:[www.swesc.ir](http://www.swesc.ir)



Tell:026-367035160  
Fax:026-367001400